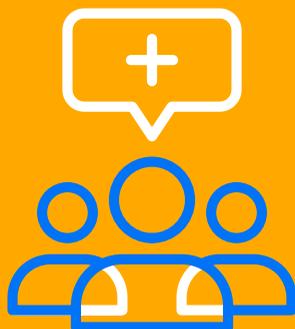
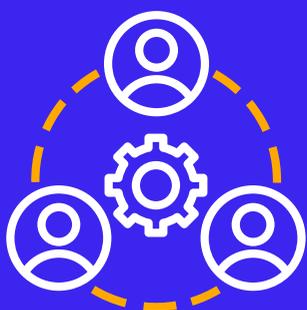


HORIZONTAL

MEMORIA 2024





CARTA IGNACIO BRIONES

PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

Durante el 2024, la labor de investigación de Horizontal estuvo enfocada en cuatro áreas, que consideramos fundamentales para el progreso del país: crecimiento sostenible, seguridad, educación y cultura, y un mejor Estado.

En materia económica, participamos activamente en la tramitación de la ley de cumplimiento tributario y en los proyectos que pretenden modificar la tramitación ambiental y sectorial de los proyectos de inversión. Junto con esto, a través de estudios, columnas de opinión y entrevistas, hemos alertado constantemente la fragilidad de nuestras finanzas públicas y, al mismo tiempo, contribuido al debate con propuestas para contener el gasto público, mejorar nuestro sistema tributario y allegar más recursos fiscales.

Ahora, sin seguridad pública, no puede haber desarrollo económico ni social en el país. Por esta razón, fruto del trabajo de una mesa de diez expertos en la materia, lanzamos –en abril de 2024– “Un Pacto por la Seguridad”, documento que incluye 100 propuestas para combatir la crisis de inseguridad. Además, realizamos un seminario de alto nivel, que contó con la participación de la ministra de Interior, Carolina Tohá y de la alcaldesa de Providencia, Evelyn Matthei.

Con la férrea convicción de que la educación es la principal herramienta para emparejar la cancha de las oportunidades, durante el 2024, fuimos muy críticos con el énfasis que este Gobierno ha puesto en la educación superior, en desmedro de la educación temprana, que es

donde se generan las brechas. Con propuestas para mejorar la carrera docente o potenciar el rol de la sociedad civil en la educación escolar, fuimos activos actores del debate educativo del país.

Otra piedra angular de nuestro trabajo es la reforma al sistema político. En Horizontal hemos sido pioneros en relevar la necesidad de terminar con el bloqueo en el sistema político y se logren acuerdos en las materias más relevantes.

En materia de formación, nuestro programa “Líderes para Chile”, que fomenta el surgimiento de líderes comprometidos con el servicio público, se ha desarrollado con éxito. El 2024 varios integrantes de esta iniciativa participaron de las elecciones de alcaldes, concejales, consejeros regionales y gobernadores. Así, logramos un gran éxito: 17 electos en total.

Tenemos la firme convicción de que la formación liberal, el diseño riguroso de políticas públicas y los principios de la buena administración pública, son herramientas que los líderes del país necesitan más que nunca.

Chile lleva más de una década estancado. Destruir los cuellos de botellas que genera la permisología es

clave para tener una mayor inversión y volver a crecer. En Horizontal nos tomamos el tema en serio. Por eso, fuimos pioneros en levantar las consecuencias que generan las múltiples trabas en los proyectos de inversión. Además, durante todo el segundo semestre de 2024, impulsamos una mesa de trabajo con múltiples expertos para enfrentar la permisología. Y este 2025 veremos los frutos: publicaremos nuestro documento.

Es tiempo de levantar la mirada y, con optimismo, pensar en el Chile del futuro. Por esto, durante el 2025 trabajaremos con fuerza en la elaboración de un “Pacto de Desarrollo”, convocando a diversos actores para elaborar una verdadera hoja de ruta, que permita retomar el crecimiento económico. Los primeros pasos y conversaciones para promover este trabajo, comenzaron el 2024.

Quiero agradecer al equipo de Horizontal, a los aportantes y a todos los colaboradores que nos ayudan a impulsar las ideas y propuestas para hacer de Chile un mejor país. Este 2025 seguiremos trabajando con la misma pasión y esfuerzo para hacer de Chile un país más libre, justo y tolerante y plural.

IGNACIO BRIONES,
PRESIDENTE DE HORIZONTAL



CARTA JUAN JOSÉ OBACH

DIRECTOR EJECUTIVO

El 2024 quedó atrás, pero los desafíos a los que nos enfrentamos, no. Al momento de hacer balances, el gobierno se siente “bastante satisfecho”, pero desde Horizontal creemos que el desempeño del país en áreas tan importantes como la seguridad, educación o crecimiento ha sido mediocre. Sin embargo, tenemos la convicción de que las oportunidades para enmendar el rumbo siguen presentes, esperando que las tomemos.

En seguridad, partimos el año proponiendo “Un pacto por la Seguridad: 100 medidas para enfrentar la delincuencia”, fruto del trabajo de una mesa de diez expertos convocados por Horizontal. A esto agrego cinco publicaciones en la materia y un seminario que contó con la participación de la ministra del Interior,

Carolina Tohá, y de la precandidata presidencial, Evelyn Matthei. Si bien muchas de las iniciativas que hemos propuesto desde Horizontal han sido implementadas, todavía tenemos enormes desafíos como tomar el control efectivo de nuestras fronteras, dotar de mejor inteligencia a nuestras policías, entre otros.

Durante el año participamos activamente de las discusiones legislativas de la reforma de pensiones, del proyecto de cumplimiento tributario y de la ley marco de permisos sectoriales. También convocamos otro grupo de expertos para pensar desde “cero” nuestro sistema de permisos que, a todas luces, es un freno al crecimiento. Y si hablamos de crecimiento, durante el año alertamos constantemente sobre la preocupante baja de la inversión, las rigideces de nues-

“TENEMOS LA CONVICCIÓN DE QUE LAS OPORTUNIDADES PARA ENMENDAR EL RUMBO SIGUEN PRESENTES, ESPERANDO QUE LAS TOMEMOS”.

tro mercado laboral y el deterioro de nuestras finanzas públicas.

En educación, bandera que Horizontal ha abrazado desde sus inicios, publicamos tres documentos de trabajo y fuimos autores del capítulo de carrera docente en el libro “Reprobados”. También criticamos con fuerza el proyecto de ley impulsado por el gobierno para reemplazar el CAE por el FES. Todo con un norte: poner a los niños primeros en la fila, invirtiendo en edades tempranas.

El 2024 fue un año de elecciones, donde los participantes de nuestro programa “Líderes para Chile” tuvieron grandes resultados. Salieron electos: nueve alcaldes, cinco concejales, un gobernador regional y dos Core. Estos resultados nos entusiasman y llenan de energía de cara a las

elecciones parlamentarias de 2025.

Con 124 apariciones en medios, 89 cartas y columnas de opinión, 24 publicaciones y más de 18.000 seguidores en RR.SS., logramos ser parte activa del debate nacional y transmitir nuestras ideas para maximizar su impacto.

Quiero agradecer a todo el equipo Horizontal, que con esfuerzo y dedicación han logrado imprimir un sello de calidad en todo el trabajo del centro de estudios. Al directorio, por su constante apoyo para cumplir nuestros objetivos estratégicos y a los aportantes, cuya generosidad es fundamental para seguir trabajando por un Chile de más oportunidades.

JUAN JOSÉ OBACH,
DIRECTOR EJECUTIVO DE HORIZONTAL

ÍNDICE

NOSOTROS..... 8

Nuestra historia..... 10

Qué buscamos..... 12

Nuestros valores..... 14

Quiénes somos..... 16

Directorio..... 16

Equipo ejecutivo..... 18

Colaboradores asociados..... 22

2024 en cifras..... 26

Hitos 2024..... 28

QUÉ HACEMOS..... 32

1. Investigación 34

Investigaciones..... 38

Seminarios..... 58

2. Formación 62

Hitos 2024..... 64

Líderes para Chile..... 66

Nuestros líderes..... 68

Resultados elecciones 2024..... 71

Escuela Horizontal y liderazgo joven..... 74

3. Más Democracia 78

Cultura Democrática 84

HORIZONTAL EN RRSS Y PRENSA 86

Nuestro equipo en medios..... 90

Publicaciones en RR.SS..... 92

Columnas de opinión..... 102

Podcast de la H a la Z..... 108

Mirada Horizontal..... 108

COLABORA CON NOSOTROS 112

¿Cómo colaborar?..... 116

HORIZONTAL



NOSOTROS



NUESTRA HISTORIA



Nuestra historia comenzó hace 12 años. Por esos días, un grupo de independientes encabezados por Ignacio Briones, Hernán Larraín M., Felipe Kast, Juan Carlos Jobet, entre otros, coincidieron en un diagnóstico: la derecha se había quedado sin reflexión respecto al proyecto político.

Con el objetivo de crear un espacio de análisis nació Horizontal, centro de estudios de pensamiento liberal, independiente y sin fines de lucro. Nuestro propósito es aportar, desde las ideas, a transformar a Chile en una sociedad plural, más libre y justa.

QUÉ BUSCAMOS

MISIÓN

Buscamos eliminar los obstáculos que impiden a las personas construir su destino en **función de sus méritos y esfuerzos**. Pensamos que el desarrollo implica avanzar hacia una sociedad en que todos dispongan de las libertades y capacidades para desarrollar sus propios proyectos de vida.



VISIÓN

Creemos en la **construcción de una sociedad de oportunidades**. Para ello se requiere fomentar la responsabilidad individual, comprendiendo el valor de la diversidad, la tolerancia y la competencia, en pos de que los privilegios adquiridos, o la ausencia de ellos, no dificulten el camino a una sociedad justa.



PROPÓSITO

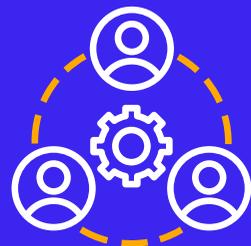
Generar las condiciones para que cada persona ejerza su libertad.



NUESTROS VALORES



1. Trabajamos en equipo con compromiso



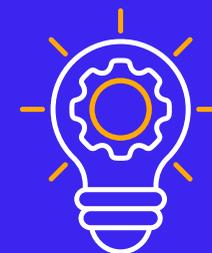
2. Comunicación Horizontal: somos empáticos, abiertos y respetuosos.



3. Nuestro trabajo es consecuente y basado en evidencia.



4. Perseveramos y trabajamos la excelencia.



5. Somos proactivos e innovadores: cuestionamos el *status quo*.

DIRECTORIO



IGNACIO BRIONES
Presidente



FLORENCIA ÁLAMOS
Directora



GONZALO BLUMEL
Director



PAULINE KANTOR
Directora



SANTIAGO LIRA
Director



MARÍA JOSÉ NAUDON
Directora



JUAN CARLOS JOBET
Director



MAX IBÁÑEZ
Director

EQUIPO EJECUTIVO

DIRECTOR E INVESTIGACIÓN



JUAN JOSÉ OBACH
Director Ejecutivo



JUAN LUIS OSSA
Investigador



SOLEDAD HORMAZÁBAL
Investigadora



SANTIAGO MONTIEL
Investigador



ALFONSO ESPAÑA
Investigador

PROYECTOS E INCIDENCIA



MARÍA JOSÉ ABUD
Coordinadora
Pacto de Desarrollo



HERNÁN LARRAÍN
Coordinador
Más Democracia



JAVIERA PARADA
Coordinadora
Proyecto Cultura

COMUNICACIÓN Y DISEÑO



JAVIERA BARRUETO
Directora de Comunicaciones



PEDRO VICUÑA
Periodista



NATALIA MEDICI
Diseñadora

FORMACIÓN: LÍDERES PARA CHILE Y ESCUELA HORIZONTAL



VERÓNICA PAPIC
Directora de Formación LPCH



JAVIERA BOEHME
Coordinadora de
capacitación LPCH



IGNACIO VIEJO
Coordinador redes
sociales LPCH



ANDRÉS HIDALGO
Formación de jóvenes



COLABORADORES ASOCIADOS



RICARDO ABUAUD
Vivienda y urbanismo



JOSÉ MANUEL ASTORGA
Equipo Constitucional



RODOLFO ARECHETA
Economía



FRANCISCA DUSSAILLANT
Educación



JUAN PABLO ESCUDERO
Medioambiente y sostenibilidad



JORGE FANTUZZI
Economía



FRANCISCO CABEZÓN
Economía



EDESIO CARRASCO
Medioambiente



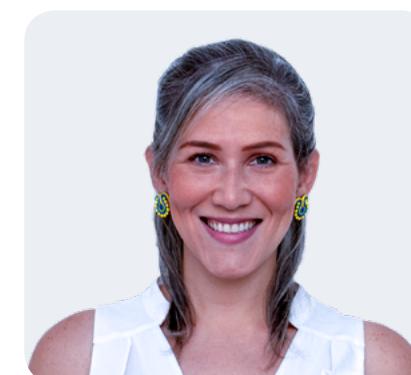
JUAN JOSÉ CROCCO
Recursos hídricos



PATRICIO FERNÁNDEZ
Salud



ÁLVARO FISCHER
Innovación



GUAREQUENA GUTIÉRREZ
Migración



ANDRÉS HERNANDO
Economía



ENRIQUE PARIS
Salud



MAGDALENA PLANT
Educación



KLAUS SCHMIDT HEBBEL
Economía



M. EMILIA UNDURRAGA
Recursos naturales



JULIO RIUTORT
Finanzas



BENJAMÍN SALAS
Política internacional



TOMÁS SÁNCHEZ
Innovación y emprendimiento



J. ANTONIO VALENZUELA
Equipo Constitucional



VALENTINA VERBAL
Historia

2024 EN CIFRAS



24
Documentos
publicados



17
Líderes
electos

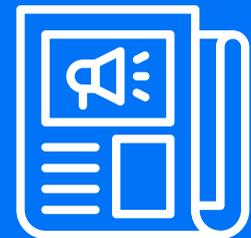


10
Participaciones
activas en
proyectos de ley

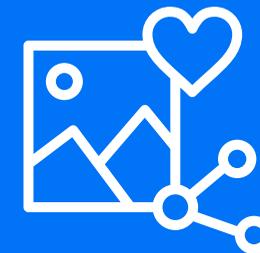
9



Seminarios



213
Apariciones
en prensa
y columnas
de opinión



18.311
Seguidores
en
Instagram

HITOS 2024

- Lanzamiento Más Democracia y podcast Poca Calle.
- Documento "Una propuesta alternativa a la reforma de pensiones".

ENERO

FEBRERO

- Presentación de la alcaldesa Camila Merino para LPCH: "¿Cómo mejorar la seguridad?"
- Documento "Evolución del PIB per cápita de Chile, una década de estancamiento".

- Seminario "Sistema político: propuestas para una reforma".
- Más Democracia en la FEN: desafíos de la democracia y la reforma al sistema político.
- Documento "Una propuesta para enfrentar la crisis de matrículas en educación y fortalecer la libertad de enseñanza".
- Documento "Menos delitos y más detenidos: el modelo de Vitacura para combatir la delincuencia".

MARZO

ABRIL

- Seminario Educación: mañana será tarde.
- Primer encuentro del año de LPCH.
- Inicio de la Escuela Horizontal, formación y liderazgo joven.
- Documento "Un pacto por la seguridad: 100 propuestas para enfrentar la delincuencia en Chile".

MAYO

- Documento "Desempeño histórico de la educación pública en las pruebas de admisión a la educación superior".
- Documento "Análisis y propuestas para la discusión de sala cuna".
- Documento "Propuestas para destrabar la tramitación de permisos sectoriales".

- Seminario "Un pacto por la seguridad", donde participaron Evelyn Matthei y Carolina Tohá.
- Encuentro LPCH sobre seguridad: expuso el ex ministro Rodrigo Delgado.
- Lanzamiento Chile desde las comunas, iniciativa impulsada con IdeaPaís, Instituto Libertad y Fundación Jaime Guzmán.

JUNIO

- Lanzamiento primer número "Cultura Democrática: propuestas culturales para el Chile de hoy".
- Inicio ciclo formativo de la cuarta generación de Líderes para Chile.
- Documento "Destino de los recursos del royalty (primer trimestre)".
- Documento "Ministerio de Seguridad Pública".
- Documento "Licencias médicas: análisis crítico y propuestas de reforma".



QUÉ HACEMOS



1.

INVESTIGACIÓN

Publicamos 24 documentos en temas como educación, modernización del Estado, permisología, seguridad, entre otros.

2.



FORMACIÓN

(LÍDERES PARA CHILE Y ESCUELA HORIZONTAL)

Trabajo formativo relacionado a las ideas de la democracia liberal, que son las que permiten que los países progresen.

3.

MÁS DEMOCRACIA

Diálogos, debates y conciencia sobre los desafíos que enfrenta la democracia chilena del siglo XXI.





1. INVESTIGACIÓN



24 DOCUMENTOS



“Con 24 publicaciones durante el año, logramos incidir en el debate público en temas como seguridad, educación, empleo público, entre otros. Nuestros documentos se destacaron siempre por la rigurosidad técnica y su base en la evidencia”.

JUAN JOSÉ OBACH
Director ejecutivo de Horizontal

1. INVESTIGACIÓN

El norte de nuestras investigaciones son políticas públicas rigurosas, que ayuden a construir **una sociedad con igualdad de oportunidades**. En Horizontal impulsamos políticas públicas ambiciosas, serias y con una mirada de futuro; donde el Estado y el mercado estén al servicio de las personas.

En 2024 publicamos **24 documentos** de temas tan relevantes como educación pública, financiamiento de la educación superior, pensiones, permisología, formalización laboral, sala cuna, seguridad y modernización del Estado, entre otros. Nuestras publicaciones **estuvieron presentes en el debate público, legislativo y medios de comunicación**.

En Horizontal estamos convencidos que el progreso de los países es gradual y sin saltos al vacío. Nuestra agenda liberal está anclada en este principio.

EDUCACIÓN



UNA PROPUESTA PARA ENFRENTAR LA CRISIS DE MATRÍCULAS EN EDUCACIÓN Y FORTALECER LA LIBERTAD DE ENSEÑANZA

MARZO 2024

El documento señala que la Ley 20.845 (Ley de Inclusión) **restringe la apertura de nuevos establecimientos en 268 comunas con demanda satisfecha**, afectando a más de **1,2 millones de niños entre 6 y 14 años**. Esto limita la oferta educativa, perjudica la competencia y reduce la calidad. Desde su implementación, la cantidad de colegios particulares subvencionados cayó un 8% (2015-2023).

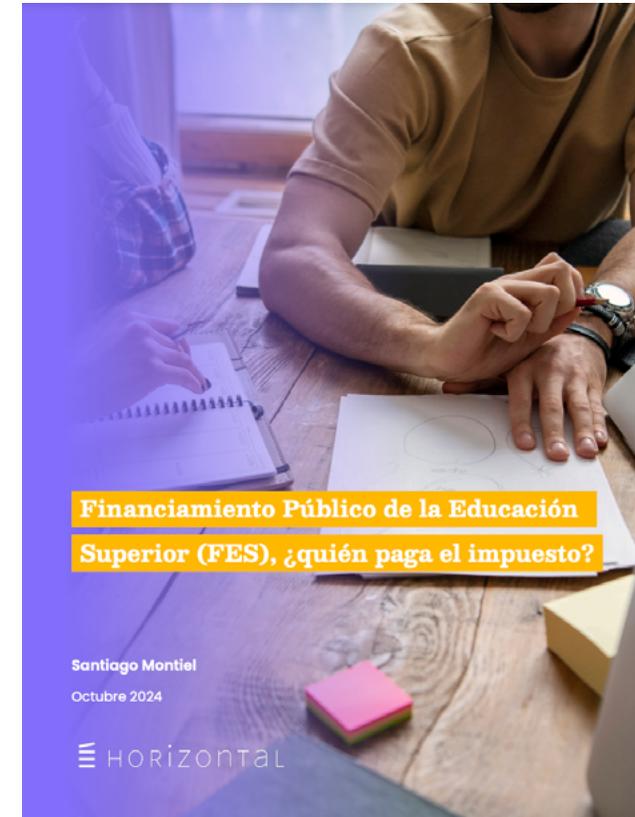
DESEMPEÑO HISTÓRICO DE LA EDUCACIÓN PÚBLICA EN LAS PRUEBAS DE ADMISIÓN A LA EDUCACIÓN SUPERIOR

MAYO 2024

El documento analiza los percentiles de alto rendimiento en pruebas de admisión a la educación superior (2009-2023) usando datos del MINEDUC y el DEMRE. En la PAES 2023, se observó una **brecha significativa en puntajes promedio según el tipo de establecimiento, con estudiantes de liceos públicos obteniendo hasta 25% menos que los de colegios particulares pagados**. Estas desigualdades se agravan en los percentiles más altos, donde **solo el 13% del 5% de mejor rendimiento proviene de establecimientos públicos**, representando apenas 1.504 estudiantes.



Desempeño histórico de la educación pública en las pruebas de admisión a la educación superior



Financiamiento Público de la Educación Superior (FES), ¿quién paga el impuesto?

Santiago Montiel
Octubre 2024

HORIZONTAL

FINANCIAMIENTO PÚBLICO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR (FES), ¿QUIÉN PAGA EL IMPUESTO?

OCTUBRE 2024

El proyecto de Financiamiento Público para la Educación Superior (FES) **podría generar que un 37% de los estudiantes universitarios beneficiados por el FES (189.046 personas) termine pagando más que el costo de su carrera**, especialmente en áreas como medicina e ingeniería civil, donde hasta un 75% de la matrícula pagará más. Por ejemplo, un estudiante de ingeniería civil pagará un 66% más que el costo de su carrera, lo que representa un pago total de \$42.236.534, en lugar de \$25.514.432.

MERCADO LABORAL



ANÁLISIS Y PROPUESTAS PARA LA DISCUSIÓN DE SALA CUNA

MAYO 2024

El documento aporta a la discusión legislativa sobre la reforma de sala cuna en Chile, que **busca equiparar el acceso entre trabajadoras dependientes e independientes, y eliminar discriminaciones en el sistema actual**. En el análisis identificamos tres espacios de mejora: i) elevar el monto único del beneficio a \$378.915 (5,79 UTM) para cubrir costos de calidad; ii) garantizar oferta de salas cunas que cumplan estándares del Mineduc; e iii) implementar gradualmente un beneficio universal que incluya a padres trabajadores.



UN SUBSIDIO AL INGRESO FORMAL DEL TRABAJO PARA CHILE

DICIEMBRE 2024

En Chile, la informalidad bordea el 27% de los ocupados, esto es más del doble del promedio OCDE (11%). Para enfrentar este desafío proponemos la introducción de un subsidio al ingreso formal del trabajo (SUIFT), que sea automático, masivo y focalizado. **Los beneficiarios llegarían a 3.783.456 y se estima que incorporaría al mercado laboral 555.102 personas** actualmente inactivas.

CRECIMIENTO ECONÓMICO



EVOLUCIÓN DEL PIB PER CÁPITA DE CHILE: UNA DÉCADA DE ESTANCAMIENTO

ENERO 2024

El objetivo de este documento es el análisis del PIBpc de nuestro país y el estancamiento en desarrollo que se arrastra desde antes del 2011. Entre 1990 y 2023, Chile logró una importante convergencia económica con el mundo desarrollado, aumentando su PIB per cápita relativo al promedio OCDE y a Estados Unidos. Sin embargo, **su crecimiento se desaceleró desde tasas superiores al 5 % en los 90, a menos del 4 % en los 2000, y aún más desde 2011.** Esto contrasta con el desempeño de países como Corea del Sur, que ampliaron su ventaja sobre Chile.



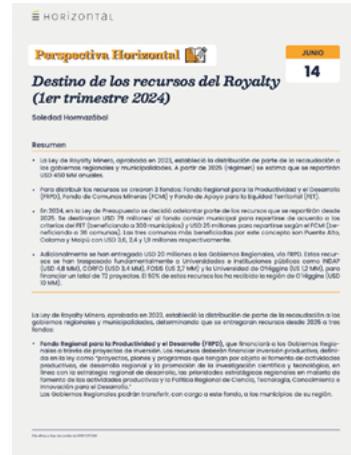
PROPUESTAS PARA DESTRABAR LA TRAMITACIÓN DE PERMISOS SECTORIALES

MAYO 2024

Las trabas regulatorias y excesivos tiempos de tramitación han sido identificados como un problema para el desarrollo del país. Si bien es positivo que en enero, el Gobierno **presentara el proyecto LMAS que busca agilizar 400 permisos**, identificamos debilidades. Por ejemplo, esta iniciativa **carece de incentivos para el cumplimiento de los plazos existentes** y presenta una debilidad política y de gestión en el Servicio para la Regulación y Evaluación Sectorial, lo que podría derivar en la irrelevancia de sus recomendaciones.

DESTINO DE LOS RECURSOS DEL ROYALTY (PRIMER TRIMESTRE) JUNIO 2024

La Ley de Royalty Minero, aprobada en 2023, estableció la distribución de parte de la recaudación a los gobiernos regionales y municipalidades. A partir de 2025 (régimen) se estima que se repartirán USD 450 MM anuales. En 2024, en la Ley de Presupuesto se decidió adelantar parte de los recursos que se repartirán desde 2025. Este documento estima que las **tres comunas más beneficiadas por este concepto son Puente Alto, Calama y Maipú con USD 3,6, 2,4 y 1,9 millones respectivamente.**



ANÁLISIS CRÍTICO DE LA LEY DE ESTABILIZACIÓN DE TARIFAS ELÉCTRICAS Y SUBSIDIO ELÉCTRICO SEPTIEMBRE 2024

Este proyecto podría poner en riesgo las fuentes de financiamiento para alcanzar los objetivos de carbono neutralidad comprometidos en la Ley de Cambio Climático y en la Política Energética Nacional. **Resulta muy preocupante que se realice política social mediante la alteración del marco regulatorio,** introduciendo subsidios y financiándolos mediante cargos que no son otra cosa que impuestos. Como tales, estos deben respetar el principio de no afectación consagrado en la Constitución.

PENSIONES



UNA PROPUESTA ALTERNATIVA A LA REFORMA DE PENSIONES ENERO 2024

Este documento compara dos reformas al sistema de pensiones: la propuesta del Gobierno y una alternativa de Horizontal. Esta última destaca por **financiar beneficios mediante impuestos generales, introducir una cotización vía consumo para cuentas individuales, y destinar parte de las cotizaciones adicionales a solidaridad intrageneracional.** Aunque entrega pensiones iniciales levemente inferiores, a largo plazo genera mayores pensiones gracias a un mayor ahorro en cuentas individuales. El enfoque fiscal progresivo implica un costo adicional del 0,3% del PIB, pero sin desincentivar el trabajo formal.

TRANSPARENCIA / MODERNIZACIÓN DEL ESTADO



¿CUÁNTOS FUNCIONARIOS MUNICIPALES HAY EN EL PAÍS? ANÁLISIS DEL GASTO Y DOTACIÓN AGOSTO 2024

El gasto en personal municipal en Chile es excesivo: mientras los países unitarios OCDE destinan el 36,8% de su gasto subnacional a este ámbito, en nuestro país es el 58%. Esto equivale a US\$ 7.156 millones, es decir, el 2,4% del PIB. Si Chile asignara la misma proporción de la OCDE al gasto en personal municipal, **ahorraría US\$2.553 millones al año (0,85% PIB)**. Este documento estudia la evolución del gasto y dotación de personal de los municipios en la última década.



REDUCCIÓN DEL NÚMERO DE MINISTERIOS EN CHILE DICIEMBRE 2024

Recientemente fue aprobada la creación del Ministerio de Seguridad en Chile. Si bien la medida representa el avance de una política de Estado, el resultado legislativo no fue del todo positivo, ya que no fue acompañado de una mayor modernización y reestructuración del Estado. En este documento **proponemos la reorganización de ministerios: reduciendo su número de 25 a 16.**

SEGURIDAD



MENOS DELITOS Y MÁS DETENIDOS: EL MODELO DE VITACURA PARA COMBATIR LA DELINCUENCIA MARZO 2024

El 2023 el Sistema Tático de Operación Policial (STOP) consignó que la comuna de Vitacura logró reducir los robos con violencia e intimidación y robos con fuerza en 31,8%, junto con elevar el porcentaje de personas detenidas por estos delitos en un 14,4%. Más allá de los recursos de los que dispone la Municipalidad, **sostenemos que la mejora de la comuna en los delitos violentos se explica por medidas de gestión.**

MINISTERIO DE SEGURIDAD PÚBLICA JUNIO 2024

En este documento recomendamos que en el Ministerio de Seguridad Pública (i) la autoridad a cargo de la seguridad regional sea el Director Provincial asignado por el Seremi de Seguridad Pública; (ii) incluya a la ANI, UAF, Migración y Extranjería, Senapred y Gendarmería; (iii) que haya una sola subsecretaría en esta cartera, entre otros.



UN PACTO POR LA SEGURIDAD: 100 PROPUESTAS PARA ENFRENTAR LA DELINCUENCIA EN CHILE ABRIL 2024

En agosto del 2023 convocamos a un grupo de nueve expertos, quienes desarrollaron -en 10 sesiones- **100 propuestas para enfrentar la crisis de inseguridad.** El estudio incorpora un diagnóstico actualizado de la nueva situación del crimen organizado en Chile y -a través de ocho ejes- **entrega medidas innovadoras de corto, mediano y largo plazo.** La mesa de trabajo estuvo compuesta por Gonzalo Blumel, Christian Alveal, Enrique Bassaletti, Esteban Díaz, Juan Francisco Galli, Pilar Giannini, Catalina Mertz, Luis Toledo y Pablo Urquizar. La secretaria ejecutiva estuvo a cargo del investigador de Horizontal, Alfonso España.



LEVANTAMIENTO DEL SECRETO BANCARIO, CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO E INTELIGENCIA ECONÓMICA AGOSTO 2024

En este documento **recomendamos agilizar el proceso iniciado por el SII para levantar el secreto bancario**, pero sin perjuicio de los derechos de los contribuyentes. Para ello, se debe i) resguardar que el SII presente los antecedentes ante el TTA que justifique el levantamiento del secreto bancario; ii) reducir los plazos de entrega de información bancaria cuando el contribuyente acepte levantar el secreto, de 45 a 15 días; entre otros.

¿INTELIGENCIA ESTATAL PARA COMBATIR LA DELINCUENCIA? BRECHAS Y DESAFÍOS EN INSTITUCIONES PÚBLICAS SEPTIEMBRE 2024

En este documento se consigna el avance tecnológico y capacidades digitales de 12 Órganos de la Administración del Estado ligados a la seguridad. Los resultados **señalan que el 75% de estas instituciones no tiene una política de gestión documental**, el 66,7% no dispone de una estrategia de gestión de datos y el 50% no posee un área encargada de gestión de datos en su estructura organizacional, entre otros. En este contexto, se propone i) definir una política de gestión documental y estrategia de datos que permita la interoperabilidad de la información que tratan las instituciones ligada a la seguridad, en caso de no poseerla; y ii) establecer un área de gestión de datos en Carabineros de Chile, Sename, Direc-temar, Armada y DGAC, entre otros.

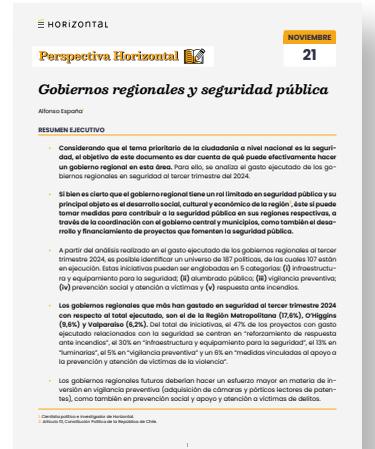


ANÁLISIS DEL PRESUPUESTO EN SEGURIDAD 2024-2025 OCTUBRE 2024

El siguiente documento hace una revisión del nivel de avance de los compromisos asociados al Presupuesto 2024 en materia de seguridad y evalúa los recursos destinados al cumplimiento de las promesas del Presupuesto 2025 en materia de seguridad (aumento de 2,7% anual).

GOBIERNOS REGIONALES Y SEGURIDAD PÚBLICA DICIEMBRE 2024

El objetivo de este documento es dar cuenta de qué puede efectivamente hacer un gobierno regional en seguridad. A partir del análisis realizado en el gasto ejecutado de los gobiernos regionales al tercer trimestre 2024, es posible identificar un universo de 187 iniciativas de inversión y transferencias a otras instituciones públicas, de las cuales 107 están en ejecución. **Estas iniciativas pueden ser englobadas en 5 categorías:** infraestructura y equipamiento para la seguridad; alumbrado público; vigilancia preventiva; prevención social y atención a víctimas y respuesta ante incendios.

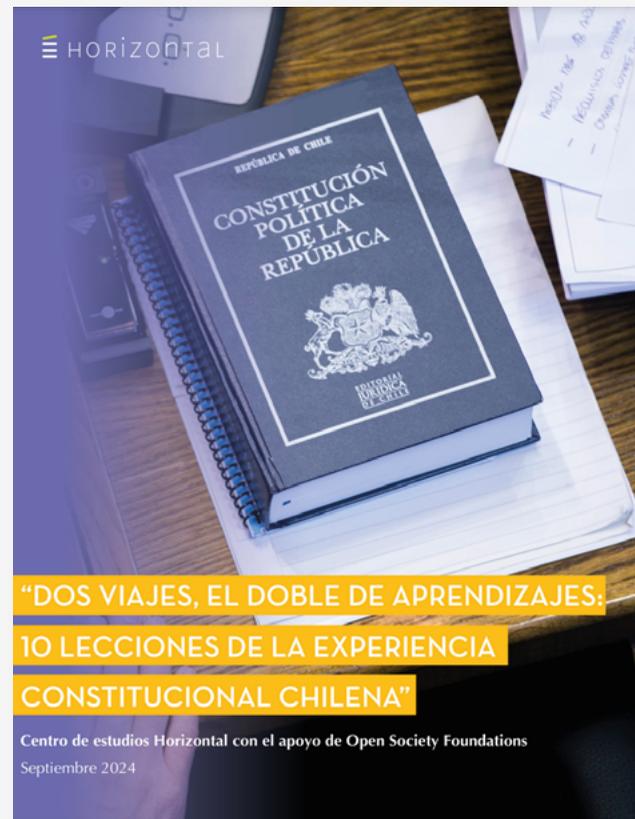


CONSTITUCIÓN Y ESTALLIDO SOCIAL

DOS VIAJES, EL DOBLE DE APRENDIZAJES: 10 LECCIONES DE LA EXPERIENCIA CONSTITUCIONAL CHILENA

SEPTIEMBRE 2024

El objetivo de este documento es **ofrecer orientaciones prácticas a los policy makers que se embarquen en el diseño de un proceso constitucional**. Los aprendizajes están dirigidos a otras partes del mundo, donde se enfrenten características similares a las que vivió Chile desde 2019 a los años posteriores. **Las guías y consejos de acción están orientados a generar una evolución constitucional**, en lugar de romper por completo con la institucionalidad vigente. Así, se busca orientar –en términos de contenido– un proceso de cambio constitucional que apunte al equilibrio entre la legitimidad de origen del texto constitucional y la percepción de validez del resultado de quienes se pueden identificar como “perdedores”.



EL ESTALLIDO SOCIAL CHILENO VISTO COMO UN "EVENTO HISTÓRICO". UNA MIRADA DESDE LA CENTRODERECHA

OCTUBRE 2024

El 18 de octubre de 2019 fue un evento histórico que tuvo consecuencias estructurales. A cinco años, el historiador e investigador de Horizontal, Juan Luis Ossa, repasa los acontecimientos que marcaron ese día, señalando que, a pesar de su radicalidad, ellos **no pueden ser considerados revolucionarios ni populistas**. Además, plantea algunas lecciones y aprendizajes para la centroderecha: **i) que no es recomendable creer que todo pasado fue mejor; ii) que el país necesita una centroderecha propositiva y reformista**, especialmente ahora que el país pide seguridad en todos los ámbitos de la vida; y **iii) que tiene un papel muy relevante en la construcción de un plan que sea realista, convocante y esperanzador**.

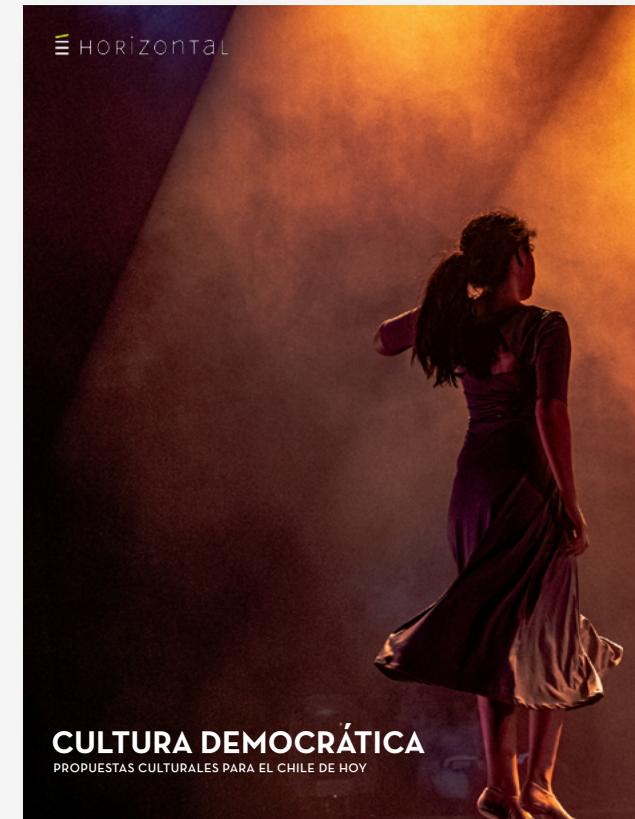
SALUD



LICENCIAS MÉDICAS: ANÁLISIS CRÍTICO Y PROPUESTAS DE REFORMA JUNIO 2024

Este documento, que se desarrolló con el Instituto de Políticas Públicas en Salud de la USS, entrega un análisis crítico de los problemas que hoy tiene el Subsidio de Incapacidad Laboral (SIL), **destacando un preocupante incremento en los costos asociados a lo largo del tiempo.** Para mejorar esta política, se propone un total de **17 medidas, dentro de las que destacan un límite máximo de 52 semanas** (en la actualidad las licencias médicas no tienen límite de tiempo) y una tasa de reemplazo decreciente hasta un 70% del sueldo.

CULTURA



PUBLICACIÓN DE "CULTURA DEMOCRÁTICA: PROPUESTAS CULTURALES PARA EL CHILE DE HOY" MAYO 2024

La cultura es manifestación de libertad. No solo eso: va de la mano con la democracia, de hecho, es uno de sus pilares. Es, también, manifestación de la riqueza organizativa y creadora de una sociedad civil diversa, que es sostén de una democracia robusta. En Horizontal creemos que la **política cultural no puede ser vista de forma aislada, sino como parte de un todo más integral.** Consideramos que la cultura, el arte y el patrimonio son fundamentales para el desarrollo sostenible de nuestra sociedad.

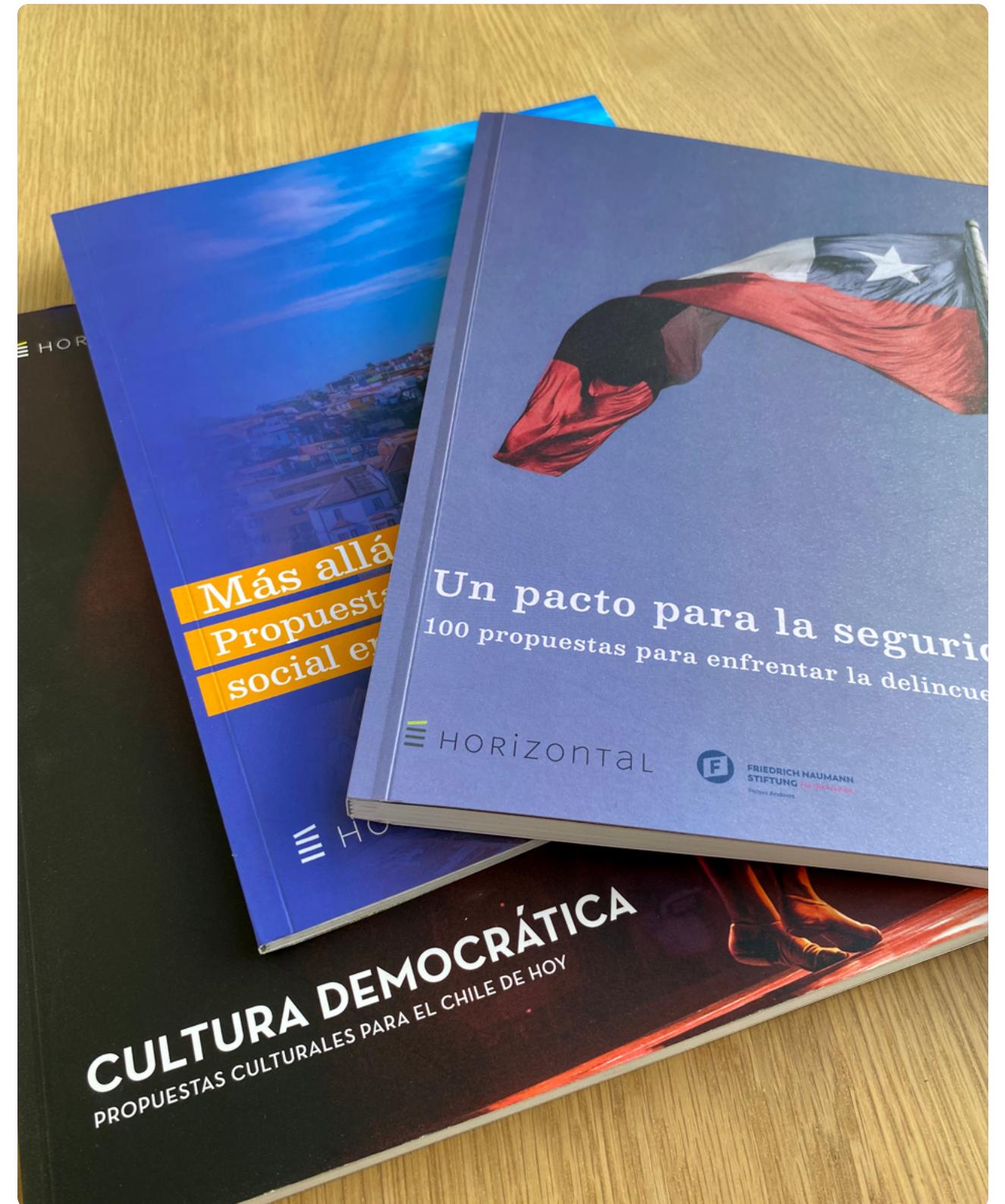
En este trabajo, liderado y editado por la coordinadora de Cultura de Horizontal, Javiera Parada, participaron: Cristóbal Bello-lío, Luciano Cruz-Coke, Magdalena Aninat, Ricardo Abuauad, Emilio de la Cerda, Juan Carlos Silva y Juan de Dios Larraín. El documento, además, fue coeditado por Leonardo Ordóñez.

CHILE DESDE LAS COMUNAS



CHILE DESDE LAS COMUNAS: PROPUESTAS LOCALES PARA LAS URGENCIAS DE HOY AGOSTO 2024

Chile desde las comunas es una iniciativa de la Fundación Jaime Guzmán, Horizontal, IdeaPaís y el Instituto Libertad, que busca ofrecer un marco programático para apoyar a los futuros alcaldes, gobernadores y consejeros regionales y comunales. Ante los crecientes desafíos del país y la falta de soluciones eficaces, esta plataforma enfatiza la importancia de las autoridades locales en la resolución de **problemas urgentes en áreas como seguridad, educación, salud y empleo.**



SEMINARIOS

El 2024 estuvo marcado por temas como la crisis de seguridad, educación y salud. Así, desde Horizontal, complementamos las investigaciones y documentos con nueve seminarios. El objetivo de los conversatorios es confrontar visiones, tender puentes entre diversos actores y analizar los principales hechos que marcaron la contingencia.

De esta manera, tuvimos a destacados panelistas como la ex ministra del Interior, **Carolina Tohá**; la ex alcaldesa de Providencia, **Evelyn Matthei**; la decana de la Escuela de Gobierno UAI, **María José Naudon**; el ex director del INDH, **Sergio Micco**; el senador **Luciano Cruz-Coke**; y el alcalde de Renca, **Claudio Castro**, entre otros.

1. Lanzamiento Más Democracia (23 de enero)
2. Educación: mañana será tarde (4 de abril)
3. Un pacto por la seguridad (24 de mayo).
4. Chile desde las comunas (25 de mayo).
5. Lanzamiento del primer número "Cultura Democrática" (3 de junio).
6. Licencias médicas: análisis crítico y propuestas de reforma (12 de julio).
7. A cinco años del estallido social: lecciones y una mirada de futuro (10 de octubre).
8. Lanzamiento Cultura Democrática en Valparaíso (14 de octubre).
9. Reflexiones a cinco años del 18 de octubre (18 de octubre).







2. FORMACIÓN

HITOS 2024

FEBRERO



CLASE MAGISTRAL DE CAMILA MERINO EN TRANSPARENCIA Y PROBIDAD

La alcaldesa de Vitacura, Camila Merino, participó activamente en el programa de formación Líderes para Chile. En febrero realizó una charla magistral en materia de seguridad y en noviembre se reunió con los alcaldes electos, con quienes conversó sobre transparencia y probidad.

ABRIL



PRIMER ENCUESTRO ANUAL

Capacitación sobre educación con el investigador Santiago Montiel.

MAYO



SEGUNDO ENCUESTRO ANUAL

Capacitación con el ex ministro del Interior, Rodrigo Delgado, sobre los desafíos en seguridad (Estado y gobiernos locales).

MAYO



INICIO DE LA ESCUELA HORIZONTAL

Formación política orientada a líderes universitarios. En cinco sesiones con 18 expositores, se abordaron temas como la crisis de la democracia y principios liberales.

NOVIEMBRE



SEMINARIO "GENERACIONES DE IMPACTO"

Encuentro entre las cuatro generaciones de Líderes para Chile y capacitación de líderes electos sobre transparencia y probidad.

DICIEMBRE



ENCUESTRO JÓVENES HORIZONTAL

El conversatorio reunió a más de 80 jóvenes. En el encuentro participaron el ex ministro de Hacienda, Ignacio Briones; el investigador de Horizontal, Juan Luis Ossa, y los alcaldes Catalina San Martín y Agustín Iglesias.

LÍDERES PARA CHILE

El programa Líderes para Chile nace de la necesidad de contar con servidores públicos de calidad, preparados para enfrentar los desafíos actuales en áreas como la modernización del Estado, las pensiones, la salud, la educación, entre otros.

En un contexto donde los extremos y los populismos representan una amenaza real, en Horizontal tenemos la preocupación de ofrecer una formación liberal sólida, con un enfoque práctico aplicado al territorio. Este esfuerzo se complementa con una estrategia



territorial focalizada y una red de mentores de primer nivel.

El año 2024 fue especialmente relevante: se eligieron dos gobernadores regionales, nueve alcaldes, cinco concejales y dos consejeros regionales como parte de este programa.

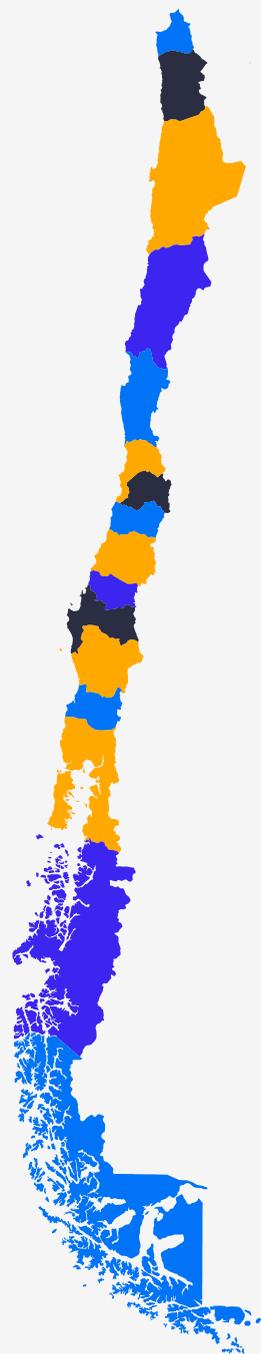
Otro hito clave fue la incorporación de 21 nuevos liderazgos (correspondientes a la cuarta gene-

ración), quienes se sumaron a los 54 líderes que ya formaban parte del programa.

Durante 2024, se llevaron a cabo más de 30 conversatorios dirigidos a la tercera y cuarta generación, abordando temas como los fundamentos de la doctrina liberal, el posicionamiento territorial y el funcionamiento del Estado. Además, se organizaron tres encuentros nacionales.

NUESTROS LÍDERES





75 Líderes

25 Mentores

3 Encuentros Nacionales

30 Clases

RESULTADOS ELECCIONES 2024



1
Gobernador electo



2
Consejeros regionales



9
Alcaldes electos



5
Concejales electos



ESCUELA HORIZONTAL Y LIDERAZGO JOVEN

En Horizontal estamos comprometidos con la formación de jóvenes. Por eso, realizamos actividades académicas dirigidas a líderes universitarios, que están interesados en adquirir las herramientas necesarias para liderar proyectos políticos, sociales y académicos.

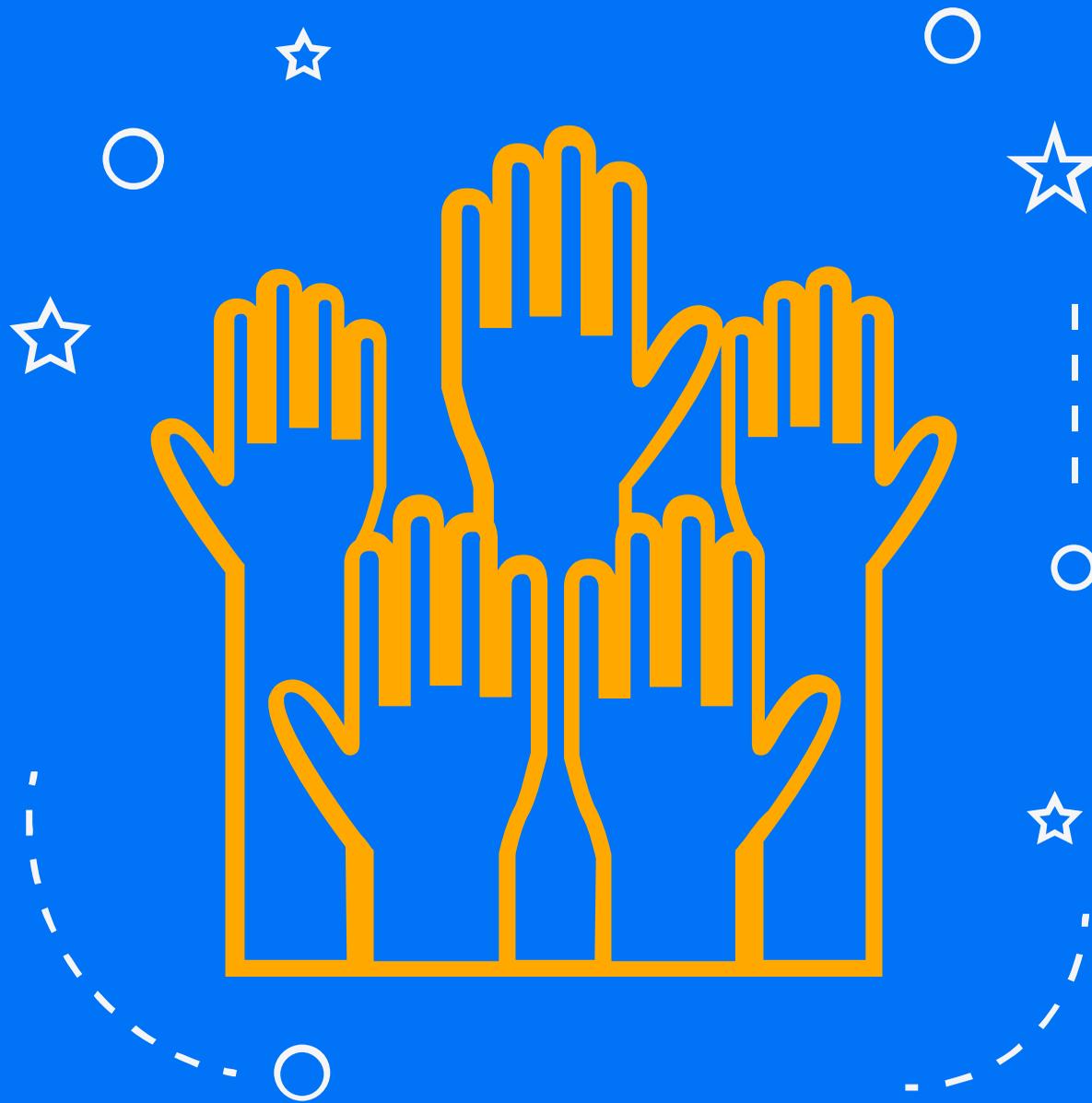
En 2024 realizamos una nueva versión de la Escuela de formación Horizontal y liderazgo joven. En estas actividades, los jóvenes fortalecieron y ampliaron sus conocimientos para desenvolverse de una mejor forma en los espacios de discusión y organización.

Algunos de los expositores fueron: el ex ministro del Interior, Gonzalo Blumel; la coordinadora de Cultura de Horizontal, Javiera Parada; el investigador Alfonso España, la ex seremi de Gobierno, Francesca Parodi; el alcalde de Providencia, Jaime Bellolio, entre otros.

¿QUÉ SE HIZO DURANTE EL 2024?







3. MÁS DEMOCRACIA

TRES LÍNEAS DE ACCIÓN:

1. Podcast "Poca Calle".
2. Charlas y seminarios universitarios.
3. Taller de aprendizajes constitucionales.

MÁS DEMOCRACIA

El objetivo de esta iniciativa es generar diálogos, debates y conciencia sobre los desafíos que enfrenta la democracia chilena en el siglo XXI. La misión de este proyecto es colaborar con la reforma al sistema político y generar conversaciones sobre la democracia. Esta iniciativa se realiza gracias al apoyo de **Open Society Foundations**.

Además, Más Democracia lanzó el podcast “Poca Calle”, conducido por el coordinador general de esta iniciativa **Hernán Larraín M.** y la coordinadora de incidencia, **Javiera Parada**.

En la primera temporada entrevistaron a 13 líderes de opinión: la ex ministra del Interior, **Carolina Tohá**; el presidente de Horizontal, **Ignacio Briones**; los periodistas **Iván Valenzuela** y **Daniel Matamala**; la actriz **Luz Croxatto**; la filósofa **Dania Aurenque** y el investigador del IES, **Daniel Mansuy**, entre otros.

1. PODCAST POCA CALLE



2. MÁS DEMOCRACIA LLEGÓ A LAS UNIVERSIDADES



Hernán Larraín M. y Javiera Parada estuvieron en la Facultad de Economía y Negocios de la U. de Chile, donde conversaron con cerca de 30 estudiantes sobre los desafíos de la democracia en el país y en el mundo, y la reforma al sistema político.

3. TALLER “APRENDIZAJE DE LOS PROCESOS CONSTITUCIONALES CHILENOS”



El objetivo de este conversatorio, organizado en conjunto con la Facultad de Derecho y la Escuela de Gobierno de la Universidad Adolfo Ibáñez, fue analizar las lecciones de los procesos constituyentes en Chile. El taller fue una conversación transversal, donde participaron 18 líderes de opinión. Algunos de los integrantes fueron: **Cristóbal Belloio, Carlos Frontaura, Gonzalo Blumel, Domingo Lovera, Josefina Araos, Isabel Aninat y Tomás Leighton.**

CULTURA DEMOCRÁTICA

Ante cerca de 120 personas, el 3 de junio, lanzamos el documento **“Cultura Democrática: propuestas culturales para el Chile de hoy”**, editado y liderado por la colaboradora de Cultura de Horizontal, **Javiera Parada**. Posteriormente, el 14 de octubre, realizamos un segundo lanzamiento en la Región de Valparaíso.

En este documento participaron: Cristóbal Bellolio, Luciano Cruz-Coke, Magdalena Aninat, Ricardo Abuauad, Emilio de la Cerda, Juan Carlos Silva y Juan de Dios Larraín. El documento, además, fue coeditado por Leonardo Ordóñez.

La cultura es manifestación de libertad. Y no solo eso: va de la mano con la democracia, de hecho, es uno de sus pilares. Es, también, manifestación de la riqueza organizativa y creadora de una sociedad civil diversa, que es sostén de una democracia robusta.

“Hemos avanzado muchísimo estas últimas décadas, pero, como todo avance, eso nos deja enormes desafíos. Y hoy tenemos que modernizar nuestro marco regulatorio, especialmente en patrimonio, tenemos que avanzar en descentralización, tenemos que terminar de implementar nuestra institucionalidad”, señala Parada.

E ENTREVISTA. JAVIERA PARADA, coordinadora de Cultura del centro de estudios Horizontal:

“Chile está muy lejos de las recomendaciones de la Unesco con relación al presupuesto en cultura”

Redacción
culturademocratica@gmail.com

En los últimos 30 años, nuestra institucionalidad cultural se ha desarrollado mucho, pero seguimos contando con un sector cultural precarizado, muy informal y con alta dependencia de los fondos públicos. Así lo afirma Javiera Parada, coordinadora de Cultura del centro de estudios Horizontal, en el marco del lanzamiento en Valparaíso del documento “Cultura Democrática: propuestas culturales para el Chile de hoy” (ver recuadro).

En conversación con este Diario, Javiera Parada, quien en mayo de 2018 fue designada por la entonces Presidenta Michelle Bachelet como agregada cultural de la Embajada de Chile en Estados Unidos, señala respecto del objetivo de este estudio que aborda una mirada sobre las entidades culturales y sus formas de financiamiento que “en Horizontal intentamos estudiarlo en un contexto de cambios en la vida y desarrollo de nuestra sociedad. La cultura nos permite saber quiénes somos, pero también fortalece valores como la diversidad, la libertad, la convivencia y desarrolla el pensamiento crítico.

Agrega que “Cultura Democrática busca ser un aporte al debate con propuestas muy concretas sobre diversos aspectos de las políticas culturales que, como dices, incluye una propuesta en la que trabajó el senador Luciano Cruz-Coke sobre un sistema integrado de instituciones culturales nacionales públicas y privadas, con focus en las audiencias y en las regiones. ¿Por qué? Porque las instituciones culturales son claves para regular nuestra memoria común y, al mismo tiempo, nos permiten construir una identidad común”.

¿Uno de los puntos críticos mencionados en el documento es la alta dependencia de los artistas y gestores de fondos públicos, ¿por qué se produce este fenómeno?

“Hay pocos incentivos para la colaboración público-privada, por lo que dedicamos un capítulo completo a propuestas para mejorar nuestro sistema de financiamiento, firmado por Magdalena Aninat. Pero también es cierto que las políticas culturales no han tenido como objetivo fortalecer la autonomía financiera y la sustentabilidad de las organizaciones culturales y los artistas. Debemos apuntar a generar un ecosistema cultural al fondo: la colaboración entre sociedad civil, Estado y sector privado sea la norma y no la excepción.

¿Cómo se puede abrir el camino hacia un nuevo sistema?

“Más que hablar de un nuevo sistema, hablarlo de la próxima etapa, del paso siguiente a la institucionalización de las Culturas, las Artes y el Patrimonio. Es importante promover el rol público de organizaciones culturales que no son estatales, pero que cumplen un rol fundamental en la provisión de bienes públicos y que cuentan con una larga experiencia en programación, fidelización de públicos y educación artística y que han enriquecido la producción cultural y artística de nuestro país.

¿Qué rol puede jugar el Estado en la provisión de bienes públicos y educación artística?

“Creo que declarar a una ciudad la capital cultural de Chile no basta para que realmente esto ocurra. Se requiere algo más que poner una sede del Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio en la ciudad. Se requiere una decisión del Estado, de la región y de la ciudad para convertir a Valparaíso en un polo cultural.

¿Qué rol puede jugar el Estado en la provisión de bienes públicos y educación artística?

“Creo que declarar a una ciudad la capital cultural de Chile no basta para que realmente esto ocurra. Se requiere algo más que poner una sede del Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio en la ciudad. Se requiere una decisión del Estado, de la región y de la ciudad para convertir a Valparaíso en un polo cultural.

Lanzan estudio en Valparaíso

En el cerro Alegre se presentó ayer el trabajo “Cultura Democrática: Propuestas Culturales para el Chile de Hoy”, documento editado y liderado por la colaboradora de Cultura del centro de estudios Horizontal, Javiera Parada. El estudio es una invitación para pensar la cultura en el centro de las políticas públicas, de la vida en común y la sociedad”. En la actividad participaron como panelistas, Ignacio Briones, ministro de Hacienda y presidente del centro de estudios Horizontal; Rafael Torres, magister en Patrimonio y Gestor Cultural, y Emilio de la Cerda, arquitecto y subsecretario de Patrimonio y Espacialidad en el tema.

¿Cree que tiene sentido tener la capital de la cultura y sede del Ministerio de las Culturas en Valparaíso, cuando las decisiones se toman en Santiago?

“Creo que no tiene sentido tener en este el rúgimín ministerio con dos sedes en distintas ciudades, menos cuando las decisiones se toman en Santiago.

¿Qué opinas sobre el fuerte incremento de los fondos culturales para el presupuesto 2023?

“Chile está muy lejos de las recomendaciones de la Unesco en relación con el presupuesto dedicado a cultura, estamos al dable, por lo que el aumento debería ser una buena noticia. Al mismo tiempo, es preocupante la baja ejecución presupuestaria que se observa en algunas áreas y programas del mismo ministerio la fecha de publicación del presupuesto. ¿Cómo se va a ejecutar más plata si no tenemos capacidad de ejecutar lo que ahora tenemos? Si no mejora el modelo de gestión, el aumento no se verá reflejado en el sector y, por ende, tampoco en la ciudadanía. Llamo la atención que el fuerte incremento no se vea reflejado en el Fondo Casapablo del Patrimonio, lo que significa que no hay nuevos aportes a la importante labor de la sociedad civil en la salvaguarda y promoción del patrimonio. Es preocupante que con todo lo que se ha hablado de la necesidad de agilizar el Consejo de Monumentos Nacionales, esto no está reflejado en el presupuesto.

¿Piensas que el sistema de financiamiento de organizaciones culturales a través de concursos debe fortalecerse y puede realizarse con mayor flexibilidad?

“Yo sigo convencida de que todavía no existe una mejor manera de distribuir fondos, que siempre son escasos, que concursos donde seas evaluado por tus pares y especialistas. Desde luego en muchos mejor que asignaciones discrecionales. Ahora, esto significa que todo el financiamiento debe ser a través de concursos. Claro que no. Y es en parte de la conversación que tenemos que tener.



JAVIERA PARADA ANALIZA EL ESTADO DE LA CULTURA EN EL PAÍS.





**HORIZONTAL EN
REDES SOCIALES
Y PRENSA**

HORIZONTAL EN REDES SOCIALES Y PRENSA

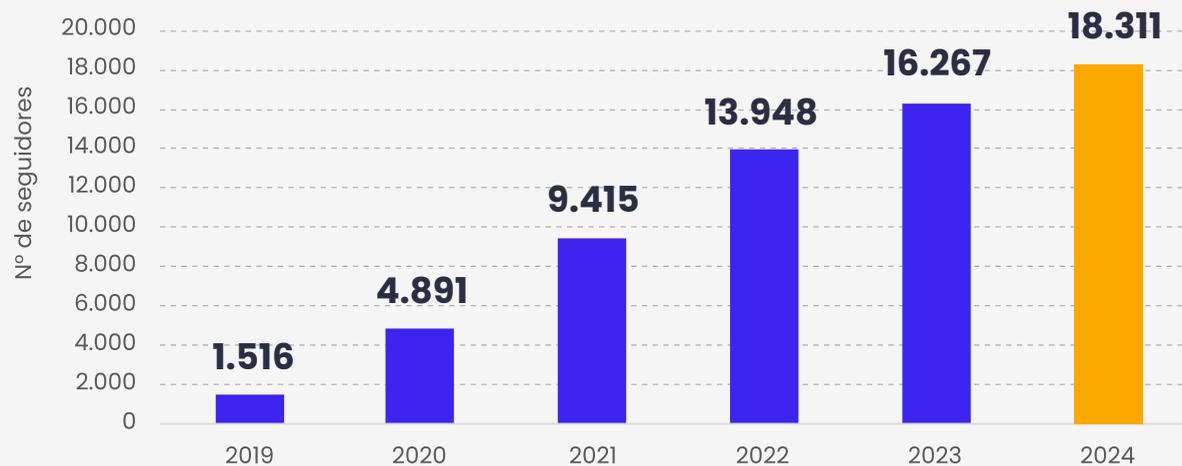


19.700 SEGUIDORES



18.311 SEGUIDORES

Crecimiento seguidores en Instagram



Fuente: Elaboración propia.

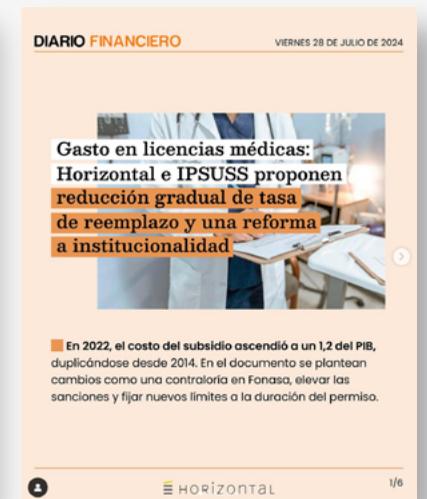


124 apariciones en prensa: diarios, radios y TV.



89 columnas y cartas de opinión en los principales medios del país (La Tercera, El Mercurio, Diario Financiero, La Segunda, El Líbero).

Total de apariciones: 213





NUESTRO EQUIPO EN MEDIOS

Conversación | **La Segunda** martes 12 noviembre 2024

IGNACIO BRIONES:

“DIGÁMOSLE AL PAÍS QUE NO HAY PLATA, PORQUE ESA ES LA VERDAD”

El ex ministro de Hacienda sostiene que es **necesario una reforma al sistema político** y emplaza al Gobierno a presentar un proyecto.



HORIZONTAL

1/4



EL MERCURIO

JUEVES 11 DE JULIO DE 2024

Préstamo previsional:
“Esta opción es una respuesta a las restricciones que tenemos actualmente”

En la discusión se planteó la posibilidad de que **exista un préstamo de los trabajadores al Estado**, que sería pagado con **interés una vez que se jubilen.**



Soledad Hormazábal, integrante de la mesa técnica de pensiones

HORIZONTAL

1/3

Las Últimas Noticias

LUNES 2 DE DICIEMBRE DE 2024

ALFONSO ESPAÑA:

“Sin seguridad pública no puede haber desarrollo social, cultural ni económico en las regiones”

Documento de Horizontal aborda las facultades de los gobiernos regionales para enfrentar la delincuencia.



HORIZONTAL

1/4

EL MERCURIO

SÁBADO 4 DE ENERO DE 2025

Extensión del postnatal a un año:
Al final (con esta iniciativa), se van a sumar más costos a la mujer, que ya se encuentra castigada”

La investigación de Horizontal señala que el **costo fiscal aumentaría un 95%**, de US\$ 272 millones anuales, a US\$ 472 millones.



MARÍA JOSÉ ABUD, INVESTIGADORA DE HORIZONTAL

HORIZONTAL

1/5

EL MERCURIO

SÁBADO 30 DE NOVIEMBRE DE 2024

“Agregarle elementos al proyecto presentado de reforma del sistema político es, en la práctica, oponerse a él”

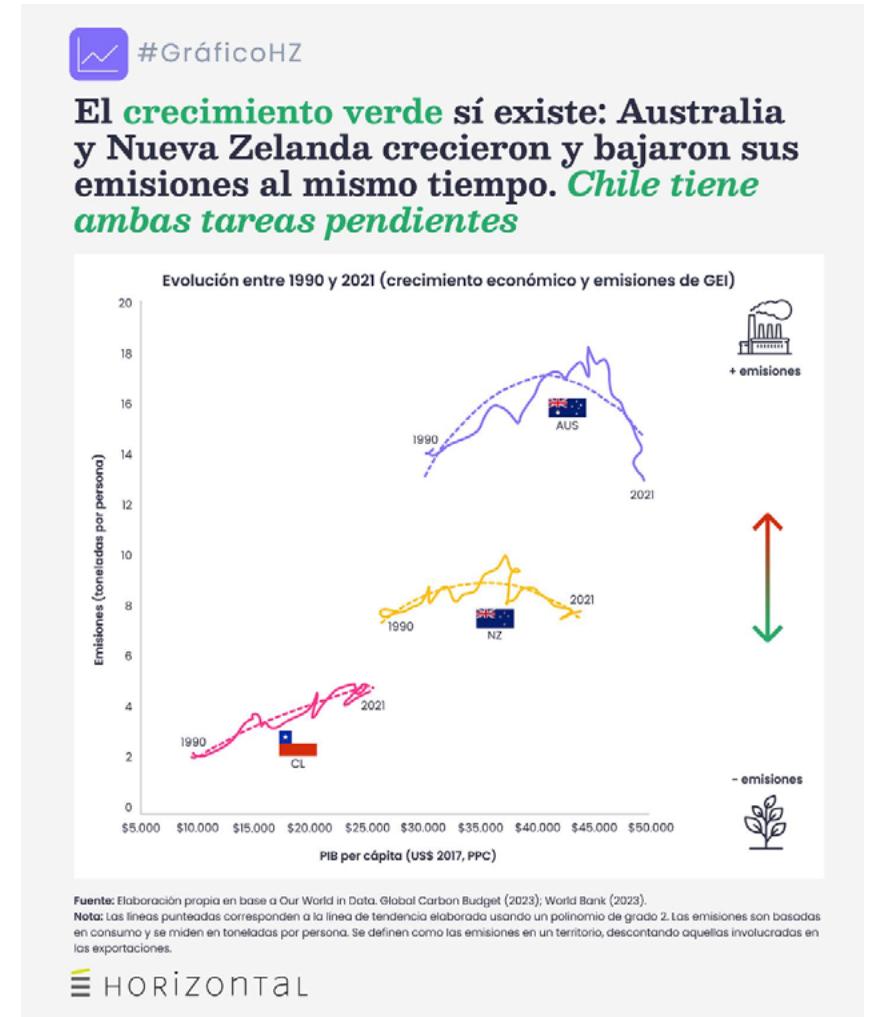
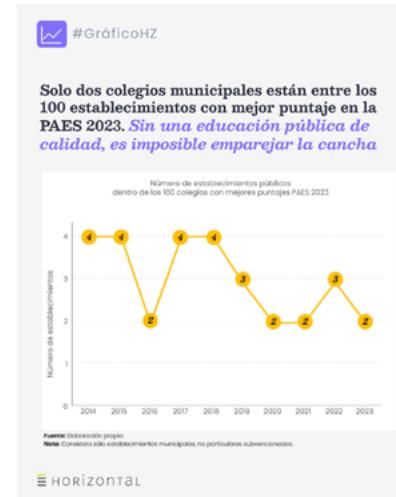
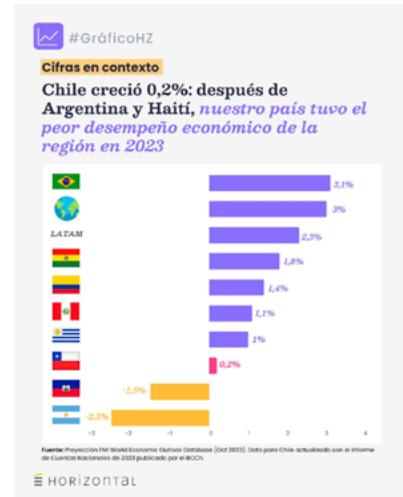
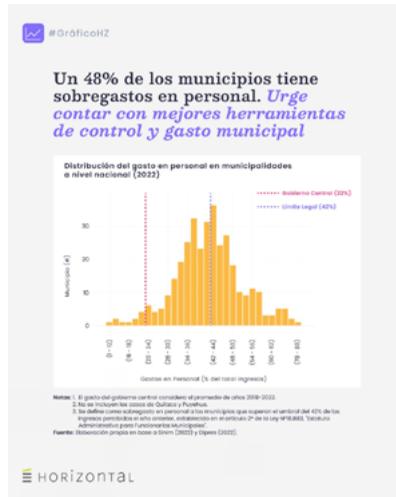
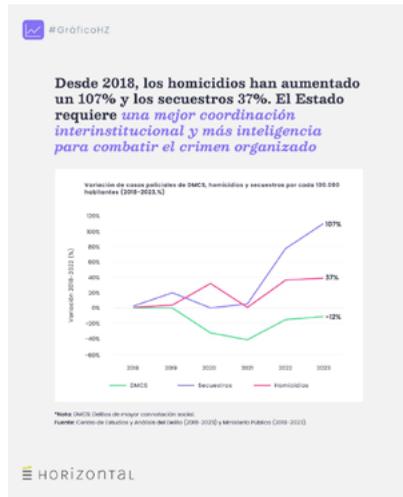
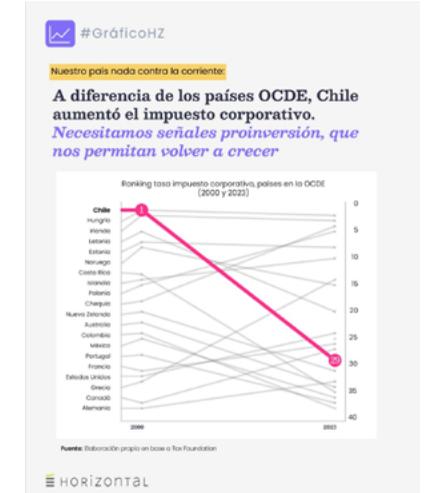
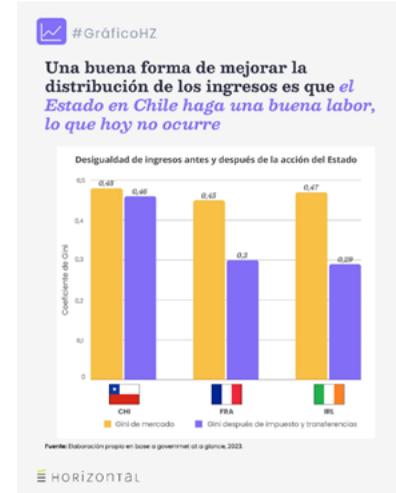
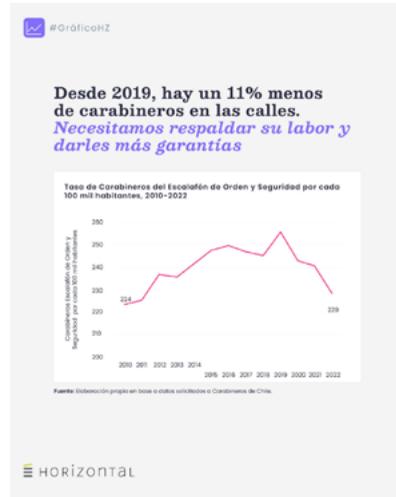


“Los partidos pequeños y los diputados ‘independentistas’ son los principales adversarios y harán todo lo posible para enredar el debate y con eso, mantener el status quo”.

HERNÁN LARRAÍN MATTE, EXCONVENCIONAL Y DIRECTOR DEL PROYECTO CONSTITUCIONAL DE HORIZONTAL

HORIZONTAL

GRÁFICOS E ILUSTRACIONES EN REDES SOCIALES



#GráficoHZ

Más allá del caso de Isabel Amor:
El Estado no ha logrado profesionalizar la carrera funcionaria. Durante esta administración se ha desvinculado a más de la mitad de las jefaturas ADP (1er nivel)

Egresos no voluntarios de jefaturas de servicio del Gobierno Central, a partir del 11 de marzo de las últimas cuatro administraciones

Remuneración no voluntaria (% acumulado)

— Primer nivel jerárquico (G. Boric)
 — Segundo nivel jerárquico (G. Boric)
 — Primer nivel jerárquico (Promedio administraciones 2010, 2014 y 2018)
 — Segundo nivel jerárquico (Promedio administraciones 2010, 2014 y 2018)

Nota: las altas jefaturas corresponden al primer nivel jerárquico del Estado.
 Fuente: elaboración propia en base al Servicio Civil (2024).

HORIZONTAL

#GráficoHZ

La inversión llegó a su nivel más bajo desde la pandemia: cayó 4,1% en el segundo trimestre. Así, la economía chilena se desaceleró con fuerza y creció solo 1,6%

Variación interanual (%)

— PIB — Inversión

Fuente: elaboración propia en base al Banco Central.

HORIZONTAL

#GráficoHZ

En 2023, el Estado debió pagar más de US\$ 320 millones por garantías y beneficios de no pago por el CAE. Esto, impide que se destinen recursos en otras urgencias sociales

Evolución ejecución presupuestaria (garantías y beneficio no pago) y tasa de morbilidad

— Amortización deuda interna — Tasa de morbilidad

Nota: El total de ejecución presupuestaria comprende el ítem "Instituciones de Seguro" de la Dirección Presupuestaria anual. El primer trimestre de 2023 corresponde a un 0,8% del total del periodo 2017-2023, razón por la cual se excluye del gráfico. El total de ejecución de garantías por parte del Estado incluye las garantías por desempleo (DGS) del total entre 2017 y 2023, desempleo (DGS) y desempleo a deber (DGS).
 Fuente: elaboración propia en base al Formulario Registros (2023) según Ley de Presupuestos (2007 a 2023) y Formulario Cat. 907 y Dirección de Estadística.

HORIZONTAL

#GráficoHZ

1 de cada 5 docentes abandona las salas de clases durante los primeros cinco años en Chile. Debemos atraer y retener a los buenos profesores

— Docentes que abandonaron las salas de clases — Docentes que continuaron en clases

Fuente: Encuesta Docente, Mineduc, encuesta de estado y retroalimentación docente en Chile (EducaDoc 2022).

HORIZONTAL

#GráficoHZ

1 de cada 5 menores de edad presencié balaceras en sus barrios "muchas veces" o "siempre" (2022). Necesitamos que el Estado vuelva a proteger los derechos de la infancia

Porcentaje de personas hasta 17 años que han presenciado balaceras "muchas veces" o "siempre" en su lugar de residencia 2018 - 2022

Fuente: Información programada en base al CENSA (2018-2022).

HORIZONTAL

#GráficoHZ

A cuatro años de los retiros
Los fondos previsionales aún no se recuperan: hay UF 1.000 millones menos de activos. El séptimo retiro hipotecará el futuro de millones de jubilados

Activos de los fondos de pensiones en millones de UF

Fuente: Elaboración propia en base a Superintendencia de Pensiones y Banco Central.

HORIZONTAL

#GráficoHZ

Chile es el segundo país OCDE donde los estudiantes reportan sentirse más inseguros. Sin autoridad y erradicación de la violencia, no hay educación ni futuro posible

Porcentaje de estudiantes que declaran sentirse seguros (desviación con respecto a media OCDE)

Fuente: elaboración propia en base a OCDE, PISA 2022 Database, Annex B1, Chapter 3.

HORIZONTAL

#DatoHZ

American rescue plan vs Plan de reactivación educativa

Estados Unidos ha destinado más de 21 veces el presupuesto de Chile para la reactivación educativa, en los últimos tres años

¡Veamos!

% PIB

— EE.UU. — Chile

Fuente: American Rescue Plan, Leyes de Presupuesto Chile 2022, 2023 y 2024, Horizontal (2022), Libertad y Desarrollo (2021).
 Nota: presupuesto comprometido por los EE. UU. en 2021. Para Chile se consideraron los fondos adicionales para Reactivación Educativa para los años 2022, 2023 y 2024.

HORIZONTAL

#GráficoHZ

El eventual fraude electoral de Venezuela confirma el deterioro de su régimen político y la consolidación del autoritarismo en ese país

Índice de Democracia

Fuente: Freedom House y el Poder Judicial de Venezuela como un "régimen híbrido" el punto entre 5 y 6 define a Venezuela como un "régimen híbrido".
 Fuente: Freedom House y The Economist Intelligence Unit (2024).

HORIZONTAL

#GráficoHZ

Chile tiene el segundo sistema regulatorio más complejo de la OCDE. La permisología es un impuesto a la inversión y asfixia el crecimiento del país

Índice de Complejidad de Procesos Regulatorios

Fuente: Índice de Complejidad Regulatoria entre el gobierno del gobierno por sector y análisis de riesgo administrativo que estiman los instrumentos de regulación con el gobierno.
 Fuente: Modelos de Complejidad Regulatoria (2022) (2022).

HORIZONTAL

#GráficoHZ

Existe una percepción de que el Poder Judicial chileno tiene un nivel de corrupción alto. El Estado de Derecho depende de su independencia y probidad

País	Nivel de corrupción
ARG	0,7
BRA	0,9
CL	3,7
RU	1,7
EEUU	1,9
AUS	2,2
NZ	3,7

Fuente: V-CIES, 2023.

HORIZONTAL

#GráficoHZ

Este año, el 65% de los estudiantes de pedagogía no cumplieron con los requisitos originales de la Carrera Docente. Esto pone en riesgo la calidad de la educación

Año	No cumplen requisitos	Cumplen requisitos
2017	34%	66%
2018	35%	65%
2019	40%	60%
2020	37%	63%
2021	44%	56%
2022	49%	51%
2023	33%	67%
2024	35%	65%

Fuente: información propia en base a datos de la Dirección de Educación y Censos. Nota: Chile no es considerado en las estadísticas por ICFE desde 2017-2022.

HORIZONTAL

#GráficoHZ

Las consecuencias de la pandemia siguen presentes. Perdimos la mitad de los aprendizajes de la última década: Los alumnos de 8° básico retrocedieron 25 puntos en prueba de Matemáticas

País	Cambio en Puntaje
Turquía	13
Inglaterra	10
Suecia	4
India	4
Malasia	3
Polonia	-4
Australia	-4
Corea del Sur	-11
Singapur	-11
Chile	-25
EEUU	-27

Fuente: elaboración propia en base a TIMSS 2019 y 2023. Nota: países seleccionados.

HORIZONTAL

#GráficoHZ

El año pasado solo 4 comunas de la Región Metropolitana lograron disminuir los robos y aumentar los detenidos. Para ganar esta batalla, el rol de los municipios es crucial

Casos y detenidos de robos con violencia y robos con fuerza (var% 2022-2023)

Resumiendo los cuadrantes:

- Ganando la batalla (-casos +detenidos):** Vitacura, Los Condes, Los Reinos, La Florida, La Pintana, San Bernardo, Huechurabaja, Cerrillos, Peñalolén, Talagante.
- Resistiendo (+casos +detenidos):** Estación Central, Independencia, Ñuñoa, Providencia, Quilicura, Maipú, Cerro Navia, Curacaví.
- Perdiendo la batalla (+casos -detenidos):** Pudahuel, San Miguel, Conchalí, Puente Alto, San Joaquín, Quinta Normal, Renca, La Barranca, Santiago, Las Condes.
- Neutro (-casos -detenidos):** Las Condes.

Nota: Las líneas representan el valor promedio de variación de casos y detenidos. Fuente: Elaboración propia en base a Sistema Táctico de Operación Policial (STOP).

HORIZONTAL

#GráficoHZ

CARRERAS DE PEDAGOGÍA: Estudiantes con mayores puntajes PSU lograron mejores conocimientos generales. El desafío es que todos los alumnos tengan las competencias adecuadas

Relación de la Encuesta Nacional Diagnóstica (último año de pedagogía) y PSU

Fuente: información propia en base a datos de ADEM, Mineduc y CENADE. Nota: Se muestran los puntajes de 2017 a 2022. Fuente: Encuesta Nacional Diagnóstica (último año de pedagogía) y PSU.

HORIZONTAL

#GráficoHZ

¿INFLACIÓN EN LAS NOTAS DE LOS COLEGIOS? Desde la implementación del ranking, el promedio de notas creció un 10% y los puntajes PSU disminuyeron un 6%. Hoy, las calificaciones no son un indicador de aprendizajes ni desempeño

Evolución de notas en colegios y puntajes PSU

Fuente: información propia en base a datos de ADEM, Mineduc y CENADE. Nota: Se muestran los puntajes de 2008 a 2024. Fuente: Encuesta Nacional Diagnóstica (último año de pedagogía) y PSU.

HORIZONTAL

#GráficoHZ

Desde un mínimo histórico en 2008, el pago por intereses de la deuda pública se multiplicó por siete este año

Evolución del gasto en intereses, Gobierno Central (1990 - 2024), pesos 2023

Fuente: Dipes (datos 1990-2023 del Estado de Operaciones Anual Gobierno Central y dato 2024, del Informe de Finanzas Públicas 2024 I).

HORIZONTAL

#GráficoHZ

Este año, el gasto en intereses de la deuda pública será US\$ 3.970 millones. ¿A qué se podrían destinar estos recursos?

Los intereses anuales de la deuda pública equivalen a:

- US\$ 1.500 MM:** Ley de Subvención Escolar Preferencial (SEP) - 2.190.734 Estudiantes beneficiados.
- US\$ 1.350 MM:** Subsidio de viviendas vulnerables (US 49) - 65.281 Familias beneficiadas.
- US\$ 1.100 MM:** Programa de alimentación Educación Superior (Juneeb) - 707.692 Estudiantes beneficiados.

Fuente: Informe Finanzas Públicas 27, 2024 (Dipes). Tipo de cambio: \$96 CLP/USD.

HORIZONTAL

#DatoHZ

Mayor desempleo y menores resultados académicos: SLEP de Atacama mantiene en suspenso el inicio de clases: cada día de paro afectaría a los estudiantes hasta 30 años más

Sigue →

HORIZONTAL

#PublicaciónHZ

Las seis claves para combatir la delincuencia con éxito desde los municipios

HORIZONTAL



#PactoDeDesarrollo

Tenemos una gran oportunidad: Al 2050, la demanda mundial de cobre se multiplicará por 1,5 y de litio por 13



AUTO CONVENCIONAL

22 kg de cobre



AUTO ELÉCTRICO

53 kg de cobre
9 kg de litio

- 🏆 Somos el **mayor** productor de **cobre**.
- 🥈 Somos el **segundo** mayor productor de **litio**.

Fuente: IEA y USGS (2023).

HORIZONTAL **Pero...** 😱

#FastTracking

El **53%** de los chilenos cree que un **gobierno autoritario** enfrentaría la **DELINCUENCIA** mejor que un **gobierno democrático**.

¿Esta sensación se observa en la evidencia?

NO

HORIZONTAL

#GráficoHZ

Los proyectos de condonación del CAE **de Boric y Piñera son diferentes**



HORIZONTAL

#GráficoHZ

Presupuesto 2025: El Estado destinará **3 veces más** recursos en **educación superior** que en **parvularia**

Monto anual por persona en educación

\$3.415.621 **\$971.279**



19-23 años



2-6 años

HORIZONTAL

#8M

Parte I: disparidad en labores

Deseo frustrado: tiempo libre

En Chile, las mujeres triplican a los hombres en cantidad de horas que destinan al cuidado de los niños y las tareas domésticas



Sigue →

HORIZONTAL

#GráficoHZ

Las seis alertas del proyecto de condonación del CAE

¿En qué consisten? →



HORIZONTAL

#DatoHZ

Financiamiento autocontenido = IMPUESTO ENCUBIERTO

Impuesto m. contribución obligatoria sin recibir una contraprestación directa o cambio.

HORIZONTAL

#GráficoHZ

6 de cada 10 nuevos **empleos** creados el último año son **informales**





↓ SUELDOS, ↓ PENSIONES y ↓ SALUD

HORIZONTAL

#DatoHZ

¿Cuánto cuesta condonar el CAE y de qué otra forma se podrían destinar estos recursos?

¡Veamos!



HORIZONTAL

#DatoHZ

UN AÑO MÁS... QUE SE VA 🎵

¿Qué cifras económicas deja el 2024 y qué se viene para el 2025?



HORIZONTAL

VIDEOS DESTACADOS



👁️ 53,3 mil ❤️ 1.167



👁️ 28,1 mil ❤️ 1.101



👁️ 19,6 mil ❤️ 669



👁️ 19 mil ❤️ 403



👁️ 17,6 mil ❤️ 647



👁️ 16,7 mil ❤️ 455



👁️ 14 mil ❤️ 335



👁️ 11,8 mil ❤️ 364



COLUMNAS DE OPINIÓN

ENERO

La Tercera. Sebastián Sotomayor, "¿Y ahora qué? Desbloquear el sistema político".

La Tercera. Soledad Hormázabal, "Una propuesta que merece ser estudiada".

Ex-Ante. Juan José Obach, "La PAES y el impacto de una buena educación".

El Mercurio. Juan José Obach, "Educación pública: ¿no ha empeorado?".

La Segunda. Alfonso España, "El lobby en la sombra".

La Tercera. Soledad Hormázabal, "Pragmatismo vs. Maximalismo".

Pulso. Soledad Hormázabal, "Edad de jubilación: la gran ausente en la reforma".

La Segunda. Alfonso España, "Frenos y contrapesos en Municipalidades".

El Mercurio. Juan José Obach y Soledad Hormazábal, "Reforma de pensiones: que vuelva la seriedad".

FEBRERO

El Líbero. Santiago Montiel, "PAES y liceos emblemáticos: que los árboles no nos impidan ver el bosque".

La Tercera. Santiago Montiel, "Plan de reactivación educativa en perspectiva".

Pulso. Soledad Hormázabal, "Los peligros de la miopía en las políticas públicas".

El Mercurio. Juan José Obach, "CAE: gobernar es priorizar".

MARZO

La Segunda. Alfonso España, "Sin transar no se puede avanzar".

Ex-Ante. Juan José Obach, "Críticas al CPTPP: un relato sin datos".

El Mercurio. Alfonso España, "Instituciones fiscalizadoras".

La Tercera. Juan José Obach, "Un gobierno al debe a mitad de camino".



89 COLUMNAS Y CARTAS DE OPINIÓN

El Mercurio. Juan José Obach y Magdalena Plant, "No hay cupos".

La Segunda. Alfonso España, "Hacia un poder judicial blindado".

Pulso. Soledad Hormázabal, "El interés particular por sobre el general".

El Mercurio. Soledad Hormázabal, "Salud: reforma por secretaría".

ABRIL

La Tercera. Santiago Montiel, "Libertad de los educadores en riesgo".

La Segunda. Alfonso España, "Municipalidades en la mira".

La Tercera. Alfonso España y Christian Alveal, "Las cárceles: el pilar invisibilizado de la seguridad pública".

El Mercurio. Juan José Obach y Magdalena Vergara, "Ajustes a la ley de Educación Pública".

Ex-Ante. Juan José Obach, "Aprendizajes y desafíos del último IPOM".

El Mercurio. Ignacio Briones y Juan José Obach, "Pacto fiscal: hoja de ruta para una verdad incómoda".

El Mercurio. Juan José Obach y Soledad Hormazábal, "Licencias médicas en salud".

La Segunda. Alfonso España, "Desafíos de la agenda de seguridad".

El Mercurio. Juan José Obach, "Sobre Huachipato".

La Tercera. Soledad Hormázabal, "¿Ley corta de isapres?".

MAYO

La Segunda. Alfonso España, "Un pacto para la seguridad".

Ex-Ante. Juan José Obach, "Ley marco de permisos sectoriales: necesaria, pero no suficiente".

El Mercurio. Juan José Obach, Daniel Rodríguez, Sebastián Izquierdo y María Paz Arzola, "Reactivación educativa".



El Líbero. Santiago Montiel, "Datos duros sobre habilidades blandas".

Pulso. Soledad Hormázabal, "Trampa en el solitario fiscal".

La Tercera. Santiago Montiel, "Un sistema educativo ahogado".

La Segunda. Alfonso España, "Desafíos pendientes del nuevo Ministerio de Seguridad Pública".

El Mercurio. Juan José Obach, "Sobre el CAE".

JUNIO

Ex-Ante. Juan José Obach, "Cuenta Pública: ¿brotes verdes del futuro esplendor?".

La Segunda. Alfonso España, "El desafío municipal en la crisis".

La Tercera. Soledad Hormázabal, "Retiros: la ciudadanía como rehén".

El Mercurio. Juan José Obach, "Objetivos antes que instrumentos".

La Tercera. Soledad Hormázabal, "cumplió el plazo".

La Tercera. Soledad Hormázabal, "Pagar la cuenta".

JULIO

Ex-Ante. Juan José Obach, "Pensiones en la recta final".

Ex-Ante. Juan Luis Ossa, "Custodiar la democracia del populismo simplón".

El Líbero. Alfonso España, "Voto voluntario de facto: descoordinación e indisciplina oficialista".

Ex-Ante. Juan Luis Ossa, "¿Cuán nueva es la 'nueva izquierda'?".

La Tercera. Alfonso España, "Secuestros, un termómetro del crimen organizado".

El Mercurio. Gonzalo Blumel, Juan José Obach y Alfonso España, "Un pacto por la seguridad".

La Segunda. Alfonso España, "Falta de lealtad democrática".

La Tercera. Soledad Hormázabal, "¿Préstamo de los cotizantes al Estado?".

Ex-Ante. Juan Luis Ossa, "Tan lejos, tan cerca: Chile y su tortuoso camino hacia el desarrollo".

Ex-Ante. Soledad Hormázabal, "Los acuerdos de la mesa técnica de pensiones".

La Tercera. Santiago Montiel, "De los docentes depende".

La Tercera. Soledad Hormázabal, "Cuentas de la luz".

AGOSTO

La Segunda. Alfonso España, "Fraude electoral en Venezuela y desafíos en la seguridad".

Ex-Ante. Juan José Obach, "Venezuela: ¿cómo matar una economía en 20 años?".

La Segunda. Alfonso España, "El liberalismo en tiempos de populismo".

La Tercera. Alfonso España, "Modernización del Estado y subsidiariedad".

Ex-Ante. Juan Luis Ossa, "Algunas (pocas) notas sobre la izquierda y el Estado".

Pulso. Soledad Hormázabal, "Llegó el momento de romper barreras y avanzar".

SEPTIEMBRE

La Tercera. Juan José Obach, "Permisos, necesitamos más que un fast-track".

Ex-Ante. Juan José Obach, "Pardow y las malas políticas públicas".

La Segunda. Alfonso España, "Más allá de nuevas cárceles".

La Tercera. Juan José Obach, "CAE y principio de autocontención".

Pulso. Soledad Hormázabal, "La cultura de la trampa".

OCTUBRE

La Segunda. Alfonso España, "Autoritarismo y seguridad pública".

El Líbero. Santiago Montiel, "Requisitos para pedagogía: la verdadera deuda pendiente".

Ex-Ante. Juan José Obach, "¿Cómo escapar la trampa del ingreso medio?".

La Tercera. Juan José Obach, "Presupuesto 2025: ojo con los supuestos".

El Mercurio. Juan José Obach, "Consejo de Monumentos, ¿cómo conciliar conservación y desarrollo?".

La Tercera. Alfonso España, "Promesas y realidades del Presupuesto 2025 en seguridad".

La Tercera. Juan José Obach, "Nobel 2024, Chile y sus instituciones".

El Mercurio. Juan José Obach y Santiago Montiel, "A propósito de las críticas al FES".



PODCAST DE LA H A LA Z

En una conversación quincenal, nuestro director ejecutivo, **Juan José Obach** y la directora de formación, **Verónica Papic**, conversaron sobre la crisis de seguridad de nuestro país, mercado laboral, brechas de género, la década perdida del crecimiento económico, la gestión del gobierno, el relato de Chile Vamos, la reforma previsional, transparencia y probidad.

Así, en nueve capítulos, entrevistaron a importantes líderes de opinión como Felipe Harboe, María José Abud, Raphael Bergoeing, María José Naudon, Andrea Repetto y Jorge Selume, entre otros.





MIRADA HORIZONTAL: ¡LLEGÓ A SPOTIFY!

La agenda política y económica no se detiene, ¡y nosotros tampoco! Por eso, el 2024 lanzamos Mirada Horizontal, una dosis semanal de análisis rápido y preciso sobre los temas más relevantes. En menos de 3 minutos informamos sobre los principales acontecimientos, todo visto desde una perspectiva liberal. Este audio se publica todos los viernes en nuestra cuenta de Spotify Mirada Horizontal.

NUEVO ¡ESCUCHA  MIRADA HORIZONTAL!

TU AUDIO CON EL ANÁLISIS POLÍTICO
Y ECONÓMICO DE LA SEMANA
(EN MENOS DE 3 MINUTOS )

 **Mirada** 
HORIZONTAL



**ENCUÉTRANOS
EN SPOTIFY**



Colabora con nosotros



COLABORA

CON NOSOTROS



COLABORA CON NOSOTROS

¿Te gustaría marcar la diferencia? No te quedes fuera. ¡Te invitamos a trabajar juntos por nuestro país! Tu apoyo es fundamental para construir un mejor país desde las ideas liberales y continuar con fuerza nuestro trabajo.

BENEFICIOS EXCLUSIVOS PARA SOCIOS:

- › **Espacio Horizontal:** Desayuno privado mensual para abordar la contingencia económica y política con invitados de alto nivel.
- › **Mirada Horizontal:** Minuta semanal (escrita y audio) en tu Whatsapp con análisis de actualidad política, económica y social.
- › Un encuentro anual exclusivo para socios.
- › Memoria anual.

¿QUIERES SABER MÁS?

Revisa nuestro sitio web: <https://horizontalchile.cl/unete/>

¿CÓMO COLABORAR?



DONACIÓN EMPRESAS

Los aportes pueden ser reconocidos como gastos necesarios para generar la renta (beneficio tributario)*.



HORIZONTAL EN TU ORGANIZACIÓN

- › Plan A (revista mensual): 100 UF anuales.
- › Plan B (revista + charla): 300 UF anuales.



DONACIÓN PERSONA NATURAL

Aportes acogidos a beneficio tributario*.



SUSCRIPCIÓN MENSUAL

Donaciones recurrentes de bajo monto a través de la plataforma Revenu. (tarjeta de crédito o débito).

Aportes acogidos a beneficio tributario*.

*(Artículo 46 de la Ley de Rentas Municipales, DL No. 3.063, de 1979, y a la DFL No. 1, del Ministerio de Hacienda, de 1986)



MEMORIA HORIZONTAL 2024

Dirección: Nevería 5163, Las Condes, Santiago de Chile.

www.horizontalchile.cl

horizontal@horizontalchile.cl

-  [horizontalchile](#)
-  [horizontalchile](#)
-  [horizontal_chile](#)
-  [Horizontal Chile](#)

Horizontal es un centro de estudios de pensamiento liberal y debate independiente, sin fines de lucro, que convoca a diversos académicos, políticos, y organizaciones sociales para generar políticas públicas, análisis y propuestas que contribuyan a transformar a Chile en una sociedad de oportunidades.

Se permite la reproducción total o parcial del documento, en cualquier forma o medio, con propósitos educativos y sin fines de lucro, siempre y cuando se cite debidamente la fuente.

Edición y diseño: Horizontal.

Impreso en Chile.
Marzo, 2025.