

20

MEMORIA

25

 HORIZONTAL

MEMORIA 2025



 HORIZONTAL

CARTA IGNACIO BRIONES

PRESIDENTE DE HORIZONTAL



Este 2025, Horizontal cumplió 13 años, consolidándose como uno de los centros de estudio más rigurosos e influyentes del país en materia de políticas públicas, así como un espacio de encuentro entre sectores con distintas miradas sobre estos temas.

La vocación de Horizontal no solo ha sido diagnosticar problemas, sino que proponer soluciones, tender puentes y ser parte influyente en el debate público. En 2025, esa vocación se cumplió y expresó en distintas áreas.

Horizontal tuvo una participación activa y directa en la reforma previsional de 2025: uno de sus investigadores integró la comisión técnica de pensiones –que asesoró el proceso–, al tiempo que entregamos apoyo técnico a los senadores de Chile Vamos, quienes lideraron un acuerdo desde la oposición. Se trata de la principal reforma previsional integral desde 2008 y la primera que expande el pilar contributivo del sistema. El resultado fue una buena reforma que no solo legitimó, sino que expandió la

capitalización individual, base del sistema de pensiones chileno y de su sostenibilidad futura.

En paralelo, desarrollamos una agenda potente y fuimos partícipes activos respecto al empleo público y los abusos en el Estado, logrando una presencia sostenida en la agenda. En 2026, seguiremos empujando con fuerza la modernización del Estado, en particular del empleo público. Consideramos que es una agenda clave para el desarrollo de Chile y para avanzar hacia un Estado al servicio de los ciudadanos, y no al revés.

También estuvimos tremendamente presentes en el debate educacional –una de nuestras banderas centrales–, especialmente en la discusión del FES y sala cuna. En particular, fuimos de los primeros en poner el acento en que se trataba de una mala reforma, que generaba un elevado e injusto impuesto a los graduados y al capital humano avanzado. En cambio, abogamos por el establecimiento de un buen crédito contingente.

Adicionalmente, fuimos activos promotores de la agenda para destrabar la “permisología”. Convocamos a un grupo de 15 expertos, con quienes trabajamos durante nueve meses. En base a ese proceso, publicamos el documento “Con permiso para Crecer: 30 propuestas para destrabar la inversión”, que fue presentado en un seminario realizado en ICARE. Posteriormente, junto a Pivotes, desplegamos un trabajo de 10 meses sobre esta misma materia pero con un sello inédito: más que diagnósticos o propuestas generales, pasamos a intervenir directamente –con lápiz y goma de borrar– los textos legales y normativos que traban los proyectos de inversión, derivando en un documento con control de cambios de más de 100 páginas. En enero de 2026 entregamos este trabajo al futuro ministro de Hacienda, Jorge Quiroz, quien tuvo una muy positiva recepción.

Adicionalmente, lanzamos la agenda Pacto de Desarrollo para Chile, fruto del trabajo conjunto con Espacio Público y un grupo transversal de 12 expertos. Esta iniciativa invitó a mirar el desarrollo en el largo plazo y a anclarlo en los sectores donde Chile tiene ventajas comparativas, como los recursos naturales.

En 2025, además, formamos a la quinta generación de “Líderes para Chile, un programa que representa una alternativa de formación liberal sólida, con un enfoque práctico y aplicado al terreno. Por primera vez, este ciclo se realizó de manera presencial.

Todas estas actividades tuvieron una alta cobertura mediática, tanto en prensa como en redes sociales. De hecho, tuvimos 285 apariciones en los principales medios de comunicación, 33,8% más en 2024, y llegamos a los

23.593 seguidores en Instagram, 28,8% que en 2024, en forma orgánica.

Finalmente, mantuvimos activa nuestra agenda de cultura, ya que consideramos que es una expresión fundamental de libertad y creatividad. A través de una sociedad civil diversa y proveedora de bienes culturales, se refuerza el sentido de pertenencia y la cultura democrática. En esa línea, en 2025, presentamos en distintas ciudades de Chile, nuestro primer número de la publicación “Cultura Democrática: propuestas culturales para el Chile de hoy”. Actualmente, nos encontramos en la parte final del segundo volumen de este trabajo, que será lanzado próximamente.

De cara a 2026, nuestra agenda mantiene el sello que ha caracterizado históricamente a Horizontal: rigor y propuestas, más que mera crítica, así como una vocación de tender puentes. En esta línea, de cara al nuevo gobierno, abogaremos por reformas ambiciosas, tanto en lo económico como en lo social, que consideramos indispensables para el desarrollo de Chile.

Nuestras principales banderas seguirán siendo el impulso de la agenda de permisos, la modernización del empleo público y el fortalecimiento de la educación inicial y escolar, donde se requiere una agenda profunda. También será prioritario nuestro involucramiento en el ineludible debate fiscal y tributario. Asimismo, a través de nuestra “Escuela Horizontal”, nos mantendremos activos en la formación de jóvenes, en tres áreas clave: 1) democracia liberal; 2) libre mercado y sus fundamentos económicos y morales; y 3) política social, oportunidades y mérito.

IGNACIO BRIONES,
PRESIDENTE DE HORIZONTAL

CARTA JUAN JOSÉ OBACH

DIRECTOR EJECUTIVO DE HORIZONTAL



El año 2025, Horizontal fue un actor relevante e influyente en las discusiones y reformas que marcaron la agenda económica y política. Trabajamos activamente en la aprobación de la reforma de pensiones y la ley marco de autorizaciones sectoriales. Además, alertamos sobre el mal diseño del FES y la fragilidad de nuestras cuentas fiscales, y propusimos medidas concretas para mejorar el empleo público, licencias médicas, sala cuna, entre otros.

Durante el año, nuestros ejes de acción fueron tres: (i) investigación; (ii) formación e (iii) incidencia. En cada uno de estos temas, tratamos de aportar siempre con rigurosidad, evidencia y poniendo la libertad de las personas por delante. En total publicamos 23 documentos de investigación; tuvimos 285 apariciones en

prensa –incluyendo columnas de opinión en los medios de comunicación más influyentes del país–, realizamos 5 seminarios, grabamos 20 capítulos del podcast “Poca Calle” y llegamos a la meta de formar 100 líderes con nuestro programa Líderes para Chile.

En materia económica, impulsamos en conjunto con Espacio Público, una mesa de expertos para pensar en un “Pacto de Desarrollo” para Chile, con visión de futuro y conciliando crecimiento económico y cuidado al medio ambiente. Segundo, con la convicción de que sin un Estado ágil y moderno que impulse la inversión, no podremos dar el salto al desarrollo, lanzamos “Con permiso para crecer”, con 30 medidas concretas para enfrentar la permisología. Tercero, le entre-

gamos a la futura administración un paquete de cambios reglamentarios proinversión, elaborado en conjunto con Pivotes.

En educación, uno de los ejes estructurales de Horizontal, partimos el año con nuestra segunda versión del seminario “Mañana será tarde”. Luego, durante el año, advertimos sobre la importancia de no rebajar los puntajes de admisión a las pedagogías, con el fin de atraer a los mejores talentos a la sala de clases. Asimismo, señalamos los riesgos fiscales y los malos incentivos que podría generar la aprobación del FES.

Nuestro programa de formación, Líderes para Chile, marcó un hito el 2025. Por primera vez desde el inicio, el ciclo formativo se realizó de manera presencial, incorporando 29 nuevos líderes, quienes se sumaron a los 75 ya existentes.

Como centro de estudios, sabemos que para que nuestras ideas logren llegar a amplias audiencias, necesitamos una sólida estrategia de RRSS. Hemos volcado nuestros esfuerzos a generar contenidos claros, concisos y oportunos, con especial

énfasis en videos cortos y gráficas autoexplicativas. Así, cerramos el año con un total de 23.593 seguidores en Instagram, lo que representa un incremento anual de 29% y de 16 veces con respecto a 2019. Además, abrimos nuestra cuenta en LinkedIn, llegando a los 2.042 seguidores en su primer año.

El 2026, de cara a un nuevo ciclo político, seguiremos impulsando políticas que mejoren la educación, transformen el Estado, impulsen un crecimiento sostenible y que, en general, mejoren la vida de los chilenos. Todo ello, con el sello que nos ha caracterizado: rigurosidad en el análisis y poniendo siempre la libertad de las personas por delante.

Quiero agradecer a todo el equipo Horizontal: su esfuerzo, dedicación y compromiso con Chile que imprime un sello único al trabajo del centro de estudios. Al directorio, por su constante apoyo y visión, y a los aportantes, cuya generosidad es fundamental para seguir trabajando por un Chile más justo.

JUAN JOSÉ OBACH,
DIRECTOR EJECUTIVO DE HORIZONTAL

ÍNDICE

NOSOTROS..... 8

Nuestra historia.....	11
¿Quiénes somos?.....	12
Propósito.....	13
Principios.....	14
Quiénes somos.....	16
Directorio.....	16
Equipo ejecutivo.....	18
Colaboradores asociados.....	22
2025 en cifras.....	28
Hitos 2025.....	30

LÍNEAS DE ACCIÓN.....34

1. Investigación36

Investigaciones.....	38
Seminarios.....	56

2. Formación63

Hitos 2025.....	64
-----------------	----

Líderes para Chile (LPCH).....	66
Nuestros líderes.....	68
Resultados elecciones 2024-2025.....	71
Escuela Horizontal y liderazgo joven.....	74

3. Incidencia 77

Incidencia (algunos hitos).....	78
Podcast Poca Calle.....	80

HORIZONTAL EN RRSS Y PRENSA85

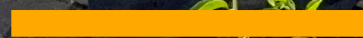
Nuestro equipo en medios.....	88
Gráficos e ilustraciones en redes sociales.....	90
Videos destacados.....	100
Columnas de opinión.....	102
Mirada Horizontal.....	108

COLABORA CON NOSOTROS 111

¿Cómo colaborar?.....	114
-----------------------	-----



NOSOTROS





NUESTRA HISTORIA



Nuestra historia comenzó hace 12 años. Por esos días, un grupo de independientes encabezados por Ignacio Briones, Hernán Larraín M., Felipe Kast, Juan Carlos Jobet, entre otros, coincidieron en un diagnóstico: la derecha se había quedado sin reflexión respecto al proyecto político.

Con el objetivo de crear un espacio de análisis se creó Horizontal, centro de estudios de pensamiento liberal, independiente y sin fines de lucro. Nuestro objetivo es aportar, desde las ideas, a transformar a Chile en una sociedad plural, más libre y justa.

¿QUIÉNES SOMOS?



Un centro de estudio de pensamiento liberal y debate independiente, sin fines de lucro, que convoca a académicos, políticos y líderes sociales para generar políticas públicas, análisis y propuestas que contribuyan a transformar a Chile en una sociedad de oportunidades.

Nuestras dos líneas de acción son: la elaboración de políticas públicas ambiciosas, serias y con mirada de futuro; y la formación de líderes capaces de poner el Estado y el mercado al servicio de las personas.

PROPÓSITO



GENERAR LAS CONDICIONES PARA QUE CADA PERSONA EJERZA SU LIBERTAD.

Buscamos eliminar los obstáculos que impiden a las personas construir su destino en **función de sus méritos y esfuerzos**. Pensamos que el desarrollo implica avanzar hacia una sociedad en que todos dispongan de las libertades y capacidades para desarrollar sus propios proyectos de vida.

PRINCIPIOS



En Horizontal creemos que el desarrollo no es solo económico, sino que también implica avanzar hacia una sociedad más libre, justa y con oportunidades.



Creemos que la construcción de la sociedad de oportunidades requiere fomentar la **responsabilidad individual**, el valor de la **democracia**, la **diversidad**, la **tolerancia**, la **colaboración** y la **competencia**.



En base a la investigación seria y recogiendo las visiones de distintos actores sociales, **buscamos generar propuestas claras y concretas**, que sean posibles de implementar y que mejoren de manera tangible la vida de las personas.

DIRECTORIO



IGNACIO BRIONES
Presidente



FLORENCIA ÁLAMOS
Directora



GONZALO BLUMEL
Director



PAULINE KANTOR
Directora



SANTIAGO LIRA
Director



MARÍA JOSÉ NAUDON
Directora



JUAN CARLOS JOBET
Director



MAX IBÁÑEZ
Director

EQUIPO EJECUTIVO

DIRECTOR E INVESTIGACIÓN



JUAN JOSÉ OBACH
Director Ejecutivo



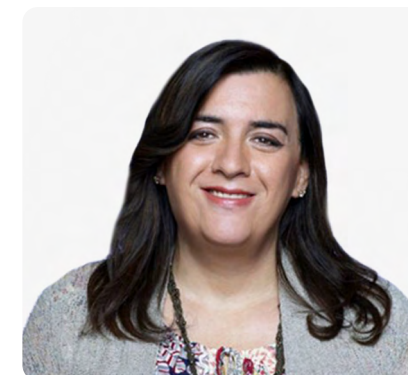
SOLEDAD HORMAZÁBAL
Investigadora



SANTIAGO MONTIEL
Investigador



ALFONSO ESPAÑA
Investigador



VALENTINA VERBAL
Investigadora

PROYECTOS E INCIDENCIA



MARÍA JOSÉ ABUD
Coordinadora
Pacto de Desarrollo



HERNÁN LARRAÍN
Coordinador
sistema político



JAVIERA PARADA
Coordinadora
Cultura

COMUNICACIÓN Y DISEÑO



JAVIERA BARRUETO
Directora de Comunicaciones



PEDRO VICUÑA
Periodista



NATALIA MEDICI
Diseñadora

FORMACIÓN: LÍDERES PARA CHILE Y ESCUELA HORIZONTAL



VERÓNICA PAPIC
Directora de Formación LPCH



JAVIERA BOEHME
Coordinadora de
capacitación LPCH



IGNACIO VIEJO
Coordinador redes
sociales LPCH



COLABORADORES ASOCIADOS



RICARDO ABUAUD
Vivienda y urbanismo



JOSÉ MANUEL ASTORGA
Educación



RODOLFO ARECHETA
Economía



JUAN JOSÉ CROCCO
Recursos hídricos



CRISTÓBAL DE LA MAZA
Permisos



FRANCISCA DUSSAILLANT
Educación



JUAN JOSÉ BOUCHÓN
Inversión y permisos



FRANCISCO CABEZÓN
Economía



EDESIO CARRASCO
Medioambiente y permisos



JUAN PABLO ESCUDERO
Medioambiente, sostenibilidad
y permisos



JORGE FANTUZZI
Economía



PATRICIO FERNÁNDEZ
Salud



JORGE FERRANDO
Permisos



ÁLVARO FISCHER
Innovación



**LUIS EUGENIO
GARCÍA-HUIDOBRO**
Permisos



RICARDO KATZ
Permisos



MARCELA KLEIN
Permisos



ENRIQUE PARIS
Salud



GUAREQUENA GUTIÉRREZ
Migración



ANDRÉS HERNANDO
Economía



JUAN CARLOS JOBET
Permisos



MAGDALENA PLANT
Educación



PAULINA RIQUELME
Permisos



JULIO RIUTORT
Finanzas



BENJAMÍN SALAS
Política internacional



TOMÁS SÁNCHEZ
Innovación y emprendimiento



KLAUS SCHMIDT-HEBBEL
Economía



FRANCISCA TOLEDO
Permisos



M. EMILIA UNDURRAGA
Recursos naturales



J. ANTONIO VALENZUELA
Constitución y permisos



2025 EN CIFRAS



23

Documentos publicados

2



Mesas de trabajo:
permisología y
desarrollo económico

285



Apariciones en
prensa y columnas
de opinión

33,8% más que
el 2024

5



Seminarios

23.593



Seguidores en
Instagram

28,8% más que
el 2024

104



Líderes

20



Invitados Podcast
Poca Calle

HITOS 2025





LÍNEAS DE ACCIÓN 2025



1.

INVESTIGACIÓN

Publicamos 23 documentos y realizamos dos mesas de trabajo con expertos transversales para destrabar la permisología e impulsar el crecimiento sostenible (Pacto de Desarrollo para Chile).



2.

FORMACIÓN

Trabajamos con personas que tienen vocación de servicio público. Creemos en las ideas de la democracia liberal porque son las que han permitido que los países progresen, fortalezcan sus instituciones y mejoren la vida de las personas.



3.

INCIDENCIA

Horizontal tuvo incidencia permanente en medios de comunicación, columnas de opinión, proyectos de ley, redes sociales y seminarios nacionales e internacionales. Además, en la segunda temporada de Poca Calle se entrevistaron a 20 líderes de opinión.

1.

INVESTIGACIÓN

23



DOCUMENTOS

En Horizontal, la investigación es el corazón de nuestra contribución a una sociedad más plural, libre y justa. Nuestro objetivo es impulsar políticas públicas ambiciosas, con una mirada técnica y basada en evidencia.

Durante 2025 publicamos 23 documentos de investigación sobre temas clave para el desarrollo del país, como permisología, Un Pacto de Desarrollo para Chile, déficit docente, sala cuna, empleo público y licencias médicas, entre otros. Estas publicaciones tuvieron una presencia activa en el debate público, en medios de comunicación, en el trabajo legislativo y en redes sociales.

Al conectar la técnica con la política, buscamos que nuestras propuestas no solo sean sólidas en sus fundamentos, sino también útiles para las decisiones que definen el presente y el futuro del país. Estamos convencidos que el progreso de los países es gradual y sin saltos al vacío.

PACTO DE DESARROLLO



UN PACTO DE DESARROLLO PARA CHILE

DICIEMBRE 2025

Un Pacto de Desarrollo para Chile es un trabajo conjunto de Horizontal y Espacio Público. **En enero de 2025 convocamos a 12 expertos de distintas sensibilidades políticas, con el objetivo de acordar una hoja de ruta de largo plazo hacia el 2050.**

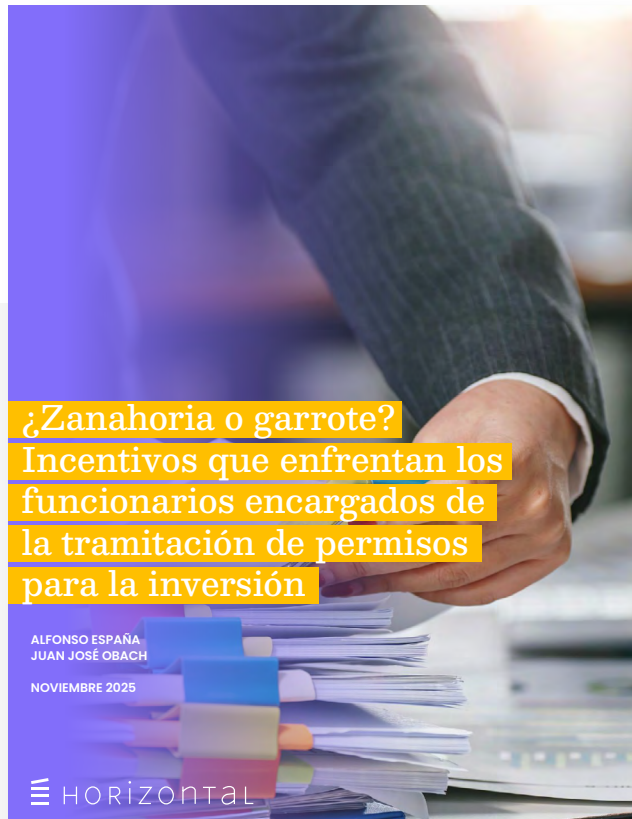
El documento presenta tres ejes de acción: i) más y mejor producción; ii) mejor gestión ambiental; y iii) más equidad, mejores empleos y mayor productividad. Además, contiene 12 medidas y 11 metas al 2050.

CON PERMISO PARA CRECER: 30 PROPUESTAS PARA DESTABAR LA INVERSIÓN EN CHILE

JUNIO 2025



Este documento, **elaborado por una mesa de 15 expertos, analiza el estancamiento económico reciente, asociado a la caída de la inversión y al aumento de la complejidad regulatoria.** A partir del diagnóstico de un sistema de autorizaciones fragmentado y altamente exigente, el **documento propone 30 medidas para reformar la “permisología”,** avanzando hacia una regulación más clara y predecible que permita compatibilizar altos estándares ambientales con una mayor inversión de largo plazo.



¿ZANAHORIA O GARROTE? INCENTIVOS QUE ENFRENTAN LOS FUNCIONARIOS ENCARGADOS DE LA TRAMITACIÓN DE PERMISOS PARA LA INVERSIÓN

NOVIEMBRE 2025

El documento analiza los **problemas de incentivos que enfrentan los directivos de servicios** responsables de la tramitación de **permisos de inversión**. A partir del estudio de su selección, evaluación y desempeño, el análisis evidencia debilidades en el uso del Sistema de Alta Dirección Pública y en los **indicadores asociados a plazos de tramitación**. Además, propone medidas para fortalecer incentivos, mejorar la gestión y reducir la vulnerabilidad política en servicios clave.



Efecto de la caída en la tasa de fertilidad sobre el crecimiento económico

SOLEDAD HORMAZÁBAL
ABRIL 2025

EFECTO DE LA CAÍDA EN LA TASA DE FERTILIDAD SOBRE EL CRECIMIENTO ECONÓMICO

MAYO 2025

El estudio analiza el impacto de la caída de la fertilidad en el crecimiento económico de Chile. Con una tasa estimada de **1,16 hijos por mujer**, se proyecta que **desde 2035 la contribución del trabajo al crecimiento del PIB será negativa**, alcanzando una contracción de hasta **0,8% anual hacia 2085**. El documento propone medidas para mitigar este efecto, incluyendo mayor participación laboral femenina, mejoras en capital humano y apoyo a la natalidad.

EDUCACIÓN



PROFESORES FUERA DEL SISTEMA: UNA ALTERNATIVA PARA ENFRENTAR EL DÉFICIT DOCENTE OCTUBRE 2025

Este documento estima que, **al 2025, el número de desertores asciende a 22.949, de los cuales un 54% provenía del sector particular subvencionado.** Asimismo, se observa que los jóvenes que desertaron del sistema tuvieron, en promedio, un puntaje PSU 10 puntos superior al de quienes permanecieron en él. Frente a este escenario, el documento propone tres grupos de medidas, agrupadas en el Plan de Recuperación Docente, orientadas a atraer de vuelta a estos docentes al sistema y a reducir la tasa de deserción futura.



ANÁLISIS CRÍTICO A LOS REQUISITOS DE INGRESO A LAS CARRERAS DE PEDAGOGÍA ABRIL 2025

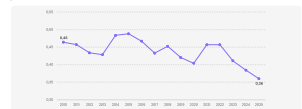
El documento analiza el proyecto de ley que **reduce de forma permanente los requisitos de ingreso a pedagogía**, bajando el percentil mínimo desde el 50 al 25. A partir de evidencia que vincula puntajes de ingreso con resultados en la Evaluación Nacional Diagnóstica (END), se muestra que los estudiantes que ingresarían bajo el nuevo umbral tendrían un **desempeño hasta 68% inferior, lo que arriesga la preparación docente en el mediano plazo.**

MERCADO LABORAL

SALIDA DE LOS LICEOS EMBLEMÁTICOS DEL 5% DE MEJORES PUNTAJES: 73% MENOS DE PARTICIPACIÓN EN 16 AÑOS

- El objetivo de este documento es analizar la composición por dependencia administrativa de los percentiles de alto rendimiento en las pruebas de admisión a la educación superior en Chile desde 2010 al 2025.
- En Chile la penetración en el círculo empresarial dirigente ocurre con el ingreso a carreras selectivas. Zimmerman (2019) reporta que el 1,8% de los estudiantes que ingresó a las carreras reportó más competencias posiblemente representada al 4% de los generales y directores y un 35% del 0,1% de mejores ingresos de nuestro país. El ingreso a estas carreras selectivas requiere un puntaje en la prueba de selección por encima del percentil 99 (Instituto 2024). Cabe señalar, ese grupo se compone por 3000 estudiantes.
- La cantidad de estudiantes del sistema público que logran posicionarse en el 5% de mejores puntajes cayó de 2.286 a 1.402 entre 2010 y 2025. Controlando por cambios en la matrícula total, esto implica una caída en la participación de 22% en ese período.

Figura A. Índice de Múltiplos Rendidor (IMR) para estudiantes del sistema público 2010-2025 (percentil 99)



Nota: El IMR se construye como la razón entre el peso relativo de un subgrupo (estudios, subvencionados, pagados o no subvencionados) en el percentil 99 y su peso relativo en la población total. Por ende, sumara valores mayores al 1 el dicho subgrupo se encuentra sobrepresentado y menores a 1 en caso contrario.

Fuente: Elaboración propia en base a datos de Transparencia.

1 Se basa en el documento público disponible en el 40% de datos abiertos del INECC. La cantidad de estudiantes matriculados al IMR en el 2010 y 2025 se basó en los datos de matrícula de la Dirección de Educación Superior (2010 y 2025).

2 Fuente: Dirección Regional de Educación del Bío-Bío (2010).

3 Fuente: Dirección Regional de Educación del Bío-Bío (2025).

SALIDA DE LOS LICEOS EMBLEMÁTICOS DEL 5% DE MEJORES PUNTAJES: 73% MENOS DE PARTICIPACIÓN EN 16 AÑOS ENERO 2025

El documento analiza la composición por dependencia administrativa de los percentiles de alto rendimiento en las pruebas de admisión a la educación superior en Chile entre 2010 y 2025, relevantes para el acceso a carreras selectivas. Los resultados muestran una caída significativa de estudiantes del sistema público en el percentil superior, con una **reducción del 22% en su participación al controlar por matrícula total.**

CRITERIO DE LA CONTRALORÍA IMPLICA QUE EL FES EMPEORARÍA EL BALANCE ESTRUCTURAL EN 0,25 PUNTOS DEL PIB EN 2026

NOVIEMBRE 2025

El documento analiza el dictamen de la CGR que establece que las transacciones del FES deben contabilizarse “sobre la línea”, al **no constituir un activo financiero del fisco**, a diferencia del CAE. Esto implica un **mayor gasto fiscal estimado en US\$ 4.861 millones en la primera década** y un desvío relevante de la meta de balance estructural, reforzando que el FES opera más como impuesto que como crédito contingente al ingreso. Se plantea la necesidad de reformular el proyecto para resolver los problemas del CAE sin afectar la sostenibilidad fiscal ni la autonomía institucional.

CRITERIO DE CGR IMPLICA QUE EL FES EMPEORARÍA EL BALANCE ESTRUCTURAL EN 0,25 PUNTOS DEL PIB EN 2026

- El 10 de octubre de este año la Contraloría General de la República (CGR) emitió un dictamen (172289025) aclarando la manera de contabilizar las transacciones asociadas al proyecto de ley que crea un nuevo instrumento de financiamiento para estudios de nivel superior (FES) y un plan de reorganización y condonación de las deudas educativas (Decreto 17.506-04).
- El dictamen señala que **las transacciones asociadas al FES no pueden ser consideradas como un activo financiero del fisco**, pues no se tiene un derecho adquirido al ocurrir los desembolsos, debido a que la devolución de los montos sólo se puede determinar una vez que el estudiante egresa y comienza a recibir el fondo. **Esto es distinto a lo que ocurre actualmente con el CAE**, pues cada crédito emitido lleva aparejado un cuotero individual del deudor.
- Esto implica que **las transacciones del FES se deben contabilizar “sobre la línea”, a diferencia de lo que ha indicado OFES** hasta ahora en los sucesivos informes técnicos del FES, que lo ha contabilizado “bajo la línea”.
- El impacto fiscal del dictamen es significativo. **Primero**, significa un total de **US\$ 4.861 millones más de gasto fiscal en la primera década del FES**. Segundo, este impacto conlleva un desvío de la meta de balance estructural en **0,25 puntos del PIB para el año 2026**, y de **1 punto del PIB acumulado para los primeros 5 años del FES**.
- El criterio de CGR viene a reforzar que **el FES posee más características de impuesto, que de un crédito contingente al ingreso**. Es necesario reformular el proyecto, para que se logren solucionar los problemas del CAE (incobrabilidad y beneficios insuficientes), sin establecer un impuesto a los graduados ni perjudicar la autonomía de las instituciones ni la sostenibilidad fiscal.



Sala Cuna: una ventana de oportunidad

MARÍA JOSÉ ABUD SOLEDAD HORMAZÁBAL
DICIEMBRE 2025

HORIZONTAL

SALA CUNA: UNA VENTANA DE OPORTUNIDAD DICIEMBRE 2025

El documento analiza la reforma al sistema de sala cuna, tras **más de 27 años de estancamiento legislativo**, como una condición clave para mejorar la participación laboral femenina. Si bien el proyecto en discusión representa una oportunidad de avance, se identifica que su buen funcionamiento depende de **resolver tres desafíos centrales**: asegurar un financiamiento suficiente del Fondo de Sala Cuna, delimitar adecuadamente las obligaciones de los empleadores y garantizar una oferta suficiente de salas cunas que cumplan estándares. **Resolver estos nudos es clave para reducir brechas laborales y salariales de género.**



HACIA UN SISTEMA DE INDEMNIZACIONES POR AÑOS DE SERVICIO MÁS JUSTO Y EFICIENTE

AGOSTO 2025

El documento analiza las distorsiones del sistema de Indemnización por Años de Servicio (IAS), que **ubica a Chile entre los países con mayores costos de despido de la OCDE y afecta la movilidad laboral y el empleo formal**. Dado que solo un 20% de las relaciones laborales accede a la indemnización y que la alta rotación perjudica especialmente a los trabajadores de menores ingresos, **se propone un esquema alternativo de indemnización a todo evento**, basado en ahorro individual obligatorio y financiado por el empleador, manteniendo intactos el seguro de cesantía y los derechos laborales.

TRES GRANDES DEUDAS (Y UN DESAFÍO) CON LAS MUJERES EN CHILE

MARZO 2025

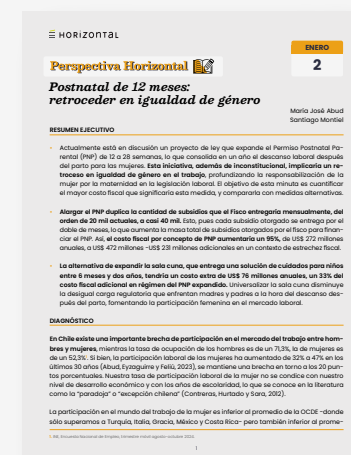
El documento identifica **brechas estructurales que afectan a las mujeres en Chile en ámbitos clave como empleabilidad, salud, violencia y educación**. A partir de evidencia comparada y datos administrativos, se analizan las diferencias en **participación laboral, acceso a salud, exposición a violencia y matrícula en carreras STEM**, y se proponen medidas de política pública orientadas a reducir estas brechas y mejorar la calidad de vida de las mujeres.



POSTNATAL DE 12 MESES: RETROCEDER EN IGUALDAD DE GÉNERO

ENERO 2025

El documento analiza el proyecto que expande el Permiso Postnatal Parental de 12 a 28 semanas, **cuantificando su impacto fiscal** y comparándolo con alternativas. Se estima que la medida **aumentaría el gasto anual en 95%**, desde US\$ 272 millones a US\$ 472 millones, en un contexto de estrechez fiscal. **El estudio muestra que expandir la sala cuna tendría un costo significativamente menor** y permitiría avanzar en corresponsabilidad y participación laboral femenina.



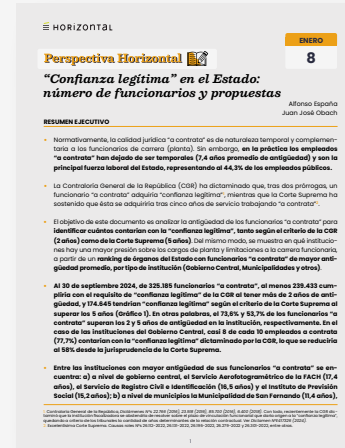
MODERNIZACIÓN DEL ESTADO/ TRANSPARENCIA



COMPORTAMIENTO ESTRATÉGICO EN EL REGISTRO SOCIAL DE HOGARES NOVIEMBRE 2025

El documento analiza **inconsistencias entre la información declarada en el Registro Social de Hogares y datos del Censo 2024**, utilizando el acceso a la gratuidad en educación superior como caso de estudio. Los resultados sugieren la existencia de **incentivos a comportamientos estratégicos en programas con criterios “todo o nada”, como la gratuidad, para acceder a beneficios del Estado**, lo que afecta la focalización del gasto social. El estudio propone avanzar hacia beneficios graduales, ajustados al nivel socioeconómico, para mejorar la eficiencia y sostenibilidad fiscal.

CONFIANZA LEGÍTIMA EN EL ESTADO: NÚMERO DE FUNCIONARIOS Y PROPUESTAS ENERO 2025



El objetivo de este documento es analizar la antigüedad de los funcionarios “a contrata” para identificar cuántos contarían con la “confianza legítima”, según el criterio de la Contraloría y de la Corte Suprema. Así, al 30 de septiembre 2024, **de 325.185 funcionarios “a contrata”, al menos 239.433 cumpliría con el requisito de “confianza legítima” de la Contraloría** (más de 2 años de antigüedad) y 174.645 tendrían “confianza legítima” según la Corte Suprema (más de 5 años).

¿DÓNDE ESTÁ EL MAYOR GASTO EN LICENCIAS MÉDICAS EN EL ESTADO? JUNIO 2025

El documento analiza el gasto en licencias médicas en el Gobierno Central, identificando las reparticiones con mayor nivel y crecimiento de días no trabajados. Se observa que desde 2018 el sector público registra más del doble de días de licencia que el sector privado, generando un gasto adicional estimado en **USD 954 millones en 2022 y USD 736 millones en 2023**. Las mayores brechas y aumentos se concentran en **ministerios como Educación, Salud y Justicia**, evidenciando un uso heterogéneo y crecientemente difícil de justificar.





ANÁLISIS DE LA VARIACIÓN DEL EMPLEO PÚBLICO 2022-2024

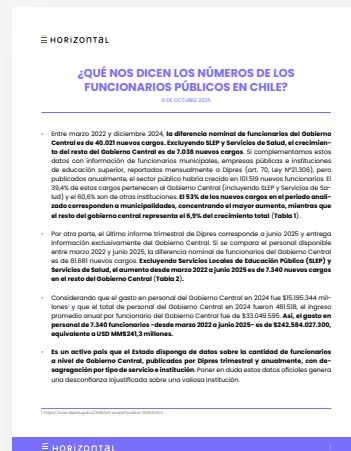
JULIO 2025

El documento analiza el crecimiento del empleo público entre marzo de 2022 y septiembre de 2024, estimado en **108.122 nuevos funcionarios**. A partir de datos administrativos y levantamientos propios, se muestra que el aumento se concentra principalmente en **municipios, Servicios de Salud y Servicios Locales de Educación, que explican el 64% del total**. El estudio advierte que la falta de un registro único de personal público dificulta la trazabilidad, fiscalización y gestión eficiente del empleo estatal.

¿QUÉ NOS DICEN LOS NÚMEROS DE LOS FUNCIONARIOS PÚBLICOS EN CHILE?

OCTUBRE 2025

El documento analiza el crecimiento del empleo público entre marzo de 2022 y diciembre de 2024, estimando **101.519 nuevos funcionarios** al considerar Gobierno Central, municipalidades, empresas públicas y educación superior. El aumento se concentra **mayoritariamente en municipalidades (53%), mientras que el resto del Gobierno Central explica un 6,9% del crecimiento**. El análisis también muestra que, al excluir Servicios de Salud y SLEP, el incremento del Gobierno Central es significativamente menor.



PROPUESTAS PARA REFORMAR EL SISTEMA DE LICENCIAS MÉDICAS EN EL SECTOR PÚBLICO CHILENO

MAYO 2025

En este documento estimamos que el costo total **en el subsidio de incapacidad laboral (SIL) en el sector público asciende a USD \$1.543 millones**, 52,1% del gasto se destinaría a funcionarios del Gobierno Central y 47,9% al resto de los trabajadores del sector público, excluyendo a las Fuerzas Armadas. Además, estima que el gasto en licencias médicas en funcionarios del sector público equivaldría al 38% del gasto total del país en este beneficio (incluyendo Fonasa e Isapres).

LEY DE “AMARRE” DEL SECTOR PÚBLICO

DICIEMBRE 2025

La aprobación del “Protocolo de Acuerdo” en la Ley de Reajuste salarial del sector público implicaría el “amarre” de **258.684 funcionarios “a contrata” del Gobierno Central**, en tanto cumplirían 2 años de antigüedad en marzo 2026. El total de potenciales beneficiarios corresponde al 54% del total de 482.553 funcionarios del Gobierno Central a septiembre de 2024. **El 75% de los empleados públicos “a contrata” beneficiarios se concentra en los ministerios de Salud (152.394 potenciales beneficiarios), Educación (30.329) e Interior (11.145).**



PENSIONES

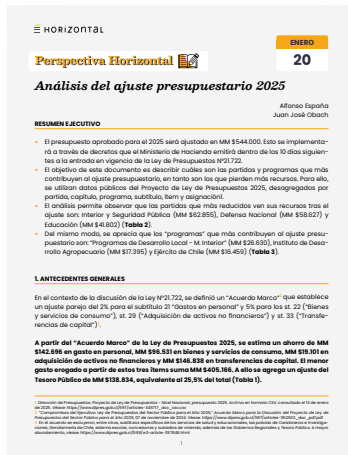
ANÁLISIS CRÍTICO AL PROYECTO DE LEY QUE MODIFICA EL SEGURO DE INVALIDEZ Y SOBREVIVENCIA

AGOSTO 2025

En junio de este año, de acuerdo a lo establecido en la Reforma Previsional de 2025, el ejecutivo ingresó un proyecto de ley para traspasar el Seguro de Invalidez y Supervivencia al Fondo Autónomo de Protección Previsional (FAPP), lo que implica un cambio en la distribución del riesgo. Sin embargo, **el proyecto de ley no aborda los ajustes estructurales requeridos por la ley, sino que solo se limita a realizar una transferencia administrativa parcial del SIS desde las AFP al FAPP.** Frente a esto, en este documento impulsamos tres medidas a considerar en la discusión.



PRESUPUESTO

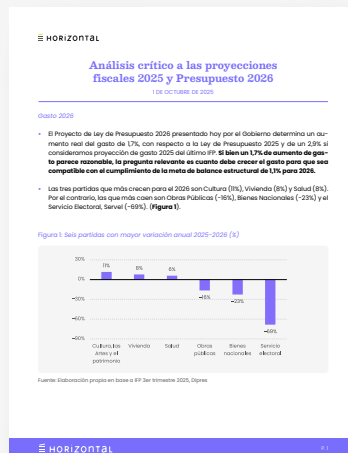


ANÁLISIS DEL AJUSTE PRESUPUESTARIO 2025 ENERO 2025

El presupuesto 2025 considera un ajuste de MM \$544.000. El análisis, basado en datos públicos del Proyecto de Ley de Presupuestos 2025, muestra que las mayores reducciones se concentran en las partidas de Interior y Seguridad Pública, Defensa Nacional y Educación, y en los programas de Desarrollo Local del Ministerio del Interior, Instituto de Desarrollo Agropecuario y Ejército de Chile.

ANÁLISIS CRÍTICO A LAS PROYECCIONES FISCALES 2025 Y PRESUPUESTO 2026 OCTUBRE 2025

Este documento analiza críticamente el Proyecto de Ley de Presupuesto 2026 y las proyecciones fiscales que lo sustentan. Aquí se observa que el gasto público crecerá 1,7% real respecto de 2025, aunque persisten dudas sobre su compatibilidad con la meta de balance estructural de 1,1% fijada para 2026. **El análisis advierte que la regla fiscal ha perdido credibilidad, luego de incumplimientos consecutivos en 2023, 2024 y 2025.** El texto también revisa la implementación de las propuestas de la Comisión Asesora para Reformas Estructurales al Gasto Público.



RELATO PARA LA CENTRODERECHA



ORIENTACIÓN Y DIFERENCIACIÓN. UN RELATO PARA LA CENTRODERECHA SEPTIEMBRE 2025

A través de este ensayo se ofrece una reflexión acerca de la falta de relato de la derecha histórica. **En el texto se proponen tres principios doctrinarios que la centroderecha debería reconocer como pilares de su relato: democracia, libertad y subsidiariedad.** En el documento se explica que no se trata solo de conceptos anclados en la tradición de la derecha histórica, sino de ideas que hoy se ven cuestionadas o tensionadas desde distintos sectores del espectro político.

SEMINARIOS

EDUCACIÓN: "MAÑANA SERÁ TARDE II" 9 DE ABRIL

En Horizontal, el fortalecimiento del sistema educativo, especialmente en la etapa inicial, es una prioridad. Por eso, por segundo año consecutivo, realizamos el seminario "Educación: mañana será tarde II", donde participó la candidata presidencial, Evelyn Matthei y la exministra del Interior, Carolina Tohá. Además, conversamos con expertos sobre la evidencia internacional y los aprendizajes y experiencia en Chile.



PERMISOLOGÍA: "CON PERMISO PARA CRECER" 11 DE JUNIO



En 2025, otro eje prioritario para Horizontal fue promover un crecimiento sostenible. Así, en junio lanzamos en ICARE nuestro documento "Con permiso para crecer: 30 medidas para reactivar la inversión en Chile". El texto fue presentado por Ignacio Briones y por el exministro de Energía y Minería, Juan Carlos Jobet.

"CULTURA DEMOCRÁTICA: PROPUESTAS CULTURALES PARA EL CHILE DE HOY" 24 DE ABRIL Y 17 DE JUNIO

Este año lanzamos el documento **"Cultura Democrática: propuestas culturales para el Chile de hoy"** en Concepción y en Puerto Varas, luego de haberlo presentado en Santiago y Valparaíso en 2024. En Horizontal entendemos la importancia de la cultura en la descentralización; de la relevancia entre turismo, patrimonio y cultura y de cómo la cultura contribuye a la cohesión social y al desarrollo.



LANZAMIENTO LIBRO "LA DERECHA LIBERAL SÍ EXISTE" 15 DE MAYO



Ante cerca de 150 personas, el ex constituyente e investigador de Horizontal, **Hernán Larraín Matte** lanzó **"La derecha liberal sí existe"**. El libro es un relato en primera persona de un esfuerzo colectivo por ampliar las fronteras de la derecha chilena, dejando atrás la dictadura y consolidando un proyecto comprometido con las **libertades individuales, la diversidad, la competencia en los mercados y el reformismo gradual.**

“UN PACTO DE DESARROLLO PARA CHILE” 9 DE DICIEMBRE



Para cerrar el año, **ante más de 150 personas, publicamos “Un Pacto de Desarrollo para Chile”**, junto a Espacio Público. Aunque existe un diagnóstico común sobre la importancia de volver a crecer, no hemos sido capaces de acordar una estrategia de largo plazo. Así, para revertir este escenario, convocamos a 12 expertos de distintas sensibilidades políticas. El proyecto contó con el apoyo de Open Society Foundations.

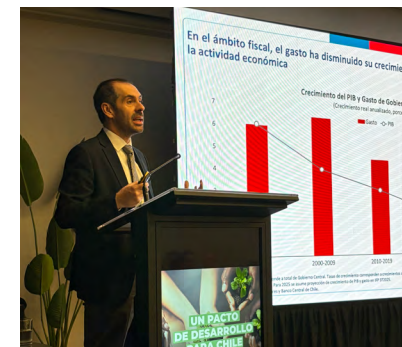
En el seminario, que contó con el apoyo de Enel y CAF, participó el ministro de Hacienda, Nicolás Grau. Posteriormente, el documento fue presentado por el presidente de Horizontal, Ignacio Briones y la directora de Espacio Público, Annie Dufey. Finalmente, se realizó el

OPEN SOCIETY
FOUNDATIONS



panel de conversación “Un futuro sostenible” integrado por nuestra consejera Cecilia Cifuentes; el economista y profesor investigador UDD, Klaus Schmidt-Hebbel, y el presidente de la Comisión Nacional de Evaluación y Productividad, Pablo García.

El documento presenta tres ejes de acción: i) más y mejor producción; ii) mejor gestión ambiental; y iii) más equidad, mejores empleos y mayor productividad. Además, propone 12 medidas y 11 metas al 2050.



2.

FORMACIÓN



HITOS 2025

ENERO



ESCUELA DE VERANO JOVEN

El año partió con la “Escuela de Verano Joven”, donde participaron cerca de 80 jóvenes de diversos países, como Perú y Venezuela. Fue una oportunidad para intercambiar ideas y percepciones culturales respecto al liberalismo en los países de América Latina.

ABRIL



FORMACIÓN LPCH

Por primera vez desde el inicio del programa Líderes para Chile, se realizaron clases presenciales para jóvenes con vocación por el servicio público. En total, se realizaron 14 sesiones con expositores de primer nivel como Paula Daza, Juan Luis Ossa y María José Naudon, entre otros.

ABRIL



TALLER DE COMUNICACIÓN

El encuentro tuvo como objetivo fortalecer las capacidades comunicacionales de los líderes, a través de la participación de expertos en la materia. En el encuentro participaron el experto en inteligencia artificial Felipe Reyes y la periodista Bárbara Rebolledo.

JUNIO



TALLER DE APLICACIÓN

El día miércoles 11 de junio, realizamos un taller de aplicación práctica de las 30 propuestas para destrabar la inversión en Chile. Todas ellas contenidas en el documento Con Permiso para Crecer.

JULIO



ENCUENTRO ANUAL LPCH

Encuentro de las cinco generaciones y capacitación de líderes electos sobre transparencia y probidad. En el conversatorio participaron el alcalde de Antofagasta, Sacha Razmilic; el diputado Francisco Undurraga; el ex ministro del Interior Gonzalo Blumel; y el ex diputado Pepe Auth.

OCTUBRE



ESCUELA DE LIDERAZGO JOVEN

La Escuela Horizontal consiste en un curso de formación política orientada a jóvenes líderes y estudiantes universitarios entre 18 y 29 años. Su objetivo es generar un espacio de aprendizaje y participación juvenil en la política nacional, además de crear redes y lazos.

LÍDERES PARA CHILE (LPCH)

El programa Líderes para Chile nace de la necesidad de contar con servidores públicos de calidad, preparados para enfrentar los desafíos actuales en áreas como la modernización del Estado, las pensiones, la salud, la educación, entre otros.

En contextos donde los extremos y los populismos se han transformado en una amenaza real, **Líderes para Chile representa una alternativa de formación liberal sólida**, con un enfoque práctico aplicado al trabajo en terreno. Este esfuerzo se complementa



con una estrategia territorial focalizada y una red de mentores de primer nivel.

El 2025 marcó un hito para el programa. Por primera vez desde el inicio, **el ciclo formativo se realizó de manera presencial desde abril a julio**, reforzando el vínculo entre los participantes. En este contexto, se incorporaron **29 nuevos liderazgos** correspon-

dientes a la quinta generación, quienes se sumaron a los 75 líderes que ya formaban parte de Líderes para Chile.

Agradecemos el apoyo de la Fundación Friedrich Naumann (FNF), cuyo apoyo hizo posible la realización de las actividades del programa.



NUESTROS LIDERES



LPCH 2025

104 
LÍDERES

25 
MENTORES


5 
**ENCUENTROS
NACIONALES**

120 
CLASES

RESULTADOS ELECCIONES 2024 – 2025

1 
Gobernador

2 
Consejeros
regionales

9 
Alcaldes

5 
Concejales electos

2 
Mentores electos
diputados (Maule
y La Araucanía)



ESCUELA HORIZONTAL Y LIDERAZGO JOVEN

El año comenzó con la Escuela de Verano Joven, que **reunió a cerca de 80 jóvenes de distintos países, entre ellos Perú y Venezuela.** Fue una excelente oportunidad para intercambiar ideas y percepciones culturales respecto al liberalismo en los países de América Latina. En el encuentro tuvimos la presentación del diputado **Jorge Guzmán**, entre otros.

Posteriormente, **durante los meses de octubre y noviembre, desarrollamos Escuela Horizontal**, que estuvo dirigida a jóvenes universitarios. El objetivo fue fomentar la reflexión crítica, el liderazgo y el compromiso con las ideas de la libertad.

A lo largo del programa contamos con destacados expositores, entre ellos **María José Naudon, Hernán Larraín M. y Alfonso España.** Abordaron temas clave desde una perspectiva liberal, como el pluralismo y la tolerancia, la importancia del liderazgo y el impacto de las buenas y malas políticas públicas.



3.

INCIDENCIA



INCIDENCIA (ALGUNOS HITOS)



Ignacio Briones y Juan José Obach entregaron modificaciones normativas y legales a futuro ministro de Hacienda para destrabar proyectos de inversión.

María José Abud integró la Comisión Asesora para Reformas Estructurales al Gasto Gúblico.



Soledad Hormazábal tuvo una participación activa en la reforma de pensiones aprobada.



Santiago Montiel expuso en el seminario FES, organizado por la Comisión de Educación del Senado.



Alfonso España expuso en el seminario "International Federation of Liberal Youth 56th General Assembly", en Perú.



Hernán Larraín M. presentó en el seminario internacional "Future of Freedom Forum", en Bruselas.

PODCAST POCA CALLE

Poca Calle es un podcast de Horizontal, conducido por **Hernán Larraín Matte y Javiera Parada**, que en su segunda temporada abordó conversaciones sobre sistema político, la crisis de la democracia, pacto de desarrollo, cultura y deporte.

Durante 2025, el podcast contó con 20 invitados. A lo largo de esta temporada participaron destacadas figuras del mundo intelectual, político, económico y cultural, entre ellas los exministros de Hacienda **Ignacio Briones y Andrés Velasco**; los investigadores del IES, **Pablo Ortúzar y Josefina Araos**; el director del programa Democracia UDP, **Patricio Fernández**; y el economista **Óscar Landerretche**.

Varios capítulos alcanzaron una amplia difusión en plataformas digitales. Por ejemplo, la conversación entre **Briones y Landerretche** superó las **24 mil reproducciones en Youtube** y las 109 mil reproducciones en Instagram. Asimismo, el capítulo de **Ortúzar** superó las **10 mil reproducciones en Youtube** y las 24 mil en Instagram. Esta iniciativa se realiza gracias al apoyo de **Open Society Foundations**.

Encuétranos en:



20



INVITADOS





HORIZONTAL EN REDES SOCIALES Y PRENSA



HORIZONTAL EN REDES SOCIALES Y PRENSA



23.593 SEGUIDORES



2.308 SEGUIDORES



19.766 SEGUIDORES



1.966 SEGUIDORES EN SU PRIMER AÑO

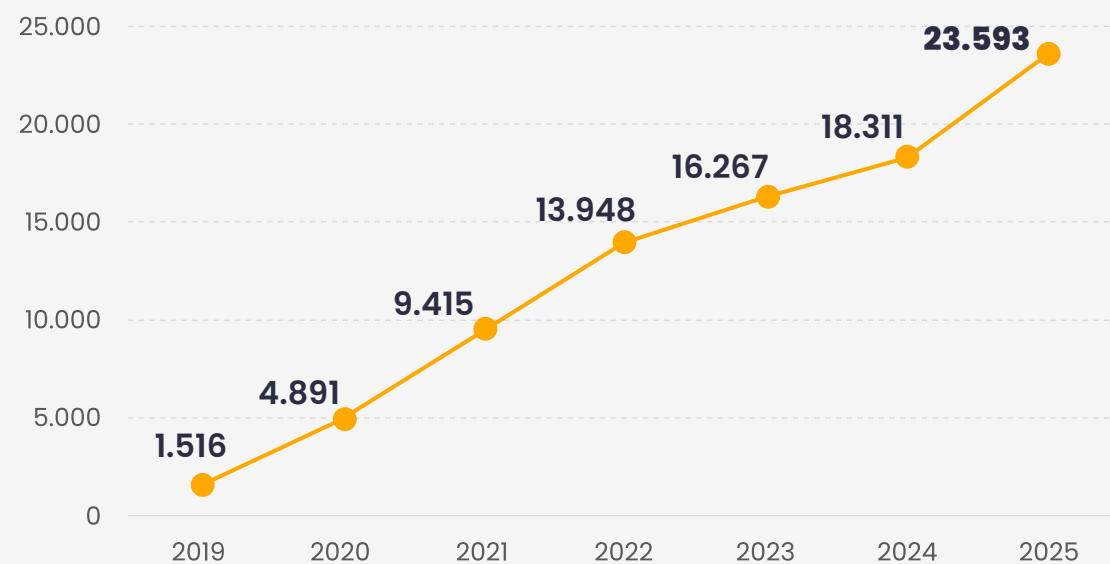


178 apariciones en prensa: diarios, radios y TV.

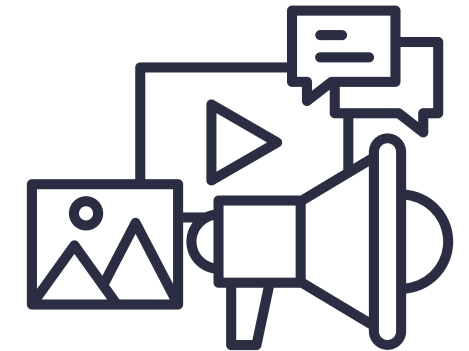


107 columnas y cartas de opinión en los principales medios.

SEGUIDORES EN INSTAGRAM (CRECIMIENTO ORGÁNICO)



285



APARICIONES EN PRENSA

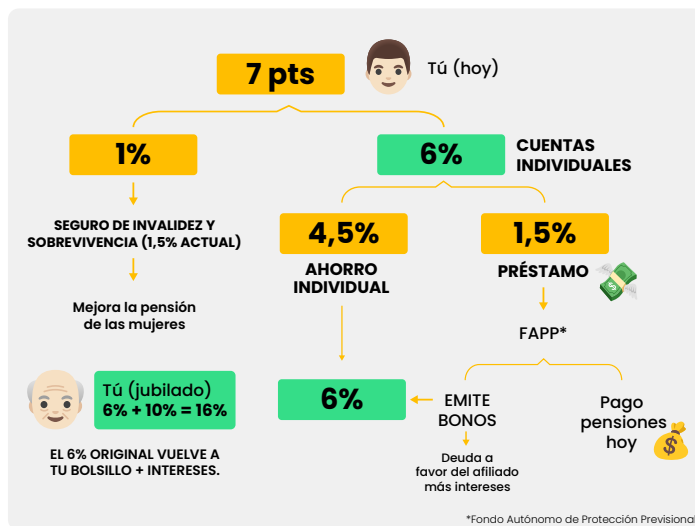
GRÁFICOS E ILUSTRACIONES EN REDES SOCIALES

#HilazoHZ

Horizontal @horizontalchile

La reforma previsional preserva y expande el ahorro individual

La cotización aumentará 7% → 6% a cuentas individuales y 1% al SIS. ¿Cómo se desglosará este 6%? #HilazoHZ [1/8]



#GráficoHZ

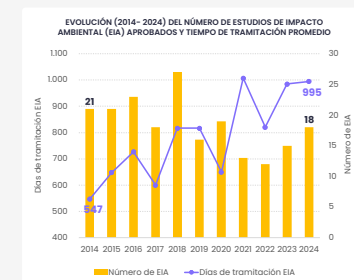
Con 7 horas al mes en promedio, los funcionarios municipales duplican la cantidad de horas extra del Gobierno Central y su costo es el doble



HORIZONTAL

#GráficoHZ

El tiempo de evaluación ambiental se disparó un 82%, pese a que no hay más proyectos. Debemos agilizar el proceso y reducir los 2,7 años de tramitación

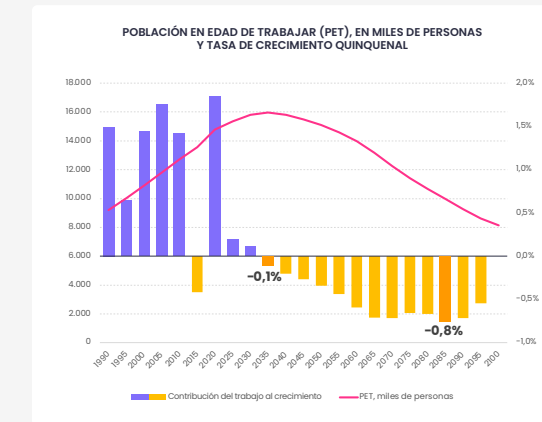


Fuente: elaboración propia en base a información estadística del SEA.

HORIZONTAL

#GráficoHZ

Menos chilenos: la baja natalidad reducirá nuestro crecimiento económico en 0,1% a partir de 2035



Fuente: Elaboración propia a partir de datos INE, CNEP y CELADE de CEPAL año 2024.

HORIZONTAL

#DatoHZ

¿CÓMO QUEDARON LOS ARANCELES DE DONALD TRUMP?

Aunque el cobre chileno tuvo un "respiro", el proteccionismo sacude a América Latina: las barreras comerciales impactarán en el comercio internacional y el crecimiento global



Fuente: Casa Blanca.

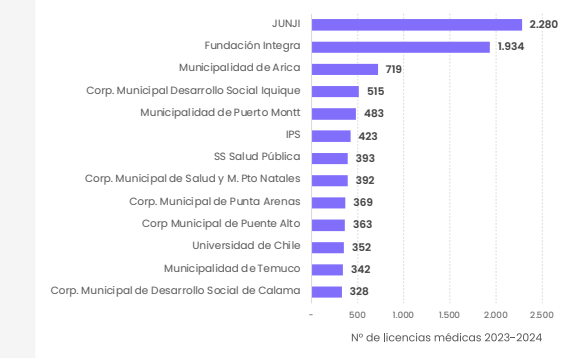
HORIZONTAL

#GráficoHZ

¿DEL HOSPITAL A VACACIONES EN EL EXTRANJERO?

Más de 25 mil funcionarios públicos viajaron fuera del país mientras estaban con licencia médica. En medio de estrés fiscal, urge mejorar la eficiencia de los recursos públicos

LAS 13 ENTIDADES CON MAYOR CANTIDAD DE LICENCIAS MÉDICAS EVENTUALMENTE IRREGULARES DEBIDO A QUE SUS TITULARES HABRÍAN SALIDO DEL PAÍS DURANTE EL RESPECTIVO REPOSO

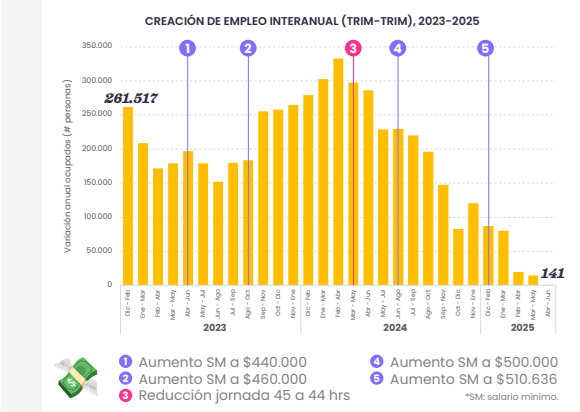


Fuente: Contraloría General de la República (2025)

HORIZONTAL

#GráficoHZ

Apenas 141 empleos se crearon durante el último año. Nuestro mercado laboral sufre las consecuencias de políticas que solo han encarecido la contratación

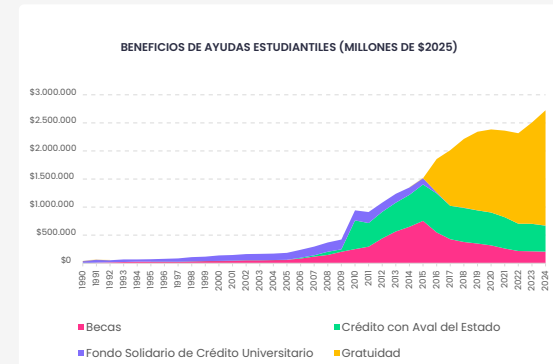


Fuente: Encuesta Nacional de Empleo, INE-Chile.

HORIZONTAL

#GráficoHZ

Más de la mitad del aumento del presupuesto en educación de la última década, se destinó a gratuidad. Si queremos cerrar las brechas, el foco debería estar en edades tempranas



Nota: Ejecución presupuestaria. El Crédito con Aval del Estado (CAE) considerado corresponde a la compra de valores y títulos (recambio y recargo) del Estado para cada año.
Fuente: Informe comisión asesora para reformas estructurales al gasto público.

HORIZONTAL

#Paes2025

PAES 2025
Liceos Emblemáticos: *Un 77% menos de alumnos entre los mejores puntajes de la última década*

5% DE MEJOR PUNTAJE EN LA PAES (12.015 ESTUDIANTES PROMEDIO 2010-2025)



Fuente: elaboración propia en base a información pública del DEMRE y MINEDUC.

HORIZONTAL

#GráficoHZ

EL **50,2%** DE LOS **MENORES DE 6 AÑOS** NO ASISTE A **educación parvularia**



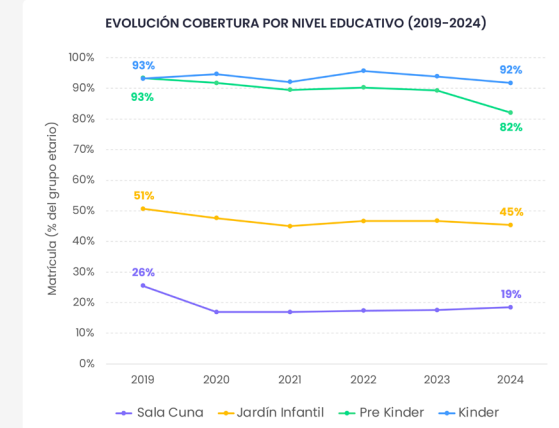
ESTA CRISIS SILENCIOSA PERJUDICARÁ EL FUTURO DE MILLONES DE NIÑOS

*La educación parvularia considera los establecimientos educacionales en tres niveles: sala cuna, nivel medio y nivel de transición.

HORIZONTAL

#GráficoHZ

Terremoto educacional:
Cada año que pasa, baja la cantidad de menores de 6 años que asisten a educación parvularia: *la matrícula de prekinder cayó 11 puntos desde 2019*



Fuente: Subsecretaría de Educación Parvularia (2025).
Nota: Sala Cuna y Jardín Infantil corresponde al promedio simple entre ambos subniveles (Mayor y Menor). Por ende, se asume que las poblaciones están compuestas por la misma cantidad de personas.

HORIZONTAL

#8M

CHILE MUY ATRÁS EN LA BRECHA STEM:

HOMBRES QUE ESTUDIAN CARRERAS DE CIENCIA, TECNOLOGÍA, INGENIERÍA O MATEMÁTICAS QUINTUPLICAN A LAS MUJERES

LAS MATEMÁTICAS NO SON SOLO PARA HOMBRES

#8M

LA BRECHA DE ESTUDIANTES EN CARRERAS STEM EN CHILE ES MÁS GRANDE QUE EN LA OCDE E INCLUSO QUE EN ALGUNOS PAÍSES DE LA REGIÓN

PORCENTAJE (%) DE ENTRANTES A LA EDUCACIÓN SUPERIOR EN CARRERAS STEM, POR SEXO

País	Hombres (%)	Mujeres (%)
CHL	48	10
OCDE	41	15
COL	41	17
CRI	42	20
MX	37	20

Nota: STEM es la sigla en inglés del término ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas.
Fuente: OCDE education at a Glance database.

#GráficoHZ

EL ESTADO DE CHILE, CUMPLIRÁ DOS DECADAS GASTANDO MÁS QUE SUS INGRESOS PERMANENTES

#GráficoHZ

Descontando la pandemia, el déficit acumulado alcanzará US\$ 74.300 millones (1,4% PIB por año). *Gobernar es priorizar: debemos hacer un ajuste fiscal en serio*

EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS ESTRUCTURALES Y GASTO DE GOBIERNO, 2010-2029 (MM PESOS 2025)

#DatoHZ

PROPUESTA PARA REEMPLAZAR EL CAE
FES: ALGUNOS GRADUADOS PAGARÍAN HASTA 3 veces EL COSTO DE SU CARRERA

¡VEAMOS EJEMPLOS! >>

Horizontal

Nota: un 27% de la muestra universitarios contribuyeron más que el costo de su carrera de egresados al FES (Diciembre, 2024).

#DatoHZ

COSTO TOTAL DE MEDICINA: \$49.806.731
 SI ESTUVIERA EN EL 25% DE MAYORES INGRESOS DE SU PROFESIÓN:

CAE	\$56.081.625	FES	\$107.025.562
-----	--------------	-----	---------------

1,1 veces EL VALOR DE SU CARRERA

2,1 veces EL VALOR DE SU CARRERA

Horizontal

Fuente: Horizontal (2024).

#DatoHZ

COSTO TOTAL DE INGENIERÍA CIVIL: \$27.065.505
 SI ESTUVIERA EN EL 25% DE MAYORES INGRESOS DE SU PROFESIÓN:

CAE	\$30.925.112	FES	\$73.958.411
-----	--------------	-----	--------------

1,1 veces EL VALOR DE SU CARRERA

2,7 veces EL VALOR DE SU CARRERA

Horizontal

Fuente: Horizontal (2024).

#GráficoHZ

LA GUERRA COMERCIAL YA EMPIEZA A COBRAR SUS PRIMERAS VÍCTIMAS

Horizontal

#GráficoHZ

Este año, Chile lograría un crecimiento de apenas 2% y el mundo tendrá un recorte de 0,5 pp.

PROYECCIÓN DE CRECIMIENTO PIB, 2025 (FMI)

Chile	2,4%	Mundo	3,3%
Chile	2,0%	Mundo	2,8%

Fuente: World Economic Outlook (octubre 2024 y abril 2025), Fondo Monetario Internacional (FMI).

Horizontal

#GráficoHZ

LA TRES VERDADES DE BILL GATES
 Para cuidar el medioambiente necesitamos **más inversión, no menos**

Horizontal

#GráficoHZ

Las tres verdades:

- El cambio climático es un problema serio, pero no será el fin de la civilización**
 → La innovación tecnológica ha reducido en un **40% las emisiones de CO₂**.
- La mejor forma de medir el progreso es la calidad de vida y no la temperatura**
 → El **desarrollo humano**, en ocasiones, ha quedado relegado para reducir las emisiones.
- La salud y la prosperidad son la mejor defensa contra el calentamiento global**
 → Las personas con **mayor acceso a salud y oportunidades económicas** sufren menos impacto del deterioro del clima.

Horizontal

#GráficoHZ

El crecimiento verde si es posible: Los países que han logrado reducir sus emisiones lo han hecho con más inversión

CRECIMIENTO ACUMULADO (2009-2021)	+16%	+18%
DISMINUCIÓN CO ₂	-21%	-23%

Australia Nueva Zelanda

Los países desarrollados:

- Regulación eficiente.
- Estado con mejor capacidad de fiscalizar a las empresas y cuidar el medioambiente.

Fuente: Our World in Data, Global Carbon Budget (2023), World Bank (2023).

Horizontal

#GráficoHZ

EN 4 DE LOS 13 AÑOS DE COLEGIO, LOS ESTUDIANTES NO APRENDEN

DEBEMOS MEJORAR LA CALIDAD EN NUESTRAS SALAS DE CLASES

Horizontal

#GráficoHZ

Los estudiantes chilenos aprenden, en promedio, un 14% menos que los países OCDE. No basta con ir a clases, es urgente mejorar los aprendizajes

Fuente: elaboración propia en base al artículo "Learning-Adjusted Years of Schooling (LAYS): Defining a New Macro Measure of Education", Banco Mundial (2018).
 Nota: la metodología de LAYS ajusta los años de escolaridad de cada país según la diferencia en puntaje entre ese país y el máximo puntaje en pruebas estandarizadas internacionales (525 puntos).

Horizontal

#GráficoHZ

¿ES MÁS FÁCIL ARMAR UN PUZZLE CON 21 piezas O CON 10?

HOY LA FRAGMENTACIÓN EN EL CONGRESO IMPIDE QUE SE LOGREN ACUERDOS.

Horizontal

#GráficoHZ

NUESTRO SISTEMA POLÍTICO ESTÁ BLOQUEADO

- Las reformas principales de cada gobierno quedan en el camino.
- La desafección ciudadana solo se incrementa.
- Dificulta la gobernabilidad.

ESTO PUEDE CAMBIAR CON LA REFORMA AL SISTEMA POLÍTICO.

Horizontal

#GráficoHZ

Si el umbral del 5% hubiera estado en vigencia en la elección del 2021, la Cámara de Diputados hubiera estado integrada por 10 partidos en vez de 21

Sin umbral del 5%	21
Con umbral del 5%	10

Horizontal

#DatoHZ

LA OTRA LISTA DE "LICENCIAS TRUCHAS"

UN ELEVADO COSTO ECONÓMICO Y SOCIAL PARA CHILE



EJEMPLO DE "LICENCIAS" QUE VALIDAMOS COTIDIANAMENTE: >>

HORIZONTAL

#DatoHZ

USD 750 MILLONES POR EVASIÓN DEL TRANSPORTE PÚBLICO*



EQUIVALE A:
2 BONOS DE INVIERNO

Beneficiaria a 3,2 millones de personas.

Fuente: Estimación propia en base Dirección de Transporte Público Metropolitana (2024).
*En base a evasión del transporte público del 37,5% al segundo semestre 2024.
Nota: Los USD 750 millones por evasión del transporte público incluyen el costo fiscal y de las empresas operadoras.

HORIZONTAL

#GráficoHZ

EN CHILE, EL DESEMPLEO TIENE ROSTRO DE MUJER: ALCANZÓ SU NIVEL MÁS ALTO EN 15 AÑOS



HORIZONTAL

*La tasa de desempleo femenina es la más alta de los últimos 15 años, sin considerar la pandemia.

#GráficoHZ

El desempleo femenino llegó al 10,1%, alcanzando la cifra más alta en 15 años, sin considerar la pandemia. *Necesitamos mayor crecimiento y destrabar el proyecto de sala cuna*



TASA DE DESEMPLEO FEMENINA

Fuente: Encuesta Nacional de Empleo del INE.

HORIZONTAL

#DatoHZ

USD 5.400 MILLONES SE PIERDEN POR INCUMPLIMIENTO TRIBUTARIO DEL IVA



EQUIVALE A:
EL TOTAL DE LA PGU 😞

Beneficiaria a 1,9 millones de adultos mayores.

Fuente: <https://www.hacienda.cl/noticias-y-suavitos/hacienda/servicio-de-in-puestos-internos-calcula-un-incumplimiento-tributario-promedio-de>

HORIZONTAL

#DatoHZ

USD 1.150 MILLONES DE EVASIÓN FISCAL POR CONTRABANDO DE CIGARRILLOS



EQUIVALE A:
EL FONDO SOLIDARIO DE ELECCIÓN DE VIVIENDA DS49 🏠

Beneficiaria a 65.281 personas.

Fuente: https://www.cnc.cl/wp-content/uploads/2024/05/CircularPA_1erTrimestre2024.pdf

HORIZONTAL

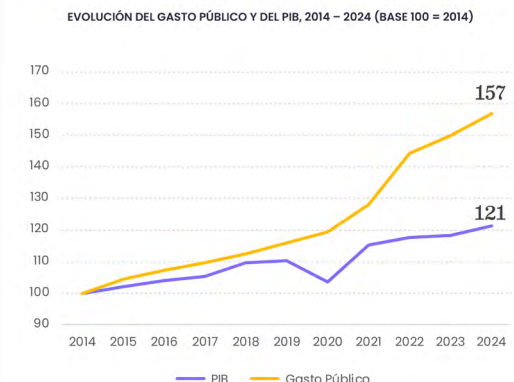


EL GASTO PÚBLICO AVANZA COMO AVIÓN, PERO EL CRECIMIENTO ECONÓMICO VA A PIE

HORIZONTAL

#GráficoHZ

El gasto público ha crecido casi tres veces más que la economía en la última década. *Sin crecimiento no hay bolsillo fiscal que aguante*



EVOLUCIÓN DEL GASTO PÚBLICO Y DEL PIB, 2014 - 2024 (BASE 100 = 2014)

Fuente: Elaboración propia en base al Banco Central.

HORIZONTAL

OVEROLES BLANCOS Y BOMBAS MOLOTOV: LA CRISIS QUE VACÍA LOS ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS

HORIZONTAL

#GráficoHZ

En solo cuatro años, los matriculados disminuyeron hasta 49% en Santiago. Con la educación pública en crisis, está en riesgo el futuro de millones de estudiantes

MATRÍCULA ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS SANTIAGO, 2021 Y 2025

Establecimiento	2021	2025
Instituto Nacional	3.778	3.002
Liceo Javiera Carrera	2.622	2.274
Liceo Aplicación	1.607	822 (-49%)
INBA	1.120	769
Liceo Manuel Barros Borgoño	725	447

Nota: establecimientos públicos seleccionados de la comuna de Santiago. Fuente: elaboración propia en base a Informe Estado Presupuestario proyectado 2025, Dirección de Educación Municipalidad de Santiago.

HORIZONTAL

#GráficoHZ

CONTRALORÍA LO CONFIRMA: El FES sería un gasto para el Estado y un riesgo para nuestras finanzas públicas

HORIZONTAL

#GráficoHZ

RIESGO FISCAL: El FES significaría USD 4.861 millones adicionales de gasto para el Estado en la próxima década. Esto implicaría un desvío de 0,25 puntos del PIB de la meta para 2026

BALANCE CÍCLICAMENTE AJUSTADO (% DEL PIB)

Año	BCA con FES "sobre la línea"	BCA Actual
2026	-1,4%	-1,1%
2027	-1,0%	-0,8%
2028	-0,5%	-0,3%
2029	-0,1%	0,0%
2030	0,1%	0,2%

Fuente: elaboración propia en base a IF M° 136 de 2025 e IFP 3T 2025. Considera sólo flujos del FES (pago de aranceles y contribuciones de nuevos estudiantes).

HORIZONTAL

#GráficoHZ

¿DÓNDE ESTÁN LOS 100.000 FUNCIONARIOS PÚBLICOS?

VEAMOS >>>

HORIZONTAL

#GráficoHZ

Un 53% del aumento de funcionarios públicos se generó en municipios, seguido de los SLEP (16%) y servicios de salud (16%). Es importante anclar esta discusión en datos

AUMENTO DE FUNCIONARIOS PÚBLICOS 2025 (%)

Categoría	Porcentaje
Municipalidades	53%
Gobierno Central - Servicios de Salud	16%
Gobierno Central - SLEP	16%
Resto del Gobierno Central	7%
Otras instituciones	8%

Nota: Funcionarios del Gobierno Central considera trimestres marzo 2022 y diciembre 2024, mientras que número de funcionarios de otras instituciones corresponden al promedio móvil 2021-2024 que los órganos del Estado reportan mensualmente a Dipres. En total se consideraron 329 de 345 municipalidades y se excluye a las Fuerzas de Orden y Seguridad Pública y a las Fuerzas Armadas. Fuente: elaboración propia en base a Dipres (2025).

HORIZONTAL

#GráficoHZ

LA VIOLENCIA HA CONTRIBUIDO A DESPLOMAR LOS LICEOS EMBLEMÁTICOS: CAYÓ 73% LA CANTIDAD DE ALUMNOS EN LOS MEJORES PUNTAJES

HORIZONTAL

#GráficoHZ

DESDE 2010: De 993 a 201 cayó la cantidad de estudiantes de liceos emblemáticos en el 5% de mejores puntajes. El Estado debe garantizar la seguridad y los aprendizajes de los estudiantes

ESTUDIANTES EN EL 5% DE MAYOR PUNTAJE (2010-2025)

Liceo Emblemático	2010	2025
Carmela Carvajal	220	31
Javiera Carrera	170	28
Instituto Nacional	566	135
INBA	37	7

Fuente: Elaboración propia en base a Solicitud de Transparencia. Nota: para este análisis se seleccionaron cuatro liceos emblemáticos.

HORIZONTAL

VIDEOS DESTACADOS



👁️ 29.408 ❤️ 625



👁️ 35.563 ❤️ 1.041



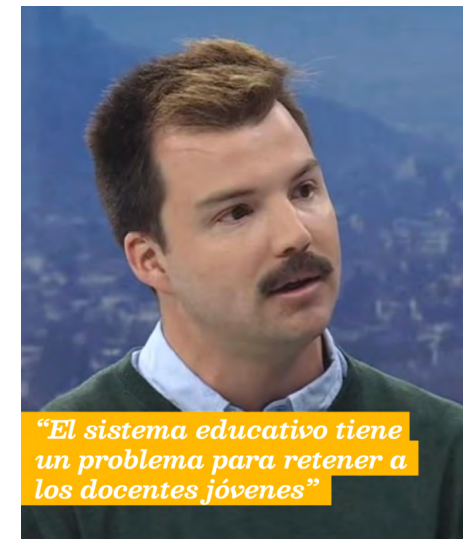
👁️ 28.262 ❤️ 1.014



👁️ 18.742 ❤️ 446



👁️ 21.1034 ❤️ 877



👁️ 38.358 ❤️ 746



👁️ 109.666 ❤️ 2.978



👁️ 83.828 ❤️ 2.141

COLUMNAS DE OPINIÓN

ENERO

El Mercurio. Juan José Obach, "Domiga más allá de Dominga".
La Segunda. Alfonso España, "Empelo público: una reforma pendiente".
La Tercera. Ignacio Briones, "Trampas en el solitario".
La Tercera. Juan José Obach, "La PAES y la mediocridad del 2%".
Pulso. Soledad Hormazábal, "El acuerdo de pensiones y la sostenibilidad fiscal".
El Mercurio. Santiago Montiel y Magdalena Plant, "Atraer y retener profesoras de excelencia".
La Tercera. Juan José Obach y Santiago Montiel, "PAES y educación pública".
El Líbero. Santiago Montiel, "Educación escolar: volvamos a lo fome".
El Austral de Osorno. Hernán Larraín M., "Sebastián Piñera: Un Presidente en la tormenta".
La Segunda. Alfonso España, "Una oportunidad para frenar la fragmentación política".

FEBRERO

La Tercera. Gonzalo Blumel, "Piñera en tres momentos".
Pulso. Ignacio Briones, "Verdades incómodas para volver a crecer".
Pulso. Soledad Hormazábal, "El poderoso incentivo a la informalidad de la gratuidad".
La Segunda. María José Abud, "Chile a oscuras ante emergencias".
El Mercurio. Juan José Obach, "¿Con quién hay que indignarse?".

107



COLUMNAS DE OPINIÓN Y CARTAS AL DIRECTOR

MARZO

Pulso. Ignacio Briones, "Ordenar las cuentas de la casa".
La Segunda. Alfonso España, "De la moderación a la ingobernabilidad".
Ex-Ante. Juan José Obach, "Trump y la guerra comercial que se avecina".
El Mercurio. Juan José Obach, Silvia Leiva, Cristina Torres, Gabriel Ugarte, Mauricio Villena y Alejandro Weber, "¿Más empleos fiscales?".
El Mercurio. Grupo permisos Horizontal, "(Des)criterios ambientales".
La Tercera. Gonzalo Blumel, "La política de la indignación".
El Mercurio. Grupo permisos Horizontal, "Construcción del Instituto del Cáncer".
La Tercera. Soledad Hormazábal y María José Abud, "Ley de sala cuna y empleo femenino".
La Segunda. María José Abud, "Perspectiva de género: no perdamos el foco".
La Tercera. Soledad Hormazábal, "La baja tasa de natalidad".
La Tercera. Juan José Bouchon, "(Des) Criterio permisológico".
Diario Financiero. Ignacio Briones, Juan José Obach y Hugo Hurtado, "Un nuevo régimen de inversión para Chile".

ABRIL

La Tercera. Santiago Montiel, "CAE y problemas fiscales: la cultura del incumplimiento".
Pulso. Ignacio Briones, "Chile frente al neoproteccionismo".
La Segunda. María José Abud, "Amenazas globales, tareas locales".
La Tercera. Gonzalo Blumel, "Buen viaje, maestro".
La Segunda. Alfonso España, "Cuando la cuna es destino: el fracaso moral del Estado".
Pulso. Soledad Hormazábal, "Una reforma que no se comunica, no se comprende".
El Mercurio. Juan José Obach, Santiago Montiel y Magdalena Plant, "El rendimiento académico importa".

MAYO

Pulso. Ignacio Briones, "Pensiones en perspectiva: una buena y necesaria reforma".
El Mercurio. Juan José Obach y José Antonio Valenzuela, "Densidad normativa".
Ex-Ante. Juan José Obach, "Build your dreams (BYD)...pero no en Chile".
La Tercera. Gonzalo Blumel, "Escala de valores".
El Mercurio. Juan José Obach, "¿De qué sirve?".
El Mostrador. Alfonso España, "La ideología detrás del caso Fundaciones".
Pulso. Soledad Hormazábal, "El sistema de seguridad social está bajo ataque".
La Segunda. María José Abud, "Más allá de los 25 mil".

JUNIO

La Tercera. Valentina Verbal, "El futuro de Felipe Schwember".
Pulso. Ignacio Briones, "Nuestras otras licencias".
La Segunda. María José Abud, "Las buenas intenciones no alcanzan".
La Tercera. Alfonso España, "Municipios y seguridad pública".

La Tercera. Gonzalo Blumel, "La tiranía del sentido común".
Pulso. Soledad Hormazábal, "Sala cuna: errores de diseño en una reforma urgente".
Diario Financiero. Santiago Montiel, "FES: se abre una ventana".
El Mostrador. Alfonso España, "El sentido político de la modernización del Estado".
El Mercurio. Soledad Hormazábal y Cecilia Cifuentes, "¿Aprenderemos de los errores?".
El Mercurio. Juan José Obach, "FES: Opacidad en impacto fiscal".

JULIO

El Líbero. Grupo permisos Horizontal, "Permiso para crecer".
La Tercera. Valentina Verbal, "Desorientación en la centroderecha".
La Tercera. Alfonso España, "Contribuciones".
Ex-Ante. Juan José Obach, "Jaranomics".
Pulso. Ignacio Briones, "Explorar Chile".
El Mostrador. Alfonso España, "El error de Chile Vamos: renunciar a la ideología".
La Tercera. Alfonso España, "Residencia definitiva y elección presidencial".
La Tercera. Gonzalo Blumel, "La duda inevitable".
Pulso. Soledad Hormazábal, "Cuando ser pobre cuesta más: la dura realidad tras la propuesta de una nueva línea de pobreza".
La Tercera. Soledad Hormazábal, "Licencias médicas".

AGOSTO

La Tercera. Valentina Verbal, "La izquierda semileal".
Pulso. Ignacio Briones, "Educar Chile".
Ex-Ante. Juan José Obach, "Crisis de trabajo".
El Mostrador. Alfonso España, "El desafío de Chile Vamos en un momento populista".
La Tercera. Gonzalo Blumel, "La inocencia al poder".
Contrafactual. Santiago Montiel, "Chile: del laberinto regulatorio al crecimiento sostenible".

Pulso. Soledad Hormazábal, "Chao préstamo: consignas fáciles, problemas complejos".
La Tercera. Alfonso España, "Gendarmería al Ministerio de Seguridad".

SEPTIEMBRE

Ex-Ante. Juan José Obach, "Ajuste fiscal: Apretarse el cinturón sin morir en el intento".
Pulso. Ignacio Briones, "Voluntarismo, principismo y ¿crecimiento?".
La Tercera. Soledad Hormazábal, "Reforma previsional".
La Tercera. Juan José Obach, "Gastar mejor: del diagnóstico a la acción".
El Mercurio. Juan José Obach y Alfonso España, "Permisología e incentivos".
La Tercera. Gonzalo Blumel, "El mundo de ayer".
El Mercurio. María José Abud e Isabel Plá, "Sala cuna, respuesta a ministros".
Pulso. Soledad Hormazábal, "Reforma incompleta al SIS: ¿Quién paga la cuenta?".
La Tercera. Soledad Hormazábal y Carolina Velasco, "¿Ya no importan las licencias médicas?".

OCTUBRE

Pulso. Ignacio Briones, "Presupuesto y regla fiscal: hora de anclar el barco".
Ex-Ante. Juan José Obach, "Presupuesto 2026: Más preguntas que certezas".
El Mercurio. Juan José Obach y Alfonso España, "Empleo público: datos y percepciones".
Diario Financiero. Soledad Hormazábal, "El Banco Central no somete su rol al calendario electoral".
La Tercera. Santiago Montiel y Magdalena Plant, "Un retroceso histórico".
La Tercera. Gonzalo Blumel, "Parásitos, una réplica".
El Mercurio. Juan José Obach, "Una nueva labor para la contralora".
Pulso. Soledad Hormazábal, "Presupuesto 2026: está en juego nuestra credibilidad".
La Tercera. Valentina Verbal, "Mucha calle".

La Tercera. Santiago Montiel, "Docentes fuera del sistema: una alternativa para gestionar el déficit".

El Mercurio. Soledad Hormazábal, "La PGU según Johannes Kaiser".

El Mercurio. Soledad Hormazábal, "La PGU según Johannes Kaiser 2".

El Mercurio. Soledad Hormazábal, "La PGU según Johannes Kaiser".

La Tercera. Soledad Hormazábal y Cecilia Cifuentes, "Urgencia: Promocionar el Bono Tabla".

NOVIEMBRE

Pulso. Ignacio Briones, "Anclar el péndulo".

Ex-Ante. Santiago Montiel, "FES: un impuesto más caro de lo que parece".

Ex-Ante. Juan José Obach, "¿Cómo se prioriza lo prioritario?".

La Tercera. Gonzalo Blumel, "El que no salta es paco".

Diario Financiero. Juan José Obach y Alfonso España, "Permisología: ¿Mejor regulación o mejor gestión?".

La Tercera. Valentina Verbal, "¿Por un populismo de derecha?".

Pulso. Soledad Hormazábal, "La cultura de la trampa II".

DICIEMBRE

Pulso. Ignacio Briones, "El carácter de las reformas".

La Segunda. Juan José Obach y Benjamín García, "Un Pacto de Desarrollo para Chile".

Diario Financiero. Juan José Obach y Santiago Montiel, "Una propuesta alternativa al FES".

La Tercera. Valentina Verbal, "El desafío liberal".

La Tercera. Gonzalo Blumel, "La izquierda como oposición".

Pulso. Soledad Hormazábal, "El impuesto oculto al matrimonio en Chile".

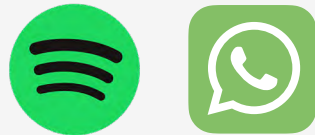
Ex-Ante. Juan José Obach, "Un mal balance".

MIRADA HORIZONTAL


En 2024 lanzamos Mirada Horizontal, un análisis semanal, rápido y preciso de la contingencia, en menos de 3 minutos y desde una perspectiva liberal. Este 2025, el espacio se consolidó como un análisis de los principales temas de la agenda política y económica, aportando contexto y una lectura informada de la contingencia.

Mirada Horizontal se publica todos los viernes en formato de audio, y se difunde a través de nuestra cuenta de Spotify Mirada Horizontal, además de un canal de mensajería directa vía grupo de Whatsapp, lo que ha permitido ampliar su alcance y facilitar su acceso.

**Escucha nuestra
Mirada en:**



NUEVO ¡ESCUCHA  MIRADA HORIZONTAL!

TU AUDIO CON EL ANÁLISIS POLÍTICO
Y ECONÓMICO DE LA SEMANA
(EN MENOS DE 3 MINUTOS )

 **Mirada** 
HORIZONTAL



**ENCUÉTRANOS
EN SPOTIFY**

COLABORA CON NOSOTROS





COLABORA CON NOSOTROS

¿Te gustaría marcar la diferencia? No te quedes fuera. ¡Te invitamos a trabajar juntos por nuestro país! Tu apoyo es fundamental para construir un mejor país desde las ideas liberales y continuar con fuerza nuestro trabajo.

BENEFICIOS EXCLUSIVOS PARA SOCIOS:

- › Desayuno privado mensual para abordar la contingencia económica y política con invitados de alto nivel.
- › Minuta semanal (escrita y audio) en tu Whatsapp con análisis de actualidad política, económica y social (Mirada Horizontal).
- › Memoria anual.

¿QUIERES SABER MÁS?

Revisa nuestro sitio web: <https://horizontalchile.cl/unete/>

¿CÓMO COLABORAR?



DONACIÓN EMPRESAS

Los aportes pueden ser reconocidos como gastos necesarios para generar la renta (beneficio tributario)*.



HORIZONTAL EN TU ORGANIZACIÓN

- › Plan A (revista mensual)
- › Plan B (revista + charla)



DONACIÓN PERSONA NATURAL

Aportes acogidos a beneficio tributario*.



SUSCRIPCIÓN MENSUAL

Donaciones recurrentes de bajo monto a través de la plataforma Revenu. (tarjeta de crédito o débito).

Aportes acogidos a beneficio tributario*.

*(Artículo 46 de la Ley de Rentas Municipales, DL No. 3.063, de 1979, y a la DFL No. 1, del Ministerio de Hacienda, de 1986)







MEMORIA HORIZONTAL 2025

Dirección: Nevería 5163, Las Condes, Santiago de Chile.

www.horizontalchile.cl

horizontal@horizontalchile.cl

-  [horizontalchile](#)
-  [horizontalchile](#)
-  [horizontal_chile](#)
-  [Horizontal Chile](#)

Horizontal es un centro de estudios de pensamiento liberal y debate independiente, sin fines de lucro, que convoca a diversos académicos, políticos, y organizaciones sociales para generar políticas públicas, análisis y propuestas que contribuyan a transformar a Chile en una sociedad de oportunidades.

Se permite la reproducción del documento, con propósitos educativos y sin fines de lucro, siempre y cuando se cite debidamente la fuente.

Edición y diseño: Horizontal.

Impreso en Chile.
Marzo, 2026.

www.horizontalchile.cl
horizontal@horizontalchile.cl

 [horizontalchile](#)  [horizontalchile](#)  [horizontal_chile](#)  [Horizontal Chile](#)

 HORIZONTAL