

Horizontal

MEMORIA 2023

Horizontal

MEMORIA 2023

Carta Ignacio Briones,

Presidente Ejecutivo



Ignacio Briones
Presidente Ejecutivo de Horizontal

Luego de 12 años, la agenda de Horizontal continúa más viva que nunca: la defensa de la libertad de una economía social de mercado y de políticas públicas rigurosas, siguen siendo nuestro norte para un Chile mejor y con igualdad de oportunidades.

En esta línea, hemos mantenido las áreas tradicionales de nuestro centro de estudio, **interviniendo con fuerza y allegando evidencia en el debate legislativo de las principales reformas en discusión**. Un ejemplo de esto, es el pacto fiscal, donde hemos participado activamente y aportado con propuestas en base a nuestros estudios en las mesas convocadas por el Gobierno. Asimismo, presentamos propuestas concretas en la mesa de la reforma de pensiones. Ambos espacios **han sido una oportunidad para que Horizontal haya sido reconocido transversalmente por la calidad de su trabajo, ánimo a contribuir** y, muchas veces, por la innovación de sus propuestas.

En esta línea, en Horizontal **hemos participado con fuerza en el debate público** a través de medios tradicionales de comunicación vía columnas de opinión, cartas al director y la publicación de nuestros estudios como la radiografía de los SLEP, medidas para mejorar la eficiencia del Ministerio Público y un marco regulador para las transferencias del Estado, entre otros.

También hemos tenido un **rol activo y constante en redes sociales**. Es así como nos hemos desplegado en



Nuestro objetivo es seguir creciendo, con propuestas de calidad y siempre abiertos al debate.

Instagram y *Tik Tok* a través de una serie de videos en formatos cortos donde abordamos los principales desafíos de políticas públicas que enfrentamos. Además, publicamos activamente gráficos, hilos e ilustraciones explicativas en nuestro Instagram y Twitter. Asimismo, el 2023 fue un año de lanzamientos: estrenamos los **podcasts “De la H a la Z” y “Poca Calle”**.

Además de las áreas tradicionales que han convocado nuestro esfuerzo, **reforzamos lo social que nos parece de máxima relevancia**. Es así, que hemos estado activos en el trabajo **“Más allá de la segregación: propuesta para recomponer el tejido social en nuestras ciudades”**, donde participó un grupo de profesionales de primera línea abocados a pensar la ciudad como espacio de libertad y de inclusión. Este documento es un complemento que refuerza el trabajo que lanzamos en 2017 con “Ciudad Justa”.

De la misma manera, **creamos un área de trabajo especial focalizada en la educación, principalmente en la etapa escolar**; que es lo que denominamos como “terremoto educacional” postpandemia. En ese sentido, generamos una serie de propuestas y evidencia

que han contribuido al debate y a movilizar este tema para que se transforme en una prioridad nacional.

Finalmente, **reforzamos nuestra actividad de formación de jóvenes en las ideas liberales, conectados por lo público en un sentido amplio**; ya sea desde los centros de estudiantes o de personas con vocación de servicio público. Es así como tenemos el programa **“Líderes para Chile”**, diferentes talleres como la **“Escuela Horizontal”** enfocada en universitarios y desarrollamos diversos seminarios sobre la crisis de salud, transparencia y probidad y desafíos de la política social en Chile, entre otros.

Al cerrar este 2023 **seguimos con la motivación viva del primer día, con un equipo con más experiencia, que ha logrado posicionar el nombre de Horizontal en un alto nivel**. Nuestro objetivo es seguir creciendo en esta dimensión, proponiendo con calidad y siempre abiertos al debate de forma tal de tener buenas propuestas de políticas públicas económicas y sociales que ayuden a Chile.

Carta Juan José Obach

Director Ejecutivo



Juan José Obach
Director Ejecutivo de Horizontal

El 2023 cerró con el amplio rechazo (55%) a la segunda propuesta constitucional. Sin duda, la principal lección que podemos rescatar del largo proceso constitucional es que **para avanzar no podemos hacerlo desde los extremos**, lo que reivindica con fuerza uno de los principios que mueven el quehacer de Horizontal. Esto es, la convicción de que el progreso de los países es gradual y sin saltos al vacío. Para avanzar hay que reconocer lo construido, manteniendo lo bueno y cambiando lo que no funciona. **No hay otro camino que el reformismo gradual. Hoy, desde Horizontal, seguimos empujando con fuerza una agenda liberal anclada en este principio.**

Con este norte, durante el 2023 participamos activamente en las reformas más emblemáticas para la actual administración: pensiones y pacto fiscal. Fuimos partícipes de las mesas técnicas que convocó el Gobierno, proponiendo siempre políticas rigurosas y ancladas en la evidencia. Es así, **como en pensiones empujamos con fuerza los principios de aumentar el ahorro y de fortalecer la solidaridad vía impuestos** generales y no con las cotizaciones de los trabajadores. Por su parte, en el pacto fiscal abogamos por un mayor esfuerzo del Estado en el uso eficiente de los recursos, la inclusión de medidas pro-crecimiento y contar con un sistema tributario simple, eficiente y justo. Ambas reformas siguen abiertas y durante el 2024 seguiremos empujando nuestras ideas con la misma fuerza.

“*Para avanzar hay que reconocer lo construido, manteniendo lo bueno y cambiando lo que no funciona.*”

Ahora, tenemos la convicción de que el desafío más importante para Chile en el largo plazo es **mejorar la calidad de nuestra educación**. En este frente, nos situamos como actores importantes del debate, publicando siete documentos en temas como el efecto del cierre excesivo escuelas en los puntajes SIMCE 2022 o el costo fiscal de condonar el CAE.

En 2023 también será recordado por el lamentable caso fundaciones, que nos recordó la importancia de contar con un Estado probo, transparente y eficiente; agenda que Horizontal ha empujado desde sus inicios. No solo denunciábamos con fuerza el mal uso de recursos públicos, sino que propusimos medidas para regular mejor las transferencias del Estado y para fortalecer un empleo público meritocrático. **Estamos muy contentos de que gran parte de estas medidas fueron recogidas por la Comisión “Jaraquemada”**.

Todos los esfuerzos para avanzar hacia buenas políticas públicas se ven truncados si no contamos con un sistema político sano y funcional, capaz de lograr acuerdos. Por esto, desde Horizontal **estamos impulsando el proyecto “Más Democracia”** con el objetivo de generar debate, diálogo y conciencia sobre los desafíos que enfrenta nuestra democracia en el siglo XXI.

Un tercer pilar de nuestro centro de estudios es la formación de liderazgos, a través de nuestra **Escuela Horizontal y del programa Líderes para Chile**. Este año, se incorporó la tercera generación de líderes, a los que estamos equipando con las herramientas necesarias para impulsar con fuerza las ideas de la libertad.

Todo este trabajo ha estado apalancado en **una sólida estrategia de comunicaciones en medios tradicionales y redes sociales**. Durante el año, con 89 apariciones en prensa y 88 columnas de opinión, logramos un promedio 3,4 apariciones semanales. Y en redes sociales, por ejemplo, logramos aumentar nuestro número de seguidores en Instagram de 1.500 en 2019 a 16.267 en 2023.

No quiero despedirme sin antes referirme a la dolorosa partida de nuestro amigo, director y expresidente, Gabriel Berczely (1955 - 2023). Gabriel encarnaba en cuerpo y alma el verdadero espíritu liberal que inspira nuestra labor. De carácter tolerante, abierto y de pensamiento agudo, dejó una gran huella en esta institución. De cara al futuro, el legado de Gabriel en Horizontal seguirá inspirando con fuerza la lucha por una sociedad más libre, plural y justa.

Índice

NOSOTROS.....8

Nuestra historia.....11

Qué buscamos.....13

Quiénes somos.....15

Directorio.....16

Equipo ejecutivo.....18

Equipo Constitucional/Más Democracia.....20

Colaboradores asociados.....22

Hitos 2023.....27

QUÉ HACEMOS.....32

1. Investigación34

Investigaciones.....36

Seminarios.....56

2. Proyecto constitucional58

Proyecto constitucional.....60

Investigaciones Constitucionales.....61

Bitácora Constitucional (proceso 2023).....64

Más Democracia.....66

Consejo Asesor Más Democracia.....68

3. Formación de liderazgos.....70

Formación de Liderazgos.....72

Formación universitaria.....80

Escuela Horizontal: Formación.....82

HORIZONTAL EN RRSS Y PRENSA86

Horizontal en redes sociales y prensa.....88

Columnas de opinión.....98

Podcasts De la H a la Z.....104

Podcasts De la H a la Z.....106

COLABORA CON NOSOTROS108

Socios Horizontal.....110

¿Cómo colaborar?.....112



Nosotros



Nuestra historia

Nuestra historia comenzó hace 12 años. Por esos días, un grupo de independientes encabezados por Ignacio Briones, Hernán Larraín M., Felipe Kast, Juan Carlos Jobet, entre otros, coincidieron en un diagnóstico: la derecha se había quedado sin reflexión respecto al proyecto político.

Con el objetivo de crear un espacio de análisis se creó Horizontal, centro de estudios de pensamiento liberal, independiente y sin fines de lucro. Nuestro objetivo es aportar, desde las ideas, a transformar a Chile en una sociedad plural, más libre y justa.



Qué buscamos

MISIÓN

Buscamos eliminar los obstáculos que impiden a las personas construir su destino en función de sus méritos y esfuerzos. Desde Horizontal, pensamos que el desarrollo implica avanzar hacia una sociedad en que todos dispongan de las libertades y capacidades para desarrollar sus propios proyectos de vida.

VISIÓN

Creemos en la construcción de una sociedad de oportunidades. Para ello se requiere de un fomento mayor de la responsabilidad individual, comprendiendo el valor de la diversidad, la tolerancia y la competencia, en pos de que los privilegios adquiridos, o la ausencia de ellos, no dificulten el camino a una sociedad justa.



Quiénes Somos

Somos un centro de estudio de pensamiento liberal y debate independiente, sin fines de lucro, que convoca a diversos académicos, políticos y organizaciones sociales para generar políticas públicas, análisis y propuestas que contribuyan a transformar a Chile en una sociedad de oportunidades.

Directorio



Ignacio Briones
Presidente



Florencia Álamos
Directora



Gonzalo Blumel
Director



Sandro Solari
Director



Pauline Kantor
Directora



Santiago Lira
Director



María José Naudón
Directora



Ítalo Zunino
Director



Gabriel Berczely (1955-2023)
Director

El ex presidente y director de Horizontal, Gabriel Berczely, fue un gran referente, pensador liberal, amigo y tuvo un gran compromiso por nuestro país. Desde Horizontal, agradecemos todo el apoyo y cariño incondicional de Gabriel con este centro de estudios.

Equipo ejecutivo

Investigación y comunicaciones



Juan José Obach
Director Ejecutivo



Soledad Hormazábal
Investigadora



Alfonso España
Investigador



Santiago Montiel
Investigador



Javiera Barrueto
Periodista



Natalia Medici
Diseñadora

Formación



Verónica Papic
Directora De Formación y
programa Líderes para Chile



Javiera Boehme
Coordinadora de capacitación
programa Líderes para Chile.



Ignacio Viejo
Coordinador de redes sociales
programa Líderes para Chile



Andrés Hidalgo
Formación de universitarios

Equipo constitucional/ Más Democracia



Hernán Larraín
Director proyecto constitucional
y Coordinador general
Más Democracia.



Sebastián Sotomayor
Equipo Constitucional



Javiera Parada
Coordinadora de incidencia
Más Democracia.



Colaboradores asociados



Ricardo Abuauad
Vivienda y urbanismo



Francisco Cabezón
Pensiones



Edesio Carrasco
Medioambiente



Juan José Crocco
Recursos hídricos



Francisca Dussillant
Educación



Álvaro Fischer
Innovación



Guarequena Gutiérrez
Migración



Andrés Hernando
Economía



Enrique Paris
Salud



Patricio Fernández
Salud



Magdalena Plant
Educación



Julio Riutort
Pensiones



José Antonio Valenzuela
Proyecto Constitucional



Benjamín Salas
Política internacional



Tomás Sánchez
Innovación y emprendimiento



María José Abud
Mercado Laboral



Klaus Schmidt Hebbel
Economía



Valentina Verbal
Historia

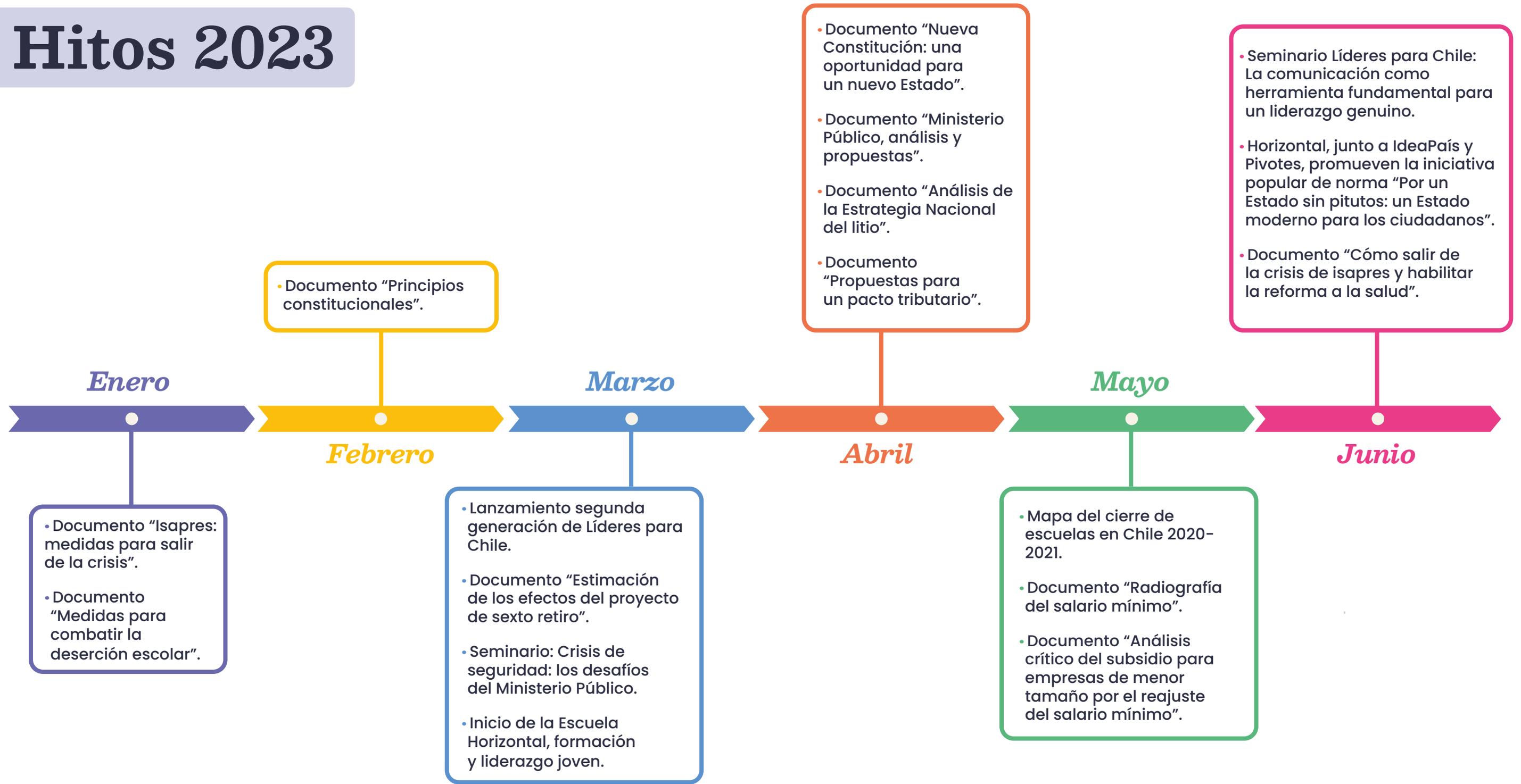


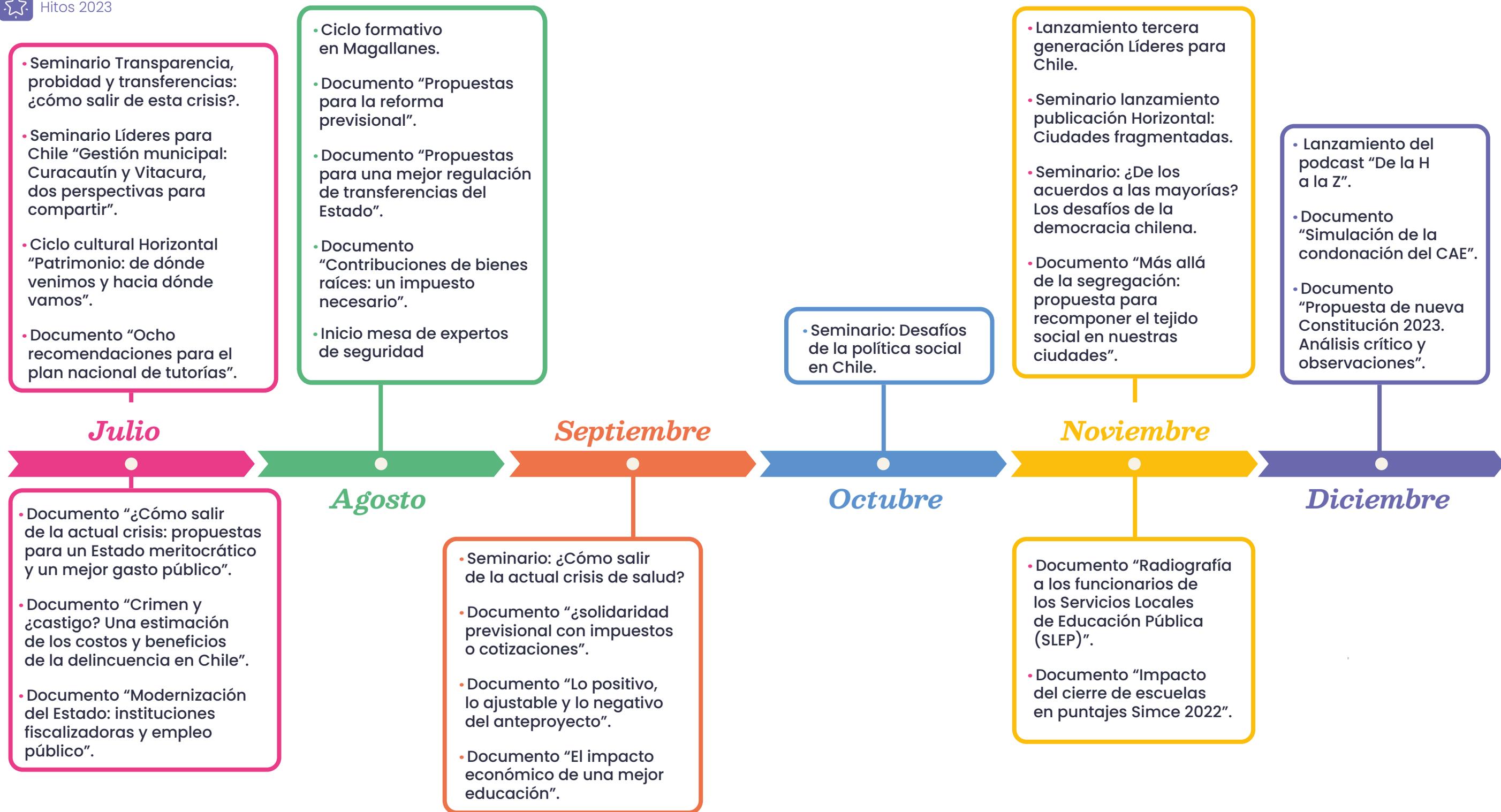
Jorge Fantuzzi
Economía



Hitos 2023

Hitos 2023





TRES EJES DE ACCIÓN



Qué hacemos

Hoy, más que nunca, nuestro país necesita contar con un espacio de diálogo transversal y mirada de largo plazo, donde se conecte la técnica con la política. En Horizontal elaboramos políticas públicas para enfrentar los desafíos actuales y futuro de nuestro país como educación, pensiones, crecimiento económico, pacto fiscal, seguridad, segmentación de la ciudad, entre otros.

Para esto, convocamos a diversos académicos, políticos y organizacionales sociales con el fin de aportar e incidir en el debate público. Con un lenguaje claro y simple, participamos activamente en los medios de comunicación, redes sociales y múltiples plataformas que nos permiten difundir nuestras propuestas e ideas.

Además, en Horizontal tenemos un rol formativo con jóvenes universitarios y con personas comprometidas con lo público, que tengan vocación de liderazgo y la convicción de ejercerlo desde lo público.



1. Investigación

25 Documentos

Investigaciones

Desde una mirada liberal, nuestras investigaciones se elaboran periódicamente con el fin de incidir en el debate público y ayudar a construir una sociedad democrática con igualdad de trato, más justa y tolerante. **En 2023 desarrollamos 25 documentos, basados en ocho temas: educación, pacto fiscal/crecimiento, pensiones, modernización del Estado, mercado laboral y seguridad, entre otros.**

Nuestro foco es impulsar políticas públicas ambiciosas, serias y con una mirada de futuro; donde el Estado y el mercado estén al servicio de las personas. **De esta manera, nuestros estudios nos permitieron durante el 2023 incidir en la contingencia nacional y promover políticas públicas bien diseñadas.**

Educación

Medidas para combatir la deserción escolar

Una de las graves consecuencias del prolongado cierre de escuelas producto de la pandemia ha sido el incremento en la inasistencia escolar y en el abandono del sistema educativo. De hecho, entre marzo y septiembre de 2022 más de 1,2 millones de estudiantes presentaron una inasistencia grave (menor al 85%) y 50.520 alumnos que estuvieron matriculados durante 2021, no lo hicieron en 2022. Este documento **propone seis medidas concretas (preventivas y recuperativas), basadas en la evidencia, para combatir la deserción escolar.**

Enero 2023.



Mapa del cierre de escuelas en Chile 2020-2021

El propósito de este informe es **visualizar a los establecimientos que pasaron más días cerrados en las capitales regionales de nuestro país**. La profundización de las brechas preexistentes a la pandemia da cuenta de la urgencia que significa contar con herramientas de medición de aprendizajes y con un plan de reactivación.

Enero 2023.



Ocho recomendaciones para el "Plan Nacional de Tutorías"

El objetivo de este documento es analizar el Plan Nacional de Tutorías a la luz de la evidencia internacional y **hacer una serie de recomendaciones para aumentar su efectividad en el desafío de recuperar aprendizajes**. Ejemplos como el de Reino Unido, demuestran que el rol activo de las organizaciones de la sociedad civil e instituciones de educación superior es fundamental para el éxito del programa.

Junio 2023.



El impacto económico de una mejor educación

El objetivo de este documento es **cuantificar el efecto económico (PIB pc) que tendría el cerrar la brecha de calidad de la educación que existe entre Chile y el promedio OCDE**. Esto es, aumentar los recursos y hacer un mejor uso de los actuales. Los resultados revelan que si Chile logra llegar al estándar OCDE aumentaría su PIBpc en 35% llegando a USD 133.274, que equivale a tres veces el PIBpc promedio de la OCDE actualmente.

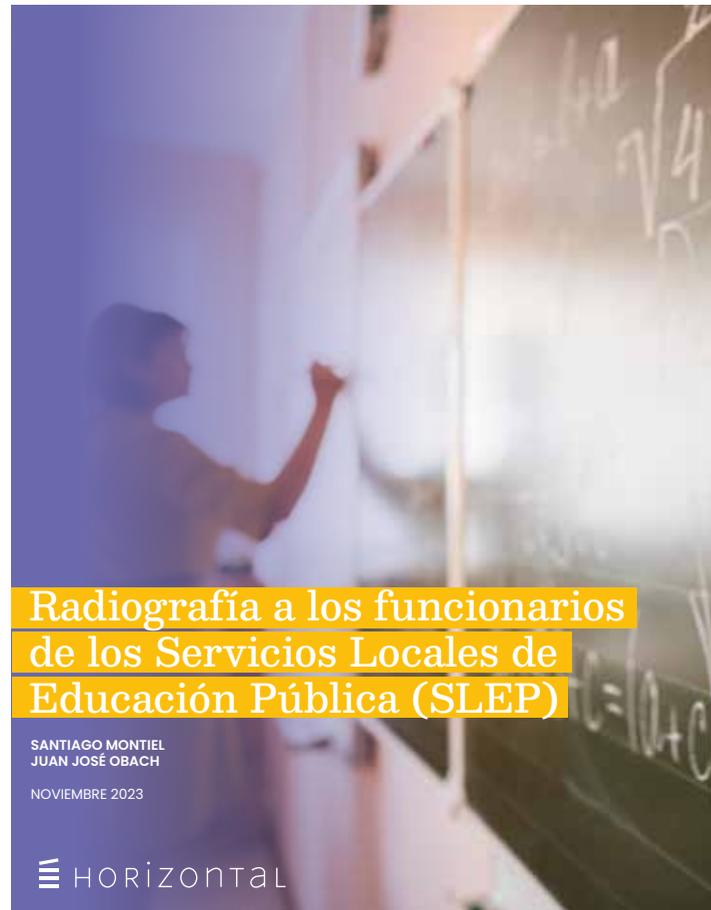
Septiembre 2023.

Impacto del cierre de escuelas en puntajes Simce 2022

El objetivo de este documento es cuantificar el impacto que tuvo el excesivo cierre de escuelas en Chile durante la pandemia en los puntajes del SIMCE 2022. Los resultados señalan que para dos establecimientos del mismo tipo (público, particular subvencionado o particular pagado), de igual grupo socioeconómico y con el mismo puntaje SIMCE pre-pandemia, **el efecto marginal de un mes adicional de cierre durante la pandemia es de 1,4 puntos en la prueba SIMCE de matemáticas para II° medio**.

Octubre 2023.





Radiografía a los funcionarios de los Servicios Locales de Educación Pública (SLEP)

El documento realiza un análisis descriptivo de la dotación de los funcionarios y remuneraciones de los 11 SLEP que a la fecha se encuentran en funcionamiento. Lamentablemente, **existe una correlación negativa entre recursos invertidos y resultados de aprendizaje (SIMCE4to básico 2022) dentro de los SLEP.** De hecho, en el mismo SIMCE los establecimientos educativos bajo la tutela de los SLEP obtienen puntajes 30% y 10% inferiores a los que obtienen los establecimientos particulares pagados y subvencionados, respectivamente.

Noviembre 2023.



Simulación de la condonación del CAE

Es una política altamente costosa y regresiva. El **costo alternativo (\$11.270 millones de dólares según nuestros cálculos) es extremadamente alto** y a nuestro parecer desvía el foco de las urgencias más importantes que hoy tenemos en educación: la reactivación educativa para hacernos cargo del terremoto educacional provocado por la pandemia.

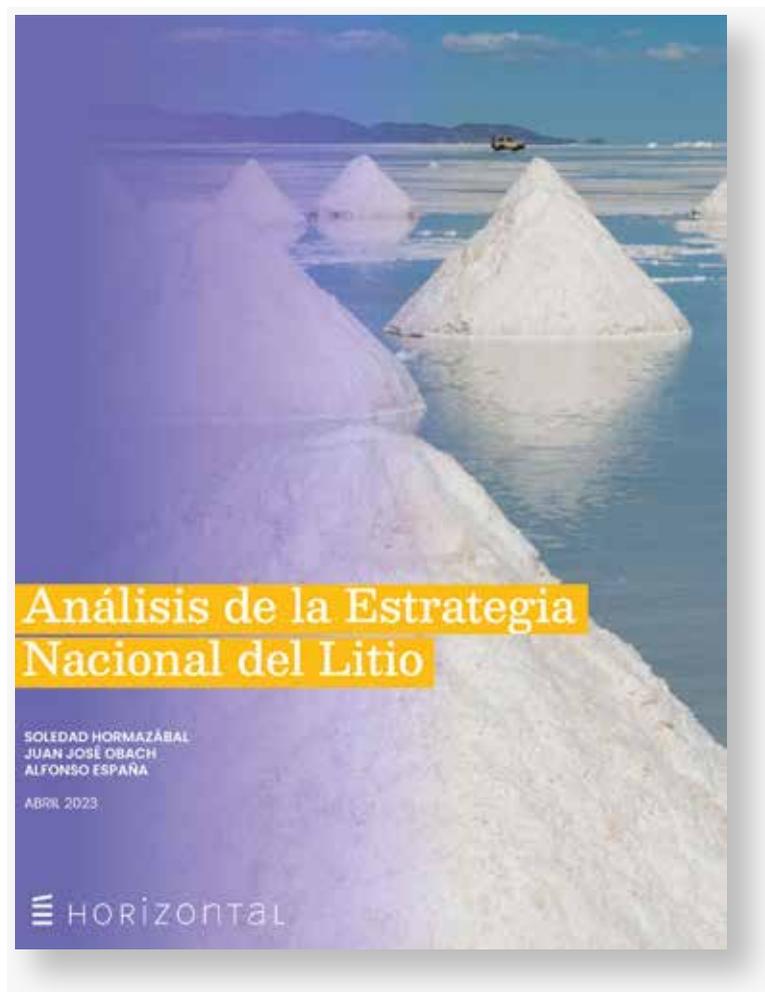
Diciembre 2023.

Crecimiento económico/ pacto fiscal

Análisis de la Estrategia Nacional del Litio

Creemos que es necesaria **una política de desarrollo productivo para la industria del litio**, donde exista una colaboración virtuosa entre privados y Estado. Lamentablemente, la Política Nacional del Litio del gobierno no tiene este norte, sino que tiene como eje rector a un Estado controlador.

Abril 2023.



Contribuciones de bienes raíces: un impuesto necesario

Del análisis realizado en el documento, **concluimos que el impuesto territorial es progresivo y solidario a nivel comunal**. Grava mayormente a personas que viven en comunas de mayores ingresos y beneficia a los municipios que dependen de las contribuciones para entregar bienes y servicios a personas generalmente vulnerables. Asimismo, sostenemos que el impuesto territorial en Chile no es elevado comparado con otros impuestos recurrentes sobre bienes inmuebles. **Además, es un impuesto eficiente, ya que es simple, difícil de evadir y fácil de fiscalizar.**

Agosto 2023.

Presupuesto 2024 y permisología

En este documento analizamos la **variación del presupuesto y evolución de dotación autorizada (2023-2024)** de seis instituciones públicas críticas en el proceso de obtención de permisos y autorización para proyectos de inversión.

Octubre 2023.



Propuestas para un pacto tributario

En este documento proponemos que nuestro **punto de partida sea aumentar la carga tributaria en 2 puntos del PIB** y el punto de llegada corresponde a cerrar la brecha de 5 puntos. Esto es, aumentar la recaudación en 3 puntos adicionales en el tiempo. Proponemos un plazo de 20 años para cerrar esos 3 puntos adicionales, asumiendo que en dicho lapso el crecimiento acumulado (3% anual) permitirá cerrar la brecha de ingresos per cápita respecto al promedio OCDE de hoy.

Abril 2023.



Pensiones

Estimación de los efectos del proyecto de sexto retiro

Este documento realiza una estimación de las consecuencias de un sexto retiro: Primero, el 28% del total retirado **se iría directamente al 20% más rico de la población, (política altamente regresiva)**. Por otro lado, inyectar 16.340 millones de dólares a la economía –cuando esta se encuentra en pleno proceso de ajuste– **generará mayores presiones inflacionarias** y retrasará la baja de tasas de interés, lo que tendrá un mayor impacto negativo en el poder adquisitivo de los hogares más pobres.

Marzo 2023.



Efecto fiscal de una modificación a los impuestos personales en Chile

Para incrementar de manera sostenible la recaudación tributaria se debe elevar gradualmente el impuesto a las personas. El documento propone un **mecanismo simple donde se acelere la incorporación de los contribuyentes a los tramos afectos**, en función del crecimiento económico futuro.

Diciembre 2023.



Propuestas para la reforma previsional

Las **10 propuestas** están enfocadas en i) fortalecer el pilar solidario mediante la Pensión Garantiza Universal, ii) reforzar el pilar contributivo y iii) legitimar la industria con mayor competencia.

Agosto 2023.



¿Solidaridad previsional con impuestos o cotizaciones?

El documento analiza los distintos mecanismos de financiamiento de la solidaridad en el sistema de pensiones. Se concluye que **financiarla mediante cotizaciones previsionales es un mecanismo regresivo e impone una carga excesiva a los trabajadores formales**, en especial a los de menores ingresos. En cambio, financiar dicha solidaridad con impuestos generales de la Nación es progresivo y no impone una carga particularmente elevada a los trabajadores formales.

Septiembre 2023.

Seguridad

Ministerio Público, análisis y propuestas

El objetivo del documento es analizar la situación actual del Ministerio Público y **proponer 16 medidas concretas para mejorar su eficiencia y efectividad en la persecución de los delitos y en el proceso penal**. Además, en el análisis se concluyó que **Chile posee 4,5 fiscales por cada 100.000 habitantes**. Las regiones que se encuentran por debajo o igual del promedio nacional de fiscales son O'Higgins (3,1), Ñuble (3,1), Biobío (3,5), Los Lagos (3,5), entre otras.

Marzo 2023.





Modernización del Estado / Transparencia

Crimen y ¿castigo? Una estimación de los costos y beneficios de la delincuencia en Chile

En este documento **se estima la probabilidad de aprehensión y de sentencia**, junto con los costos esperados por el delincuente en términos de días de condena, en cuatro delitos: (i) hurto, (ii) robo con violencia de un vehículo motorizado, (iii) robo en lugar habitado y (iv) microtráfico de drogas.

Mayo 2023



¿Cómo salir de la actual crisis?: Propuestas para un Estado meritocrático y un mejor gasto público

El objetivo del presente documento es poner a disposición del debate público **una agenda concreta para modernizar el Estado**, agrupada en dos grandes ejes. Primero, avanzar hacia un mejor gasto público y contar con mayores niveles de transparencia y probidad a todo nivel. Segundo, contar con un empleo público meritocrático y una gobernanza profesional, que pueda responder a las tareas permanentes del Estado.

Julio 2023.



Modernización del Estado: instituciones fiscalizadoras y empleo público

En este documento se analizan los factores que inciden en una **excesiva dependencia de las instituciones que cumplen funciones fiscalizadoras y del empleo público a los cambios de gobierno** y ciclos políticos en general. Sostenemos que atenta contra la autonomía y principios el que la toma de decisiones de los servicios con la potestad de inspección, regulación y/o sanción, dependa de una sola persona, máxime cuando su cargo se sostiene sobre la confianza del Presidente de la República.

Julio 2023.



Modernización del Estado: Instituciones fiscalizadoras y empleo público

JULIO 2023
ALFONSO ESPAÑA
JUAN JOSÉ OBACH

HORIZONTAL



Propuestas para una mejor regulación de las transferencias del Estado

AGOSTO 2023
SOLEDAD HORMAZÁBAL
JOSÉ IGNACIO LLODRÁ

HORIZONTAL

Propuestas para una mejor regulación de las transferencias del Estado

El documento propone medidas para el corto y mediano plazo, **con el fin de contribuir a una gestión más efectiva de la colaboración público-privada** en la solución de problemas públicos mediante las transferencias del Estado a las organizaciones de la sociedad civil.

Agosto 2023.



1. Investigación / Mercado laboral

Mercado Laboral

Radiografía del salario mínimo

El siguiente documento **busca describir la evolución del salario mínimo desde 1990 a la fecha**, comparando con indicadores relevantes como la productividad laboral y el salario mediano. Además, se caracterizan a los trabajadores formales actuales que reciben el ingreso mínimo.

Abril 2023.



Radiografía del salario mínimo

ABRIL 2023

SOLEDAD HORMAZÁBAL
JUAN JOSÉ OBACH

HORIZONTAL

Salud



Análisis crítico del subsidio para empresas de menor tamaño

El subsidio para empresas de menor tamaño tiene una serie de errores de diseño. El principal es que establece beneficios con **saltos discretos lo que rompe el principio básico de una buena política pública**. Además, genera incentivos para que las empresas contraten por el mínimo (y nunca hacer un esfuerzo por pagar algo más) y en el margen a no aumentar sus ventas.

Mayo 2023

Isapres: medidas para salir de la crisis

El sistema de salud en Chile vive una profunda crisis, por lo que es urgente que nuestras autoridades avancen en soluciones concretas, tanto desde un punto vista legal como administrativo - regulatorio. Necesitamos rápidamente lograr mayor eficiencia en nuestro sistema de salud y que a su vez se resguarde la capacidad de elección. Por eso, **este documento impulsa siete propuestas administrativas de corto plazo y 10 medidas legislativas de corto y mediano plazo.**

Enero 2023.





Cómo salir de la crisis de isapres y habilitar la reforma a la salud

El objetivo del siguiente documento es **describir la grave situación que atraviesa el sistema asegurador privado de salud en Chile** y que podría llevar a una severa crisis sanitaria. Se analiza la efectividad de la ley corta enviada por el gobierno y se plantean directrices para contener una eventual crisis sanitaria y habilitar la necesaria y postergada reforma del sistema de salud.

Junio 2023

Vivienda y urbanismo

Más allá de la segregación: propuesta para recomponer el tejido social en nuestras ciudades

El objetivo es que los diversos procesos de modificación de **nuestras ciudades contribuyan al desarrollo sociocultural y económico de los lugares donde se ubican**, revitalizando comunidades, creando valor compartido y generando tejidos sociales que promuevan la **socialización y la cohesión de sus integrantes**. Es decir, que permitan sumar atributos a lo existente en vez de acentuar las divisiones e injusticias. Contribuir a que alcancemos “ciudades más justas”.

Noviembre 2023.



Seminarios



Desafíos de la política social en Chile
(Septiembre 2023)

En 2023 realizamos siete seminarios sobre algunas de las principales urgencias del país: la crisis de seguridad, salud, transparencia y probidad, los desafíos de la política social en Chile y los desafíos de la democracia en nuestro país.

De esta manera, tuvimos a destacados panelistas como el fiscal nacional **Ángel Valencia**; el ex subsecretario del Interior, **Juan Francisco Galli**; el ex ministro de

Salud **Enrique Paris**; la subsecretaria de Evaluación Social, **Paula Poblete**; a la alcaldesa de Providencia, **Evelyn Matthei**; y a la directora de Urban, **Natalia Castaño**; entre otros. A nuestros encuentros **asistieron cerca de 200 personas**; además de todos los conectados y visualizaciones que hubo en las transmisiones vía streaming por nuestro canal de Youtube.



¿De los acuerdos a las mayorías? Los desafíos de la democracia chilena
(Noviembre 2023)

Transparencia, probidad y transferencias
¿Cómo salir de esta crisis?
(Julio 2023)



Lanzamiento publicación Horizontal: "Ciudades fragmentadas"
(Noviembre 2023)

¿Cómo salir de la actual crisis de salud?
(Septiembre 2023)





2. Proyecto Constitucional

Proyecto Constitucional

Desde nuestros primeros años en Horizontal hemos sido parte del debate constitucional: desarrollamos estudios, columnas de opinión, seminarios y talleres de formación, además de participar activamente en el proceso constituyente de la ex presidenta Bachelet, en la Convención Constitucional, y más recientemente en el Proceso Constitucional 2023.

Nuestra misión ha sido defender y promover valores, principios e instituciones que son fundamentales para una sociedad libre. Para ello, hemos contado permanentemente con

un equipo altamente calificado para influir en el debate constitucional de manera seria, técnica y políticamente responsable.

Durante el 2023, participamos en reuniones, debates y seminarios constitucionales, principalmente orientados a reformar el sistema político de nuestro país. Además, publicamos cuatro estudios, apoyamos el trabajo de la Comisión Experta y prestamos asesoría jurídica directa a consejeros constitucionales durante todo el proceso 2023.

Investigaciones Constitucionales

Principios constitucionales

El documento consiste en una serie de propuestas para incorporar en el capítulo de Principios de una nueva Constitución. Para ello, se elaboró un articulado completo con su respectiva fundamentación, buscando consagrar principios esenciales consistentes en mínimos comunes y evitando el maximalismo en la regulación constitucional.

Febrero 2023.





Nueva Constitución: una oportunidad para un nuevo estado

En el contexto del Proceso Constitucional 2023, que contempló como base institucional y fundamental la consagración de un Estado social y democrático de derecho, consideramos más necesario que nunca acompañar este reconocimiento con una modernización estructural del Estado. Para ello, elaboramos este documento con una serie de **propuestas en materia de modernización del Estado, que favorezcan el tránsito hacia un aparato estatal más eficiente, flexible y transparente**, que incorpore mayores niveles de técnica en la gestión pública, y que fortalezca las instituciones democráticas, permitiéndole, en último término, cumplir con las demandas que le son presentadas por la ciudadanía.

Marzo 2023



Lo positivo, lo ajustable y lo negativo del anteproyecto

El documento realiza un **análisis crítico del anteproyecto de Constitución elaborado por la Comisión Experta**, tras haberse aprobado una serie de enmiendas por el Consejo Constitucional. A partir de ello, se identificó una serie de normas cuyo **contenido es digno de destacar, otras tantas que todavía merecían recibir ciertos ajustes, y finalmente, normas cuyo contenido podía ser problemático** y era recomendable modificar o suprimir.

Septiembre 2023.



Propuesta de nueva Constitución 2023. Análisis crítico y observaciones

En este documento, realizamos un análisis crítico y observaciones a la propuesta de nueva Constitución sometida a plebiscito el 17 de diciembre. Identificamos elementos de continuidad y de cambio respecto de la Constitución vigente y nuestra tradición constitucional, destacando principalmente (i) innovaciones que representan un avance respecto de la normativa actual, (ii) normas controversiales, y (iii) normas de continuidad.

Diciembre 2023.



Bitácora Constitucional (proceso 2023)

Al igual que durante la Convención Constitucional, nos propusimos el objetivo de mantener informada a nuestra comunidad y explicar en forma simple y objetiva el cronograma, principales acontecimientos y distintas votaciones que se desarrollaron durante el proceso constituyente (2023).

De esta forma, nuestro equipo constitucional -que apoyó y asesoró in situ a comisionados expertos y consejeros constitucionales- elaboró reportes periódicos que enviamos por

mail y WhatsApp a los suscriptores de Horizontal.

Así, desde marzo a noviembre de 2023, realizamos más de 30 reportes de nuestra "Bitácora constitucional".

32 Reportes



Bitácora Constitucional

HORIZONTAL

Martes 31 de octubre de 2023

Bitácora Constitucional

Hernán Larraín M.
Equipo Constitucional HZ



Sebastián Sotomayor
Equipo Constitucional HZ



Luego de casi ocho meses de trabajo, **el proceso constitucional llega a su fin y ya contamos con un texto definitivo**. En ese sentido, ayer se desarrolló la sesión 36ª ordinaria del Pleno del Consejo Constitucional, convocada con el objeto de votar la totalidad del texto de nueva propuesta de Constitución.

¿Qué se ha votado?

Los 50 consejeros y 24 comisionados que formaron parte de la elaboración de la propuesta de nueva Constitución, dispusieron de seis minutos cada uno para intervenir y argumentar su votación sobre la totalidad del texto constitucional. En un debate que se extendió hasta las 19:30 horas, los distintos representantes del **oficialismo** llamaron a votar **"en contra"** de la propuesta, mientras que sus pares de **Chile Vamos y Republicanos** destacaron los avances del texto para invitar a la ciudadanía a pronunciarse **"a favor"** en el plebiscito de salida.

Finalmente, **en una única votación, se votó la propuesta**, para cuya aprobación se requería de los tres quintos de los integrantes en ejercicio del Consejo Constitucional. Dicho quórum fue alcanzado, puesto que **el texto contó con 33 votos a favor y 17 en contra**. De esta forma, la ciudadanía ya puede examinar la propuesta definitiva, que cuenta con **17 capítulos, 216 artículos y 62 disposiciones transitorias**.

¿Qué viene?

El texto aprobado **será entregado al Presidente de la República** en una ceremonia solemne, citada para el **martes 7 de noviembre**. Finalmente, la propuesta será sometida a **plebiscito nacional constitucional** el día **17 de diciembre**, para que el electorado se pronuncie "a favor" o "en contra" de ella.

[Para conocer el texto final, haz click aquí](#)

HORIZONTAL



Más Democracia

Ante cerca de 100 personas se lanzó **“Más Democracia”** en el Centro Cultural Gabriela Mistral. Esta iniciativa ciudadana tiene como objetivo generar diálogos, debates y conciencia sobre los desafíos que enfrenta la democracia chilena en el siglo XXI.

La iniciativa tiene como misión colaborar con la reforma al sistema político, generar conversaciones sobre la democracia, el podcast quincenal **“Poca Calle”** y realizar una encuesta sobre la salud de la democracia.

Este proyecto se realiza gracias al apoyo de **Open Society Foundations**.

Además, el proyecto cuenta con un Consejo Asesor que colabora, orienta y acompaña (consultivo y no vinculante) la definición de criterios del equipo ejecutivo. Está compuesto por el economista **Óscar Landerretche** el prorector de la UDD **Ernesto Silva**; el ex vicepresidente de la Comisión Experta, **Sebastián Soto**; la presidenta de la Comisión Experta, **Verónica Undurraga** abogada **María José Naudón** la máster en Historia, **María José Araos**; la doctora en Derecho, **Yanira Zúñiga**; y el politólogo **Daniel Zovatto**.



Consejo asesor de Más Democracia



Óscar Landerretche
Ingeniero Comercial



Ernesto Silva
Abogado



Sebastián Soto
Abogado



Verónica Undurraga
Abogada



María José Naudon
Abogada



Daniel Zovatto
Abogado



Josefina Araos
Licenciada y Magíster
en Historia



Yanira Zúñiga
Licenciada
en Ciencias Jurídicas



**OPEN SOCIETY
FOUNDATIONS**

 HORIZONTAL



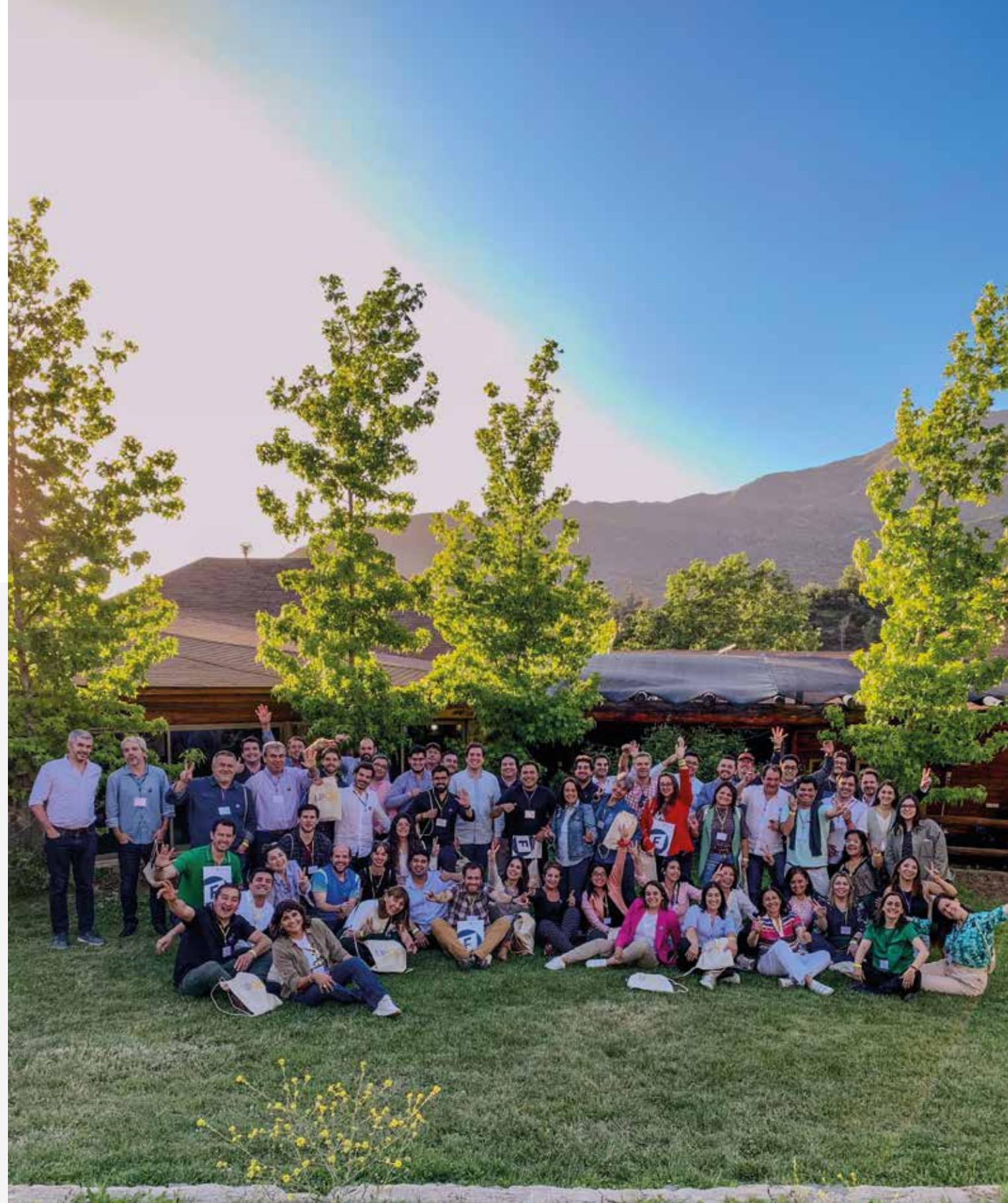
3. Formación de liderazgos

Líderes para Chile

El programa **Líderes para Chile**, se inspira en la necesidad de involucrarse en lo público, que entendemos, no se agota en lo puramente estatal, sino que viene desde distintos roles. Es así como uno de los objetivos centrales del proyecto consiste en la formación de un grupo de personas con **vocación de liderazgo en temas sociales y un gran espíritu de servicio público**.

Este programa cuenta con tres ejes: **fundamentos de la doctrina liberal, posicionamiento territorial e impacto social**. Además, está apoyado por un **grupo de mentores con vasta experiencia en el servicio público y en el mundo privado**. La idea principal es que apoyen, acompañen y guíen a los líderes en la planificación de su hoja de ruta para el trabajo en el territorio.

El 2023 se realizaron **más de 25 conversatorios de diversas temáticas como fundamentos de la doctrina liberal, posicionamiento territorial, funcionamiento del Estado**, formación de políticas públicas. Por otra parte, se realizaron **cuatro encuentros nacionales y tres regionales** en dónde se abordaron diferentes temas de interés público. Finalmente, contamos con la presencia y colaboración de destacados expositores como **Marcos Peña, ex jefe de gabinete del Presidente Macri de Argentina**.




60 Líderes


25 Mentores

4 Encuentros
nacionales


21 Clases

7 Norte

60 Centro
(Santiago, Valparaíso
y Rancagua)

27 Sur



Segundo encuentro anual Líderes para Chile *17 de marzo 2023*



En el encuentro los ex ministros de Hacienda, **Ignacio Briones**; del Interior, **Gonzalo Blumel**; y la presidenta de Evópoli, **Gloria Hutt**, realizaron un análisis y diagnóstico del escenario político. Además, en el segundo encuentro anual de líderes participó el coach Sebastián Lira, quien realizó dinámicas de liderazgo y grupales.

"La comunicación como herramienta para un liderazgo genuino" *1 y 2 de junio 2023*



El encuentro contó con la participación de la destacada periodista **Bárbara Rebolledo**, quien conversó sobre la importancia de crear espacios de representación para las mujeres en política y cómo conectar con el público.

Además, en un segundo panel, expuso el senador **Felipe Kast** sobre cómo convertir la crisis en oportunidad, una mirada desde lo político.

Seminario “Gestión municipal: Curacautín y Vitacura, dos perspectivas para compartir” *28 de julio 2023*



En el conversatorio expuso la alcaldesa de Vitacura, **Camila Merino**, sobre el mejor control para una buena gestión, la importancia de potenciar buenas prácticas y gestión de personas. Además, en el seminario presentó el alcalde de Curacautín, **Víctor Barrera**, quien conversó sobre la transparencia (un principio básico para mejorar la confianza), la burocracia (un enemigo para la gestión) y la coordinación y asociatividad. Y en el tercer panel participó el concejal de Providencia, **Raphael Bergoeing**, quien abordó el rol de los concejales.

Seminario cierre ciclo 2023 Líderes para Chile *16 y 17 de noviembre 2023*



En el encuentro realizado durante dos días presentó el director del proyecto constitucional de Horizontal, **Hernán Larraín M.**; el politólogo argentino y estratega de la campaña de Mauricio Macri, **Marcos Peña**; el senador **Felipe Kast** y el ex ministro de Hacienda y presidente del directorio de Horizontal, **Ignacio Briones**. Además, se realizó una actividad de liderazgo al aire libre, donde los líderes aprendieron a fortalecer las confianzas, a través de una competencia en equipos que combinaba juegos y estrategia.

Formación Universitaria

Como centro de estudios estamos comprometidos con la formación académica y política de las nuevas generaciones de líderes universitarios en temáticas como liberalismo, políticas públicas y preparación electoral. Buscamos entregar herramientas necesarias para que puedan tomar desafíos electorales al interior de sus universidades y liderar proyectos políticos y sociales.

El vínculo de Horizontal con dirigentes estudiantiles y líderes universitarios nos **ha permitido aportar al debate**

y diálogo de ideas contingentes en los espacios universitarios, mediante la coordinación de instancias de participación como **seminarios, charlas y conversatorios con figuras políticas y académicas.**

¿Qué se hizo durante el 2023?

- > Coordinación con movimientos universitarios y dirigentes estudiantiles.
- > Encuentro de dirigentes estudiantiles en Santiago, Concepción y Viña del Mar.
- > Talleres de formación sobre oratoria, relato y debate.
- > Ciclo de debates y conversatorios sobre el proceso constitucional.





Escuela Horizontal

Este curso de formación política que se realizó durante marzo, abril, mayo y junio de 2023 estuvo orientado a jóvenes liderazgos universitarios entre 18 y 25 años. Esta iniciativa estuvo compuesta de ocho clases y talleres prácticos con destacados expositores como los ex ministros **Ignacio Briones**, **Gonzalo Blumel** y **M. Emilia Undurraga**; la historiadora **Valentina Verbal**; el doctor en Filosofía, **Felipe Schwember**; el director del proyecto constitucional de Horizontal, **Hernán Larraín M.**; y el diputado **Jorge Guzmán**; entre otros.

Aquí fortalecieron y ampliaron sus conocimientos para desenvolverse de mejor forma en sus respectivos espacios de discusión y organización. Además, los participantes adquirieron

y compartieron conocimientos sobre los valores e ideas que inspiran una sociedad libre, democrática, próspera, justa, pluralista y participativa.

Junto con eso, **la “Escuela Horizontal” entregó las herramientas para que pudieran emprender proyectos políticos y sociales en los espacios universitarios**, así como crear vínculos para desarrollar en conjunto proyectos que sigan potenciando las ideas de la libertad en nuestra sociedad.





Horizontal en RRSS y prensa

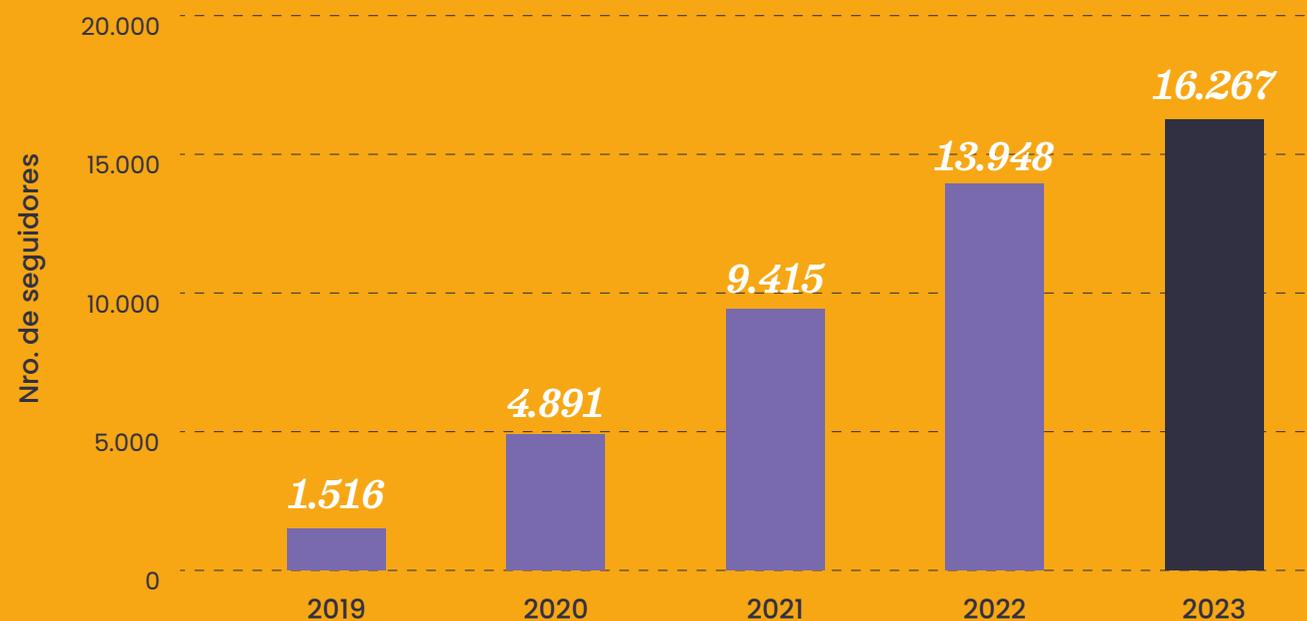


Horizontal en RRSS y prensa

 19.502 seguidores

 16.267 seguidores

Crecimiento de seguidores en Instagram



Fuente: Elaboración propia.



89 apariciones en prensa: diarios, radios y TV.



88 columnas y cartas de opinión en los principales medios (El Mercurio, La Tercera, Diario Financiero, La Segunda, El Líbero).

Total de apariciones: 177



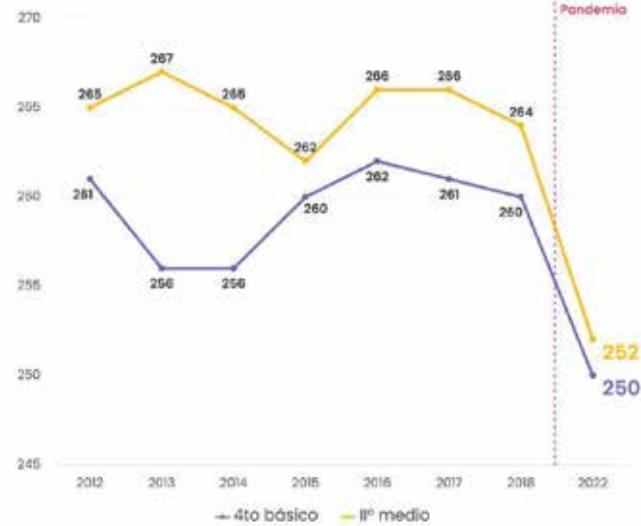


#ResultadosSimce2022

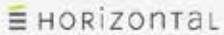
Terremoto educacional:

Más del 80% de los estudiantes en Chile no tiene conocimientos adecuados en Matemática, el peor resultado en más de una década

Promedio nacional en Matemática

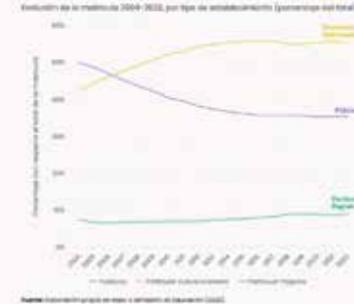


Fuente: Resultados Simce, Agencia de Calidad de Educación (13 de junio 2023). Nota: Para definir estándares de aprendizajes, la Agencia Nacional de Calidad de Educación define tres categorías: insuficiente, elemental y adecuado. Para el año 2022 sólo un 15% de estudiantes de 4º básico y un 18% de estudiantes de 8º básico estaba en la categoría adecuada.



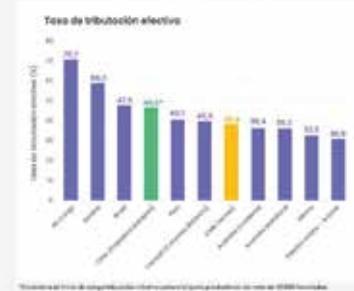
#GráficoH2

La crisis en la educación pública lleva décadas. Solo la revertiremos mejorando la calidad dentro de la sala de clases



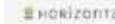
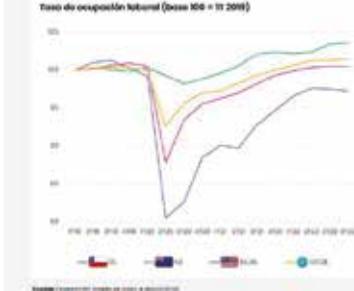
#GráficoH2

La minería es un mercado mundial de fuerte competencia: el nuevo royalty minero nos deja en desventaja frente a nuestros principales competidores



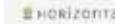
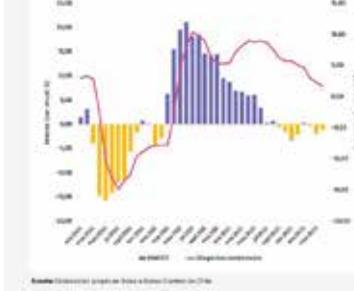
#GráficoH2

Chile aún no recupera el empleo perdido en la pandemia, a diferencia de los países OCDE que incluso ya superaron sus niveles previos al Covid



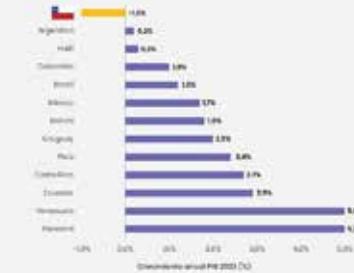
#GráficoH2

Nuestra economía está muy débil: a la caída del Imacec de abril de -1,1%, se suma que hace un año el mercado laboral disminuyó su capacidad de generar empleos asalariados



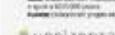
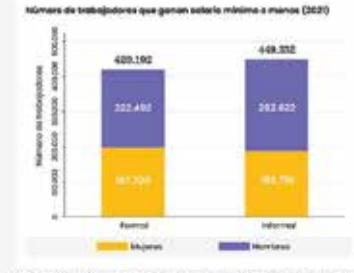
#GráficoH2

Hoy más que nunca necesitamos medidas pro-crecimiento: según el FMI, este año Chile será el único país de la región con crecimiento negativo



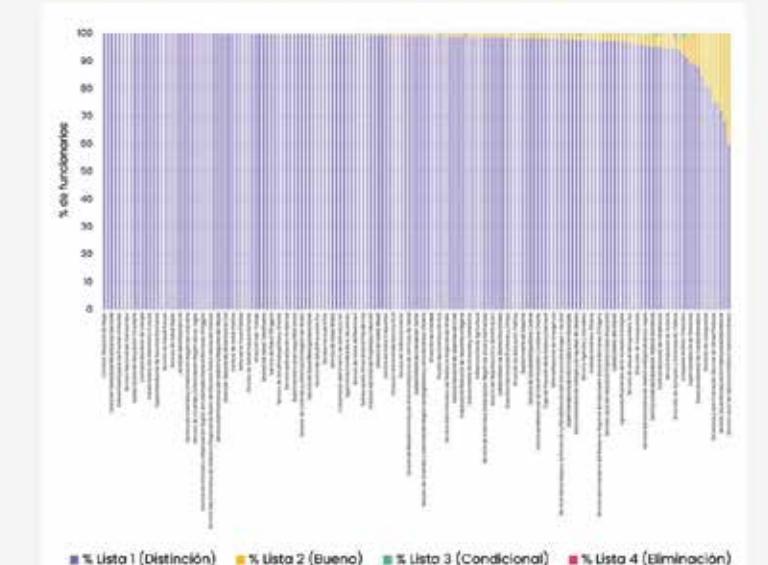
#GráficoH2

Subir el salario mínimo no beneficia a los trabajadores informales, quienes son más vulnerables y tienen peores condiciones laborales que los formales.



#PorUnEstadoSinPitutos

En Chile, la evaluación de funcionarios públicos no sirve. Al 2021, 9 de cada 10 servicios públicos evaluaba con nota máxima a más del 95% de sus funcionarios

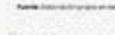
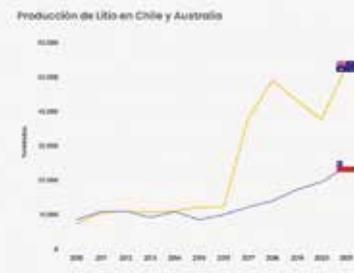


Fuente: Evaluación de desempeño funcionarios públicos, 2021 (Servicio Civil). Nombre de las categorías en base a Decreto N° 1825, 1998



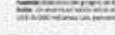
#GráficoH2

Perdemos competitividad: Aunque Chile tiene más reservas de litio, Australia duplicó nuestros niveles de producción en solo 5 años



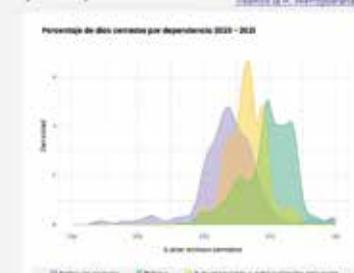
#GráficoH2

La injusticia de los retiros de fondos de pensiones: Un sexto retiro entregaría más plata a personas de mayores ingresos



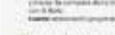
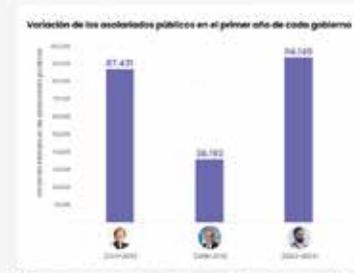
#GráficoH2

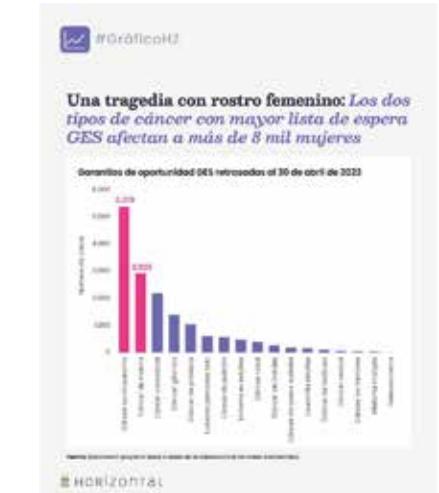
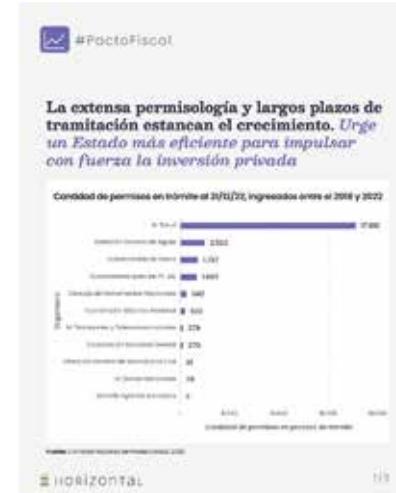
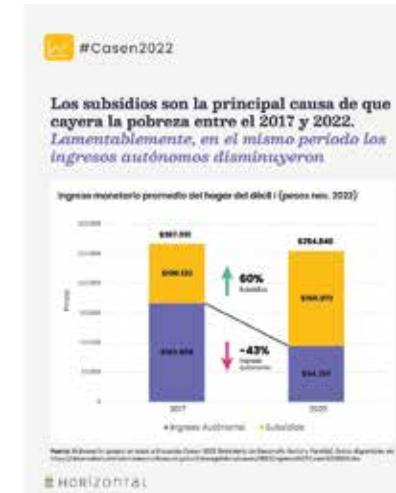
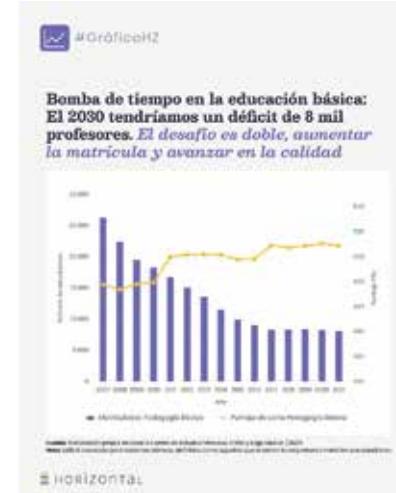
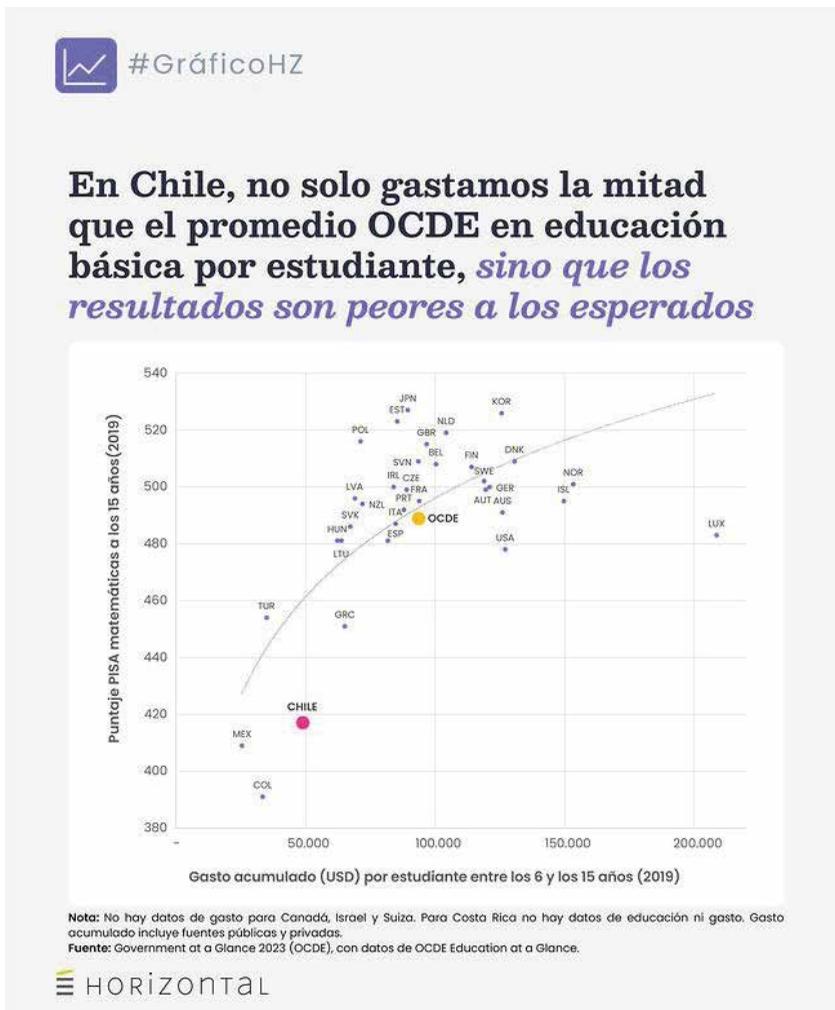
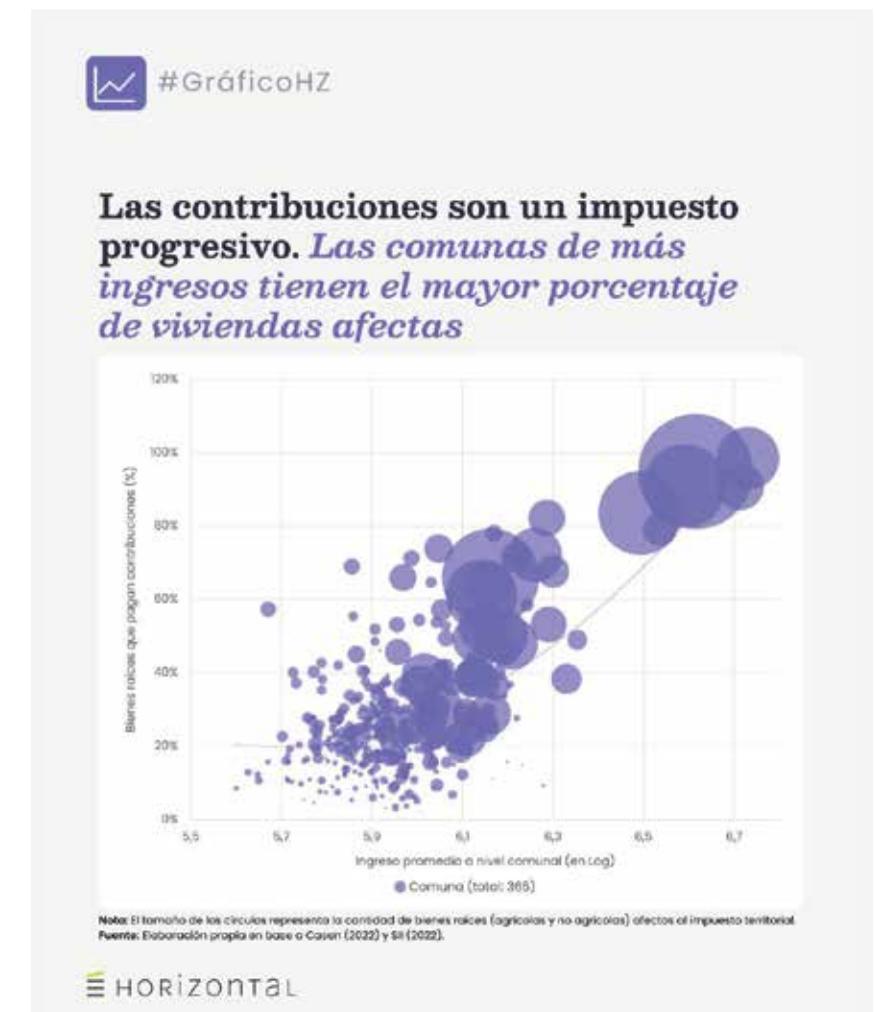
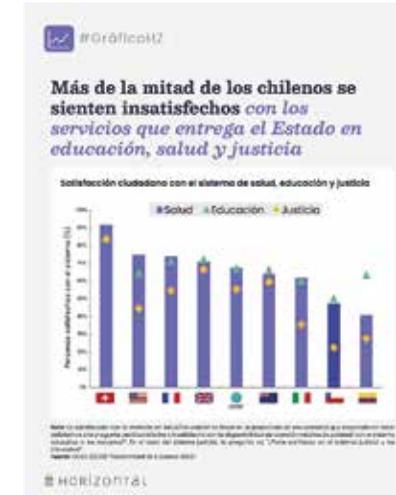
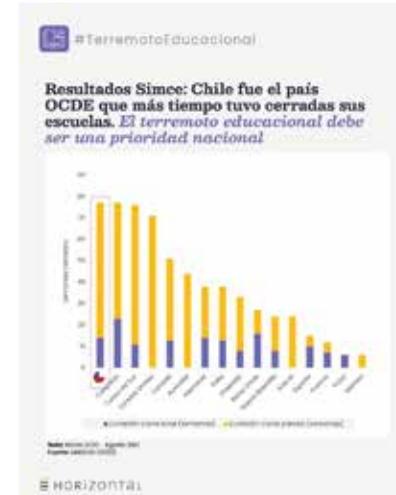
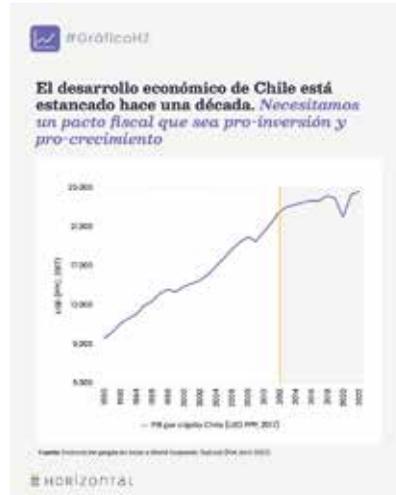
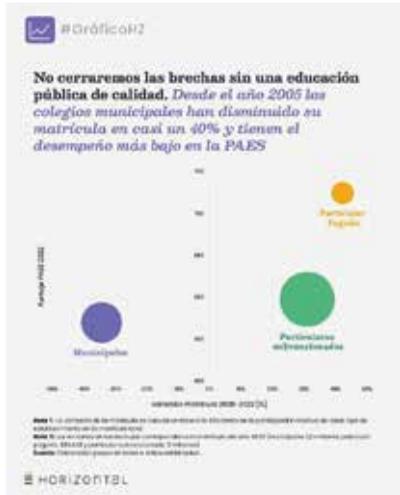
Zoom al terremoto educacional: colegios públicos pasaron en promedio el 74% del tiempo cerrados, mientras que los privados el 59%



#GráficoH2

Estado de empleo público, capítulo I: Durante el primer año del Presidente Boric, el empleo público aumentó en más de 94 mil funcionarios, superando a las dos últimas administraciones

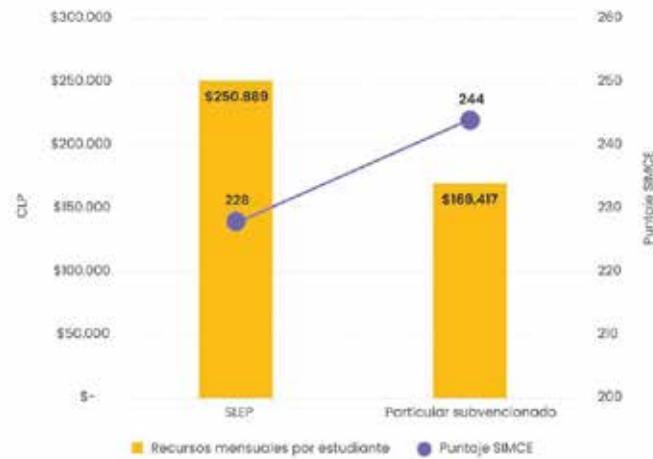






#GráficoHZ

¿La crisis de los SLEP es por falta de recursos? No. Con más presupuesto que particulares subvencionados tienen resultados de aprendizajes inferiores

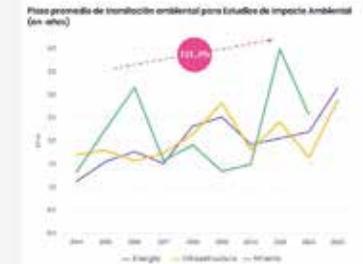


Nota: (1) Se consideran todos los recursos ejecutados por los SLEP (costos administrativos y asociados al Servicio Educativo), con la excepción de los montos ejecutados bajo el subítem 31 (Iniciativas de Inversión). (2) Se considera la matrícula escolar y puntaje SIMCE además se considera la subvención normal SEP (prioritaria y preferente), mantenimiento, promoción y reforzamiento. (3) Puntaje SIMCE corresponde a promedio de matemáticas y lenguaje en 4to básico.
Fuente: (1) Situación propia en base a Ejecución Ley de Presupuestos 2022; (2) Datos Abiertos del Centro de Estudios Mineduc; y (3) Agencia de la Calidad de la Educación.



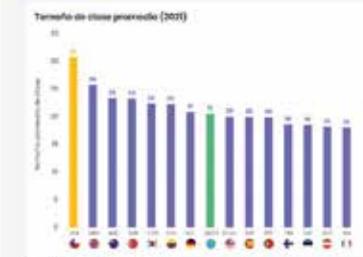
#GráficoHZ

Un 121,4% ha aumentado el tiempo de tramitación de los Estudios de Impacto Ambiental, en la última década. La extensa permilogía asfixia la inversión en nuestro país



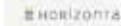
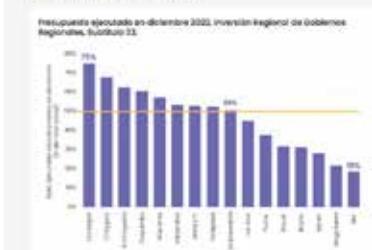
#GráficoHZ

La labor docente en nuestro país es una tarea compleja: Chile es el país OCDE con más estudiantes por sala de clases



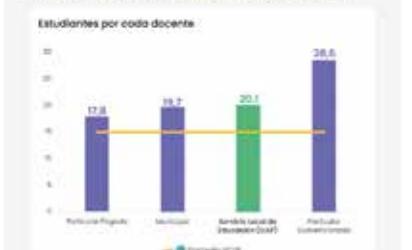
#GráficoHZ

Mala inversión pública: la mayoría de las regiones retrasaron la ejecución del presupuesto hasta el último mes del año (diciembre)



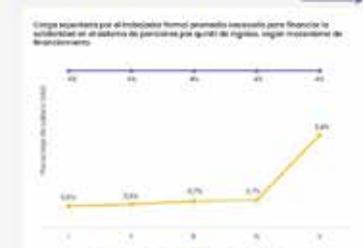
#GráficoHZ

¿La crisis responde a que hay pocos docentes? No. Por cada docente, los SLEP tienen 9 estudiantes menos que los colegios particulares subvencionados



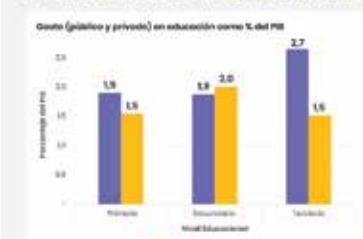
#GráficoHZ

Trabajador formal del primer quintil paga siete veces más si la solidaridad se financia con cotizaciones que a través de impuestos generales



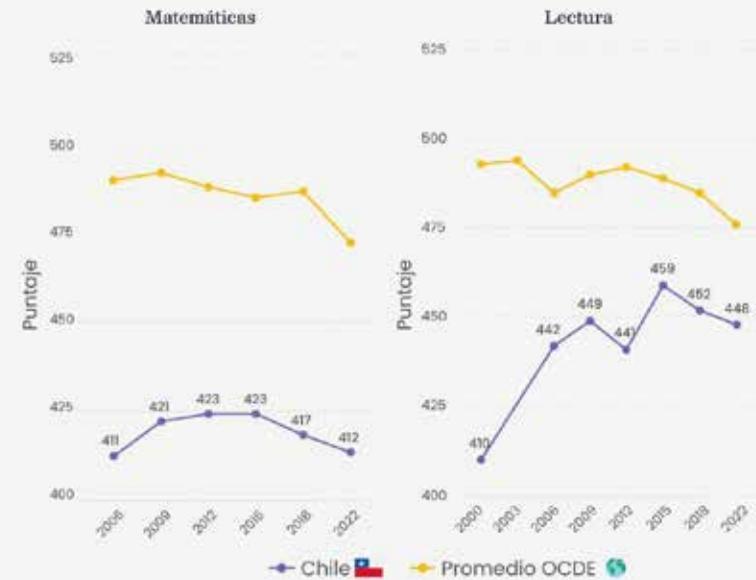
#GráficoHZ

En Chile gastamos un 40% más en educación superior que en la etapa escolar. Para cerrar brechas de aprendizajes hay que enfocar recursos en etapas tempranas



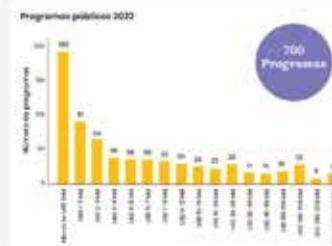
#GráficoHZ

Prueba PISA 2022: Al igual que en todo el mundo, la pandemia destruyó los aprendizajes en Chile. Retrocedimos 18 años en Matemáticas y 14 en Lectura



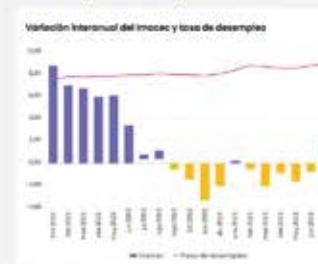
#GráficoHZ

Con 700 programas, nuestra política social está fragmentada. Para reducir la desigualdad necesitamos más transferencias directas, sin peajes de la burocracia estatal



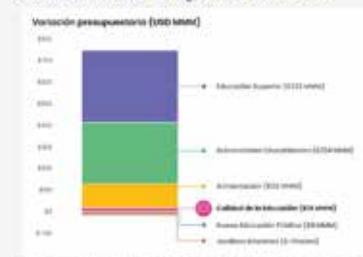
#GráficoHZ

Con el desempleo al alza y la economía sin repuntar, urge priorizar medidas procrecimiento en la Ley de Presupuesto 2024



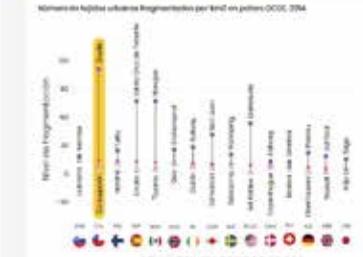
#GráficoHZ

Ley de presupuesto 2024: El Gobierno posterga por segundo año el terremoto educacional: apenas 1% de los nuevos recursos de educación se destinarán a mejorar su calidad



#GráficoHZ

Las ciudades en Chile no tienen un "techo común": son las segundas más fragmentadas de la OCDE





#DatoHZ

¡Buenas noticias!

“Un Estado sin pitutos” avanza en el Consejo Constitucional

La comisión de Sistema Político aprobó IPN para modernizar el Estado.

HORIZONTAL

#DatoHZ

Hoy entra en vigencia el CPTPP: Una oportunidad para que volvamos a crecer

HORIZONTAL

#8M

La casa se comparte... pero las labores no

Parte II: Cuidado de terceros y labores no remunerados

HORIZONTAL

#DatoHZ

La percepción de inseguridad llegó al 28%, su nivel más alto en 20 años

Esto tiene un mayor impacto en las mujeres: viven con más temor a ser víctimas de delito

Hombres	Mujeres
19,7%	35,4%

HORIZONTAL

#8M

Se nos advirtió el riesgo de que camináramos solas en la calle pero el peligro puede estar más cerca de lo que creemos

Parte III: victimización

HORIZONTAL

#DatoHZ

Zoom constitucional:

¿Cuántos partidos existirían hoy si hubiéramos aplicado el umbral del 5% propuesto por la Comisión Experta?

HORIZONTAL

#DatoHZ

La nueva ley de evaluación docente aleja la posibilidad de tener una educación de calidad en Chile

HORIZONTAL

#DatoHZ

En Chile 1 de cada 4 viviendas paga contribuciones

Aquí te contamos cómo se calcula este impuesto y cuánto se paga

HORIZONTAL

#DatoHZ

Meterle la mano al bolsillo a los trabajadores no es el camino...

Los autopréstamos son regresivos, generan inflación e hipotecarán pensiones futuras

HORIZONTAL

#8M

Las mujeres facturan... pero menos que los hombres

Parte I: brecha salarial

HORIZONTAL



Columnas de opinión 87

ENERO

Ex-Ante. Juan José Obach, "El litio y la carrera de la Reina Roja".

La Tercera. Carmen Cifuentes, "¿Por qué hoy tenemos más miedo?"

El Líbero. Soledad Hormazábal, "El futuro del trabajo".

El Mercurio. Juan José Obach, "Plan de Reactivación Educativa".

El Mostrador. Alfonso España, "Los Indultos: una lectura en clave hegemónica".

FEBRERO

El Mercurio. Alfonso España, "Democracia chilena y desafíos".

La Tercera. Soledad Hormazábal, "La bala de plata".

Ex-Ante. Juan José Obach, "Notorios: Reforma urgente y necesaria".

MARZO

El Líbero. Carmen Cifuentes, "Recuperación educativa, ¿más vale tarde?".

El Mostrador. Alfonso España, "¿Qué hay de la modernización del Estado?".

La Tercera. Ignacio Briones, "Nuestra trampa tributaria".

Diario Financiero. Juan José Obach, "Si queremos más y mejor minería del litio necesitamos del impulso privado, no hay otro camino".

La Tercera. Juan José Obach, "El año de Marcel: técnica, muñeca y pragmatismo".

El Mercurio. Hernán Larraín M. y Sebastián Sotomayor, "Nueva Constitución y derechos sociales".

Ex-Ante. Juan José Obach, "Pensiones: En búsqueda del diagnóstico perdido".

El Líbero. Soledad Hormazábal, "LA oportunidad de un gran pacto tributario".

El Mostrador. Alfonso España, "Balance democrático".

El Mostrador. Alfonso España, "Desafíos pendientes del Ministerio Público".

Ex-Ante. Juan José Obach, "Los elementos claves para un nuevo pacto tributario".

ABRIL

La Tercera. Ignacio Briones, "Nudos previsionales: ¿Obligación de separar funciones o más competencia?"

Ex-Ante. Juan José Obach, "Propuesta constitucional económica: disipando los fantasmas".

El Mercurio. Juan José Obach y Soledad Hormazábal, "Las dos almas del gobierno frente a la crisis de las isapres".

El Líbero. Soledad Hormazábal, "El fantasma de la peor política pública".

La Tercera. Soledad Hormazábal, "La verdadera buena noticia de las 40 horas".

El Mercurio. Juan José Obach y Magdalena Plant, "¿Cómo va la asistencia?".

Ex-Ante. Juan José Obach, "Ley de 40 horas laborales: una lección política y una tarea pendiente".

MAYO

Ex-Ante. Juan José Obach, "Cuatro puntos críticos sobre el litio".

La Tercera. Ignacio Briones, "Incertidumbre y nueva oportunidad".

El Mostrador. Alfonso España, "Evitemos un nuevo fracaso".

El Líbero. Soledad Hormazábal, "Un mal diseño de política pública".

El Mercurio. Juan José Obach y Alfonso España, "Necesitamos más fiscales".

Ex-Ante. Juan José Obach, "Síndrome Peter Pan: el miedo de las empresas a crecer".

La Segunda. Alfonso España, "Simplemente indignados".

El Mercurio. Juan José Obach y Alfonso España, "¿Dónde está el aumento del empleo público?".



La Segunda. Alfonso España, "El caos del empleo público".

JUNIO

La Tercera. Juan José Obach, "Mucho ruido y pocas nueces".

La Segunda. Alfonso España, "Voto obligatorio: oportunidades y riesgos".

El Líbero. Santiago Montiel, "Plan Nacional de Tutorías: subamos la apuesta".

La Tercera. Santiago Montiel y Alfonso España, "Simce y recuperación educativa".

JULIO

La Tercera. Ignacio Briones, "Por un buen pacto fiscal".

El Mercurio. Juan José Obach, "¿Cómo salir de esta crisis?".

Ex-Ante. Juan José Obach, "Sin inversión no hay crecimiento".

La Tercera. Alfonso España, "Comisión asesora contra la desinformación".

La Tercera. Soledad Hormazábal, "Por un mejor pacto fiscal".

La Tercera. Juan José Obach, "El abuso de las acusaciones constitucionales".

La Segunda. Alfonso España, "Caso fundaciones: la punta del iceberg".

Ex-Ante. Juan José Obach, "La oportunidad de modernizar el empleo público".

La Segunda. Juan José Obach y Alfonso España, "Mono de paja".

La Tercera. Soledad Hormazábal, "Preservar la libertad de elegir".

AGOSTO

La Segunda. Alfonso España, "No es el tamaño de la Cámara, es el sistema electoral".

Ex-Ante. Juan José Obach, "¿Qué nos dice la Casen 2022?".

El Líbero. Santiago Montiel, "Casen 2022: no todo lo que brilla es oro".

La Tercera. Juan José Obach, "Pensiones: en búsqueda de los objetivos perdidos".

La Segunda. Alfonso España, "Milei y la 'casta política'".

Ex-Ante. Juan José Obach, "Litio, lecciones para despegar".

El Mostrador. Alfonso España, "Un solo discurso frente a la violencia política".

SEPTIEMBRE

El Mercurio. Juan José Obach, "Populismo constitucional".

La Tercera. Soledad Hormazábal, "Seguro de longevidad: múltiples y significativos beneficios con riesgos acotados".

Ex-Ante. Juan José Obach, "Propuestas para destrabar la inversión".

La Segunda. Alfonso España, "Un desafío para la política".

La Tercera. Ricardo Abuauad, "Ciudad (y sociedad) fragmentada".

La Tercera. Soledad Hormazábal, "Pensiones: una reforma que requiere de acuerdos".

OCTUBRE

El Mercurio. Ignacio Briones, "Terremoto educacional y presupuestos".

Ex-Ante. Juan José Obach, "Presupuesto 2024 y mentalidad suma cero".

Contrafactual. Soledad Hormazábal, "Debemos priorizar el crecimiento".

La Tercera. Santiago Montiel, "Educación pública y de calidad: una política de Estado".

La Segunda. Alfonso España, "Evitemos la tentación maximalista".

Ex-Ante. Juan José Obach, "Emergencia laboral ¿Cambio estructural?".

La Tercera. Juan José Obach, "Pensiones: universos paralelos".

El Mercurio. Juan José Obach y Santiago Montiel, "¿Cuánto cuesta el paro en Atacama?".

La Tercera. Soledad Hormazábal, "Una paradoja aparente".

NOVIEMBRE

La Tercera. Ignacio Briones, "Nuestro sistema político: un freno para el desarrollo".

Ex-Ante. Juan José Obach, "Presupuesto 2024. Más allá del portazo".

La Segunda. Alfonso España, "Necesitamos más fiscales".

La Segunda. Alfonso España, "¿Qué hay de la prevención del delito?".

Diario Financiero. Soledad Hormazábal, "Trabas inexplicables a la libre competencia".

El Mercurio. Juan José Obach y Alfonso España, "Crisis de seguridad ¿solo percepción?".

La Tercera. Soledad Hormazábal, "Seguro de dependencia severa, ¿es momento?".



Ex-Ante. Juan José Obach, "Lecciones de la Comisión Marfán".

La Segunda. Alfonso España, "De nuevo el CAE".

DICIEMBRE

La Tercera. Ignacio Briones, "Pacto fiscalía y permisología".

La Segunda. Alfonso España, "Letra chica".

Contrafactual. Soledad Hormazábal, "Licencias médicas: otra crisis más en nuestro sistema de salud".

Ex-Ante. Juan José Obach, "Las tareas pendientes post plebiscito".

La Tercera. Santiago Montiel, "Crisis en el SLEP de Atacama: Preguntas, preguntas y más preguntas".

La Segunda. Alfonso España, "Crisis, umbral y gobernabilidad".

La Tercera. Juan José Obach, "Un año más... con una política disfuncional".

Lanzamiento podcast “De la H a la Z” y “Poca Calle”

“De la H a la Z”:

El 2023 fue un año de estrenos en Horizontal: lanzamos el podcast “De la H a la Z”, donde quincenalmente nuestro director ejecutivo, **Juan José Obach** y directora de formación, **Verónica Papic**, conversarán sobre políticas públicas, los estudios y propuestas Horizontal; además de los principales hitos que marcan la contingencia.

El objetivo es abordar temas como educación, seguridad, pensiones, crisis de salud, mercado laboral, entre otros. De esta manera, en los dos primeros capítulos conversamos sobre educación con el director ejecutivo de Enseña Chile, **Tomás Recart** y de seguridad con el ex subsecretario del Interior, **Felipe Harboe**.



Podcast disponible en Youtube y Spotify





“Poca Calle”:

El proyecto **“Más Democracia”** lanzó el podcast sobre democracia **“Poca Calle”**, que tiene como objetivo lograr que el auditor reflexione sobre la crisis y los desafíos que enfrenta la democracia chilena en el siglo XXI.

El programa quincenal es conducido por el coordinador general del proyecto Más Democracia, **Hernán Larraín M.** y la coordinadora de incidencia, **Javiera Parada**. En el capítulo estreno conversaron con el alcalde de La Florida, **Rodolfo Carter**, sobre cómo se vive la democracia a nivel comunal y el riesgo que significa que la democracia no entregue soluciones a los problemas, entre otros.



Podcast disponible en Youtube y Spotify





**Colabora
con nosotros**

Socios Horizontal

¿Te gustaría marcar la diferencia? No te quedes fuera. ¡Te invitamos a trabajar juntos por nuestro país! Tu apoyo es fundamental para construir un mejor país desde ideas liberales y continuar con fuerza nuestro trabajo.

BENEFICIOS EXCLUSIVOS PARA SOCIOS:

- **Espacio Horizontal:** encuentros exclusivos donde abordamos la contingencia económica y política.
- **Mirada Horizontal:** Reporte semanal a tu correo con un análisis y visión crítica sobre los principales acontecimientos de la semana.
- **Encuentro anual exclusivo:** actividad de carácter anual con toda nuestra comunidad Horizontal.
- Envío de documentos y estudios previo a publicación.
- Memoria anual.



¿Quieres saber más?
Revisa nuestro sitio web: <https://horizontalchile.cl/unete/>

¿Cómo colaborar?



DONACIÓN EMPRESAS

Los aportes pueden ser reconocidos como gastos necesarios para generar la renta (beneficio tributario)*.



HORIZONTAL EN TU ORGANIZACIÓN

- › Plan A (revista mensual): 100 UF anuales.
- › Plan B (revista + charla): 300 UF anuales.



DONACIÓN PERSONA NATURAL

Aportes acogidos a beneficio tributario*.



SUSCRIPCIÓN MENSUAL

Donaciones recurrentes de bajo monto a través de la plataforma Revenu. (tarjeta de crédito o débito).

Aportes acogidos a beneficio tributario*.

*(Artículo 46 de la Ley de Rentas Municipales, DL No. 3.063, de 1979, y a la DFL No. 1, del Ministerio de Hacienda, de 1986)



Memoria Horizontal 2023

Dirección: Nevería 5163, Las Condes, Santiago de Chile.

www.horizontalchile.cl

horizontal@horizontalchile.cl

-  [horizontal_chile](#)
-  [horizontalchile](#)
-  [horizontalchile](#)
-  [horizontal_chile](#)
-  [Horizontal Chile](#)

Horizontal es un centro de estudios de pensamiento liberal y debate independiente, sin fines de lucro, que convoca a diversos académicos, políticos, y organizaciones sociales para generar políticas públicas, análisis y propuestas que contribuyan a transformar a Chile en una sociedad de oportunidades.

Se permite la reproducción total o parcial del documento, en cualquier forma o medio, con propósitos educativos y sin fines de lucro, siempre y cuando se cite debidamente la fuente.

Edición y diseño: Horizontal.

Impreso en Chile.
Marzo, 2024.

www.horizontalchile.cl
horizontal@horizontalchile.cl

 [horizontal_chile](#)

 [horizontalchile](#)

 [horizontalchile](#)

 [horizontal_chile](#)

 [Horizontal Chile](#)

 HORIZONTAL