

# Horizontal

MEMORIA 2022

## Carta Ignacio Briones, Presidente Ejecutivo



**Ignacio Briones**  
Presidente Ejecutivo de Horizontal

Desde su fundación, con una mirada liberal, en Horizontal hemos buscado contribuir a la construcción de una sociedad democrática con igualdad de trato, más justa y tolerante, en la que no existan discriminaciones arbitrarias y todos dispongamos de las oportunidades y capacidades suficientes para desarrollar nuestros proyectos de vida. Creemos que una sociedad justa requiere múltiples espacios de encuentro voluntario, de una sociedad civil vigorosa que ayude a profundizar la cohesión social, el reconocimiento mutuo y, en definitiva, la libertad de las personas en su conjunto. Creemos en una economía de mercado, abierta y siempre al alero de la defensa de la competencia, elemento legitimador del mercado y promotor de la eficiencia y la innovación.

El 2022 fue un año que dejó puertas sin cerrar en temas fundamentales para el futuro de Chile y nuestras próximas generaciones; además de grandes lecciones y aprendizajes que no podemos olvidar. Temas como el terremoto educacional producto del excesivo cierre de escuelas durante la pandemia, la

reforma previsional y tributaria que se discuten en el Congreso, y el incremento del crimen organizado; son solo algunos de los grandes desafíos que debemos abordar con decisión y rigurosidad este 2023.

A esto, se suma un factor trascendental para las próximas décadas de nuestro país: el proceso constituyente, donde esta vez no podemos volver a fallar. Desde el inicio, en el segundo gobierno de la ex presidenta Bachelet, hemos trabajado proactivamente en trazar un camino constitucional con la convicción de que Chile necesita una nueva y buena Constitución. Una que refleje la realidad y desafíos actuales y deje atrás divisiones históricas. Así, nuestro trabajo constitucional, que se reanudará con fuerza en marzo de este año, tiene un solo norte: alcanzar un Chile más justo, más libre y con reglas que faciliten la cooperación y los acuerdos en los que se sustenta toda política pública ambiciosa y bien hecha a través del debate democrático.

En temas constitucionales hemos desarro-

“Es tiempo de levantar la mirada y soñar con ese Chile que todos queremos.

llado más de 15 documentos, más de 40 seminarios con los protagonistas del debate y talleres de formación. Para este año, nuestro trabajo continuará aún con más fuerza. Tenemos una oportunidad única de corregir el actual sistema político y la crisis de gobernabilidad que se genera por la alta fragmentación y elevado discolaje que vemos en el Congreso, con el consiguiente impacto en bajos incentivos a la cooperación. A modo de ejemplo, el actual periodo legislativo comenzó representado con 21 partidos políticos.

Se inicia el segundo año del gobierno y se reactiva la discusión tributaria. Llevamos años parchando nuestro sistema tributario, sin una visión de largo plazo que entregue estabilidad para la inversión y el crecimiento. Desde Horizontal estamos convencidos de que podemos tener un sistema tributario más justo y progresivo, que sea eficiente y que logre conjugar una mayor recaudación junto con promover el crecimiento y la inversión. Ahora, esto debería estar acompañado de una agenda de mejor gasto público: si vamos a recaudar más, es un imperativo moral asegurar que esos recursos públicos se gasten bien.

Otro tema fundamental para nuestra hoja de ruta es la reforma previsional, que no se puede seguir postergando. La reforma debe enmendar el rumbo y moverse hacia un modelo que concite un amplio apoyo. Desde Horizontal hemos

trabajado con fuerza para proponer una serie de alternativas que nos permitan mejorar las pensiones de manera sostenible en el tiempo.

Por último, nuestro país necesita de un renovado pacto de desarrollo con una mirada estratégica de largo plazo. Uno que reconozca la oportunidad y que, estableciendo elevados estándares medioambientales y de protección de comunidades, se ancle en reglas claras, predecibles y con plazos expeditos de tramitación, de forma tal de incentivar las inversiones que son necesarias para ser parte de la transformación energética que vive el mundo y que requiere de recursos en los que somos abundantes y tenemos ventaja comparativa. Chile debe subirse a este carro, necesitamos contar con un renovado pacto de desarrollo con mirada larga y ambiciosa. No podemos desaprovechar una oportunidad histórica.

El 2022 finalizó con desafíos y urgencias claras que debemos abordar. Desde Horizontal, seguiremos promoviendo con fuerza las ideas de la libertad -en el sentido más amplio de esta palabra- a través de propuestas y estudios que aporten a transformar a Chile en una sociedad más plural, más libre y más justa. Esconder la cabeza ante los temas fundamentales que definirán el Chile del futuro, solo truncará el proyecto vital de millones. Es tiempo de levantar la mirada y soñar con ese país que todos queremos.

## Carta Juan José Obach, Director Ejecutivo



**Juan José Obach**  
Director Ejecutivo de Horizontal

El 2022 cerró como un año que pasará a la historia. Las malas decisiones populistas sobrecalentaron nuestra economía y golpearon a las familias más vulnerables, con una inflación que en diciembre alcanzó un histórico 12,8%, la mayor desde 1991. Esperamos que esto sirva de aprendizaje sobre el costo que tienen las decisiones que, a simple vista, son populares pero que terminan afectando profundamente la vida de las personas. Durante el año, insistimos con fuerza que políticas como los retiros de fondos previsionales sólo traerían costos, los que también se traducirán en menores pensiones futuras.

Otro sabor amargo que nos dejó el 2022 fue el aumento de homicidios y avance del crimen organizado. En los últimos 10 años (2012-2022), los delitos más violentos pasaron de representar un 18% del total de delitos, a un 28%. La gravedad de este fenómeno requiere que nuestra clase política actúe con unidad y lidere una estrategia país para combatirlo exitosamente. En diciembre, desde Horizontal quisimos aportar a este debate, estimando los

costos económicos de la actividad delictual en Chile. Nuestros resultados sugieren que de mantenerse la tendencia actual de robos con violencia, perderemos un 0,9% de nuestro PIB.

Pero no todo fue malo. El amplio rechazo al texto propuesto por la Convención Constitucional es el triunfo de la mayoría silenciosa. Esa que pide cambios, pero bien hechos, que no quiere refundar el país y que está hastiada de la violencia y agresiones como instrumentos para empujar agendas propias. Con este principio como norte, trabajamos intensamente adentro y fuera de la Convención para levantar las alertas sobre las graves falencias del borrador constitucional.

Durante el 2022, el gobierno también presentó sus dos reformas más importantes: la previsional y tributaria. En materia previsional, lideramos una inédita iniciativa conjunta con otros 20 centros de estudio, solicitando al gobierno liberar los datos y modelos utilizados, con el objetivo de elevar la calidad de la discusión pública en torno a este tema. En materia tri-

“Seguiremos impulsando políticas públicas ambiciosas, serias y con una mirada de futuro; donde el Estado y el mercado estén al servicio de las personas.

butaria, propusimos la idea de contar con un pacto tributario que otorgue estabilidad en el largo plazo y logre conjugar más recaudación con mayor inversión y crecimiento.

Este 2023 aterriza con grandes desafíos. Primero, es urgente enfrentar con un plan de acción concreto el terremoto educacional que nos dejó el excesivo cierre de escuelas durante la pandemia. Hoy está en juego el futuro y la libertad de millones de estudiantes.

Segundo, debemos aprovechar el segundo intento de reforma constitucional para cerrar de una vez por todas el “limbo constitucional” en el que nos encontramos. Junto con esto, debemos abordar el problema de legitimidad y gobernabilidad por la alta fragmentación en el Congreso, haciéndonos cargo de una reforma a nuestro sistema político. Esta vez no podemos desperdiciar la oportunidad.

Además, es fundamental sacar adelante la reforma previsional y tributaria. La primera, porque no solo es una de las demandas sociales más sentidas, sino también porque pone a prueba, por tercera vez en cinco años, la capacidad de nuestros políticos de lograr acuerdos en reformas estructurales. La segunda,

porque necesitamos recaudar más, no afectar el crecimiento, y promover la inversión. Junto con una reforma tributaria, consideramos trascendental impulsar una agenda de mejor gasto público, para asegurar que los recursos públicos se gasten bien.

Otro factor relevante para este 2023 debe ser el combate a la inseguridad. Urge un plan nacional que considere, entre otras medidas: (i) Dotar a las policías de herramientas de última generación; (ii) Impulsar una nueva política contra el crimen organizado; y (iii) la creación de una unidad especializada en el SII que se dedique a cortar el financiamiento del crimen organizado.

Si el 2022 estuvo marcado por hechos históricos, el 2023 será, sin duda, un año que definirá nuestra hoja de ruta para las próximas décadas. Desde Horizontal, trabajaremos aún con más fuerza para aportar con ideas y propuestas que transformen a Chile en una sociedad plural, más libre y justa. Así, seguiremos impulsando políticas públicas ambiciosas y serias con una mirada de futuro; donde el Estado y el mercado estén al servicio de las personas (y no al revés) y que tengan como único norte, la mejora constante de la calidad vida de cada uno de los chilenos.

# Índice

## **NOSOTROS.....8**

Nuestra historia.....10

Qué buscamos.....12

### **Quiénes somos..... 14**

Directorio.....16

Equipo ejecutivo.....18

Colaboradores asociados.....22

Qué hacemos.....26

Hitos 2022.....28

## **TRES EJES DE ACCIÓN.....34**

### **1. Investigación .....36**

Investigaciones.....38

Seminarios Políticas públicas.....48

### **2. Proyecto constitucional ..... 50**

Proyecto constitucional.....52

Investigaciones Constitucionales.....54

Diálogos constitucionales universitarios.....58

Reportes Votación en el Pleno al día.....62

Casa de Todos.....64

### **3. Formación política .....66**

Líderes para Chile.....68

Formación universitaria.....74

## **HORIZONTAL EN RRSS Y PRENSA .....78**

Horizontal en redes sociales y prensa.....80

Columnas de opinión.....88

## **HOJA DE RUTA 2023.....94**

Investigaciones.....96

Proyecto constitucional.....98

Formación política.....100

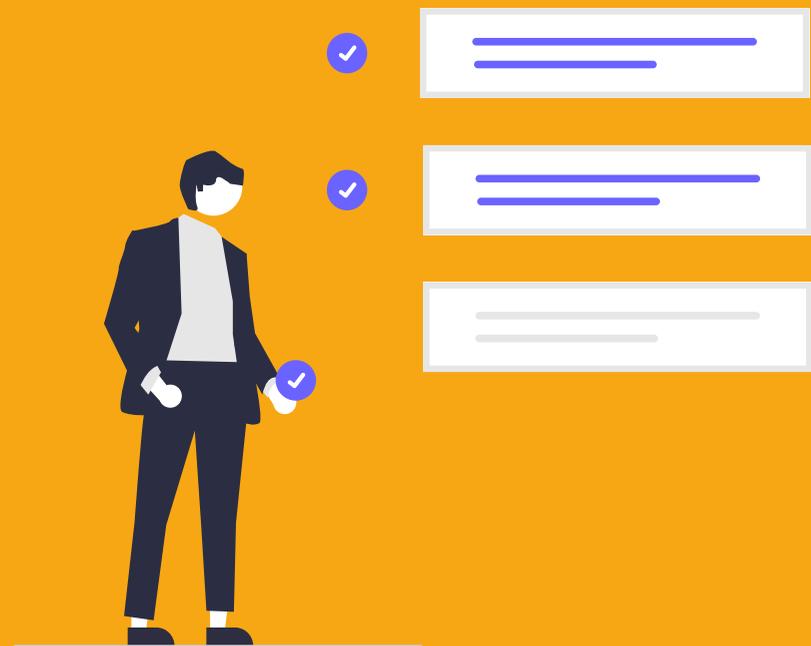
## **COLABORA CON NOSOTROS ..... 102**

Socios Horizontal.....104

¿Cómo colaborar?.....106



# Nosotros



# Nuestra historia

Nuestra historia comenzó hace 11 años. Por esos días, un grupo de independientes encabezados por Ignacio Briónes, Hernán Larraín M., Felipe Kast, Juan Carlos Jobet, entre otros, coincidieron en un diagnóstico: la centroderecha requería renovar su ideario, pensar a la luz de las ideas de la libertad en el futuro, en los desafíos de una nueva generación y del Chile del siglo XXI.

Así, con el objetivo de crear un espacio de reflexión y análisis, se creó Horizontal; centro de estudios de pensamiento liberal, independiente y sin fines de lucro. Nuestro objetivo es aportar, desde las ideas y propuestas, a transformar a Chile en una sociedad abierta, plural, más libre y más justa.



# Qué buscamos

## MISIÓN

Buscamos mejorar las condiciones formales y materiales para el ejercicio de la libertad. Desde Horizontal, pensamos que el progreso implica avanzar hacia una sociedad democrática justa y tolerante, en la que no existan discriminaciones arbitrarias y todos dispongan de las oportunidades y capacidades para desarrollar sus propios proyectos de vida.

## VISIÓN

Creemos en la construcción de una sociedad justa con igualdad de trato, en la que los servicios públicos provean un piso común de mayor calidad y no existan obstáculos para el progreso cultural, social y económico del país.

# Quiénes Somos



Somos un centro de estudios de pensamiento liberal y debate independiente, sin fines de lucro, que convoca a diversos académicos, políticos, y organizaciones sociales para generar políticas públicas, análisis y propuestas que contribuyan a transformar a Chile en una sociedad de oportunidades.

# Directorio



**Ignacio Briones**  
Presidente



**Florencia Álamos**  
Directora



**Javier Álvarez**  
Director



**Gabriel Berczely**  
Director



**Gonzalo Blumel**  
Director



**Pablo Correa**  
Director



**Pauline Kantor**  
Directora



**Sandro Solari**  
Director



**Ítalo Zunino**  
Director

# Equipo ejecutivo

## Investigación y comunicaciones

---



**Juan José Obach**  
Director Ejecutivo



**Soledad Hormazábal**  
Investigadora



**Carmen Cifuentes**  
Investigadora



**Alfonso España**  
Investigador



**Javiera Barrueto**  
Periodista



**Natalia Medici**  
Diseñadora

## Formación

---



**Verónica Papic**  
Directora De Formación



**Javiera Boehme**  
Líderes para Chile



**Tomás Márquez**  
Líderes para Chile



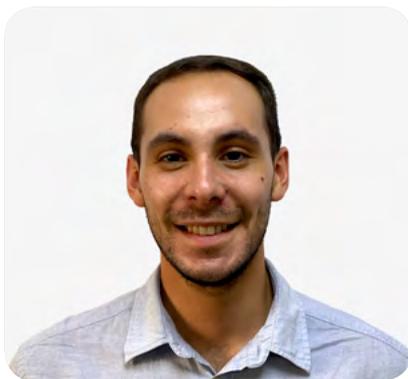
**Andrés Hidalgo**  
Formación de jóvenes

## Proyecto constitucional

---



**Hernán Larraín**  
Director proyecto constitucional



**Sebastián Sotomayor**  
Equipo Constitucional



**José Manuel Astorga**  
Equipo Constitucional



**José Antonio Valenzuela**  
Equipo Constitucional



# Colaboradores asociados



**Ricardo Abuauad**  
Vivienda y urbanismo



**Francisco Cabezón**  
Economía



**Edesio Carrasco**  
Medioambiente



**Juan José Crocco**  
Recursos hídricos



**Francisca Dussillant**  
Educación



**Álvaro Fischer**  
Innovación



**Guarequena Gutiérrez**  
Migración



**Andrés Hernando**  
Economía



**Enrique Paris**  
Salud



**Javiera Parada**  
Cultura



**Magdalena Plant**  
Educación



**Julio Riutort**  
Finanzas



**Benjamín Salas**  
Política internacional



**Tomás Sánchez**  
Innovación y emprendimiento



**Klaus Schmidt Hebbel**  
Economía



**Valentina Verbal**  
Historia



## TRES EJES DE ACCIÓN

**Investigaciones**



**Formación**

**Proyecto  
Constitucional**

# Qué hacemos

En Horizontal convocamos a diversos académicos, políticos y organizaciones sociales con el fin de aportar al debate público. Buscamos incidir desde el ideario liberal, proponiendo políticas públicas bien diseñadas que se hagan cargo de los desafíos actuales de Chile. Con un lenguaje simple y de fácil comprensión, participamos activamente en medios de comunicación, redes sociales y en múltiples plataformas que nos permiten transmitir nuestras propuestas y convicciones.

A lo largo del tiempo, hemos producido decenas de propuestas en diversos ámbitos, que van desde la educación, salud, espacio público, Ciudad Justa, Constitución, modernización del Estado; hasta crecimiento económico, pensiones y cambio climático. Y no solo eso: somos un espacio de diálogo transversal y con mirada de largo plazo, donde confluye la técnica con la política.

# Hitos 2022



# Hitos 2022

## Enero

- Documento “Hacia un pacto tributario de mediano plazo: elementos para la discusión”.
- Seminario “La Constitución en disputa”.
- Jornada de planificación con los colaboradores asociados de Horizontal.

## Febrero

- Inician nuestros reportes de Votación del Pleno.

## Marzo

- Publicación del documento “El acuerdo de Escazú”.
- Instagram live con Ignacio Briones: Los desafíos del nuevo Chile.

## Abril

- Publicación del documento “Un terremoto educacional: estimación de la brecha que dejó el cierre de las escuelas”.
- Seminario “Cierres de escuelas durante la pandemia, brechas formativas y violencia escolar”.

## Mayo

- El ex ministro de Salud, Enrique Paris, se integra como colaborador asociado.
- Inicia el proyecto de diálogos constitucionales universitarios.
- Publicación del documento “Revisión crítica al diseño del subsidio para pymes en el marco del proyecto de ley que reajusta el Ingreso Mínimo Mensual (Boletín N° 14936-13)”.
- Instagram Live con Ignacio Briones: Inflación: causas, consecuencias y remedios.

## Junio

- Lanzamiento del proyecto de formación “Líderes para Chile”.
- Horizontal -junto a otros centros de estudios- impulsa la iniciativa Casa de Todos.
- Seminario Chile Horizontal: “Hablemos de plurinacionalidad”.
- Instagram live con Enrique Paris: la salud que se juega en la propuesta de nueva Constitución.
- Documento “Siete nudos críticos del borrador constitucional”.

- Documento “Quórum necesarios para hacer reformas constitucionales”.
- Documento “Simulación de impuestos personales de países OCDE en Chile”.
- Documento “Proyecto de ley que crea el Servicio de Biodiversidad y áreas protegidas y el sistema Nacional de áreas protegidas: ¿En qué estamos?”

## Julio

- Hernán Larraín M. se reintegra como director del proyecto constitucional.
- Documento "TPP11: es tiempo de ratificar".
- Seminario Casa de Todos: Principios constitucionales y Estado Social de Derecho.
- Seminario Chile Horizontal: "Evaluando el sistema político".

## Septiembre

- Seminario Chile Horizontal: "Constitución y plebiscito, ¿cómo seguimos?".
- Conversatorio último libro de Ascanio Cavallo: "La historia oculta de la década socialista".

## Noviembre

- Documento "Propuestas para un mejor transporte escolar rural".
- Instagram Live: 6% adicional, ¿qué son las cuentas nocionales?
- Seminario: "Crisis de violencia y autoridad en los colegios".
- Seminario: "Políticas culturales para el nuevo ciclo".

## Agosto

- Documento "Reformas y ajustes fundamentales a la propuesta de nueva Constitución: lo urgente, lo grave y lo peligroso del texto".
- Documento "Las dos caras de la moneda: análisis de las votaciones de la Convención".
- Documento "El Manual de los nudos constitucionales".
- Seminario Chile Horizontal: "El Estado social y derechos sociales".

## Octubre

- Documento "Nueve propuestas para un nuevo sistema previsional".
- Documento "Carga tributaria: elementos a tener en cuenta de cara a una eventual nueva reforma tributaria".
- Documento "40 horas con flexibilidad y adaptabilidad".
- Seminario Chile Horizontal: El estallido de octubre, para pensar el futuro.

## Diciembre

- Documento: "Análisis del presupuesto del Ministerio de Educación 2023".
- Documento: "Estimación de los costos económicos de la actividad delictual en Chile".



# Tres ejes de acción



# 1. Investigación

# Investigaciones

Nuestros investigadores desarrollan periódicamente estudios y análisis de diversas materias con el objetivo de incidir en el debate público para defender las ideas de la libertad y ayudar a transformar a Chile en una sociedad plural y más justa. Así, durante el 2022 se realizaron 13 investigaciones que abordaron temas como pensiones, educación, impuestos o comercio internacional. Nuestros documentos nos permitieron -en varias ocasiones- centrar el debate público en temas tan relevantes como el terremoto educacional producto del cierre excesivo de escuelas o la ratificación del CPTPP.



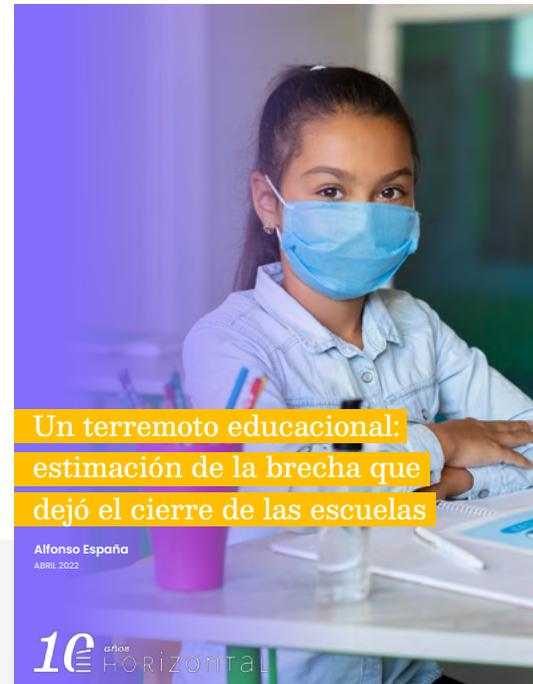
**“Nuestras investigaciones, artículos y publicaciones en RR.SS. tienen como fin último incidir en el debate, para impulsar políticas públicas bien diseñadas”.**

**Juan José Obach**  
Director ejecutivo de Horizontal



## Nueve propuestas para un nuevo sistema previsional

Queremos que tanto en el Chile del 2050, como en el del presente, podamos entregar pensiones adecuadas a nuestros adultos mayores de manera sustentable. Basándonos en cinco diagnósticos, proponemos nueve reformas concretas que permitirían tener pensiones dignas y sostenibles en el tiempo.



## Un terremoto educacional: estimación de la brecha que dejó el cierre de las escuelas

Estimamos que la pérdida de aprendizajes durante el 2021 fue del 50,9% promedio, con disparidades entre niveles socioeconómicos y tipos de establecimiento. Mientras NNA del GSE bajo que asistían a colegios municipales perdieron el 68,4% de aprendizajes, los pertenecientes al GSE alto que asistían a colegios particulares pagados, perdieron un 12,4% de los aprendizajes.



## Estimación de los costos económicos de la actividad delictual en Chile

Busca estimar la relación entre la tasa de delincuencia y el crecimiento económico del país, usando datos trimestrales del PIB y de los casos policiales por robos con violencia o intimidación de las regiones de Chile desde el primer trimestre de 2013 al segundo trimestre de 2022.

## Carga tributaria: elementos a tener en cuenta de cara a una eventual nueva reforma tributaria

En este documento se estima la carga tributaria de nuestro país y se la compara con los países de la OCDE, controlando por nivel de ingresos y por la estructura demográfica, ya que ambas variables inciden en el nivel de impuestos que se recaudan.





## 40 horas con flexibilidad y adaptabilidad

El objetivo de este documento es contextualizar la discusión en torno a la reducción forzada de la jornada laboral ordinaria mediante la señalización de tendencias en el tiempo, además se realiza una comparación internacional respecto de las horas trabajadas y se revisa la experiencia con la aplicación de medidas similares. De esta manera, se busca identificar los efectos de esta política pública y las medidas que pueden ayudar a mitigar sus costos.

## Análisis del presupuesto del Ministerio de Educación 2023

En este documento se estima que el presupuesto 2023 no refleja una priorización por la recuperación de las enseñanzas que se perdieron producto de los prolongados cierres de escuelas que se llevaron a cabo en el contexto de la pandemia. El incremento anual del presupuesto real del Ministerio de Educación es de \$614.157 millones, equivalentes a una tasa de crecimiento del 4,6%. Este aumento se explica, principalmente, por los nuevos recursos asignados a i) Subvenciones a los Establecimientos Educativos, ii) Junta Nacional Auxilios y Becas y iii) Educación Superior.



## Simulación de impuestos personales de países OCDE en Chile

Tiene como objetivo aportar a la discusión tributaria actual, simulando la estructura de impuestos personales de tres países OCDE -Canadá, Nueva Zelanda y España - para Chile. El foco del análisis se centra en (i) la base de contribuyentes que pagan impuestos y (ii) la progresividad de las tasas de impuestos.



## TPP 11: Es tiempo de ratificar

El documento profundiza en las principales características del tratado, analiza críticas y temores en torno al mismo, señala la pérdida de competitividad para Chile por su no ratificación y ahonda en los beneficios que entregará al país. Destaca que se abren nuevas oportunidades para productos y sectores protegidos en los tratados firmados anteriormente y que las nuevas rebajas arancelarias se concentran en productos más elaborados, es decir, con mayor valor agregado, colaborando en diversificar y profundizar la matriz exportadora del país.



## Propuestas para un mejor transporte escolar rural

El presente documento se propone realizar los siguientes objetivos: (i) describir el panorama general de la educación rural en Chile, (ii) explicar de qué manera ese panorama se vincula con la ausencia de un sistema de transporte rural eficiente; y (iii) repensar la provisión de educación en el mundo rural chileno para poder alcanzar en estas áreas altos estándares de calidad de modo eficiente.

## El acuerdo de Escazú

Este documento se publicó antes de que Chile adhiriera al acuerdo de Escazú. Si bien consideramos que su respaldo iba en la dirección correcta, existía un riesgo que no estaba resuelto: la incierta aplicación de Escazú por nuestros tribunales de Justicia. Así, se destacó que la solución existía en que el derecho internacional contemplaba la presentación de una Declaración Interpretativa estableciendo que las disposiciones del acuerdo de Escazú, o al menos algunas de ellas, fueran consideradas como no autoejecutables para Chile.



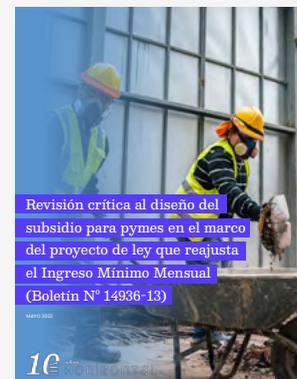


## Proyecto de Ley que crea el Servicio de Biodiversidad y áreas Protegidas y el Sistema Nacional de Áreas Protegidas: ¿En qué estamos?

El siguiente documento tiene por objeto hacer un recuento de la historia de la tramitación legislativa de este proyecto, junto con resaltar sus principales aspectos y dificultades y pasos a seguir de cara al futuro.

## Revisión crítica al diseño del subsidio para pymes en el marco del proyecto de ley que reajusta el Ingreso Mínimo Mensual (Boletín N°14936-13)

Se plantean una serie de críticas al subsidio temporal a las pymes, con el objeto de enriquecer la discusión parlamentaria. Es bastante cuestionable que el subsidio se entregue por tamaño de empresa y número de trabajadores con salario mínimo y no se entregue el subsidio en función del salario del trabajador. Así, si en el futuro, el subsidio se mantiene en el tiempo, se generarán incentivos perversos por parte de la empresa.



Revisión crítica al diseño del subsidio para pymes en el marco del proyecto de ley que reajusta el Ingreso Mínimo Mensual (Boletín N° 14936-13)



Hacia un pacto tributario de mediano plazo: elementos para la discusión

IGNACIO BRIONES  
JUAN JOSÉ OBACH

ENERO 2022

10 años HORIZONTAL

## Hacia un pacto tributario de mediano plazo: elementos para la discusión

Se presentan algunos elementos para la discusión de un pacto tributario, la cual creemos que hace ineludible comprometer una agenda de mejor gasto público que persevere en las recomendaciones de la Comisión de Mejor Gasto Público 2020, incluyendo la revisión exhaustiva de los programas públicos, entre otros aspectos.

# Seminarios Políticas públicas

Durante el 2022 realizamos 10 seminarios de investigación con el objetivo de confrontar visiones, tender puentes entre diversos actores y, sobre todo, entregar un análisis de los principales hechos que marcaron la contingencia. El año estuvo marcado por un fallido proceso constitucional, el que fue abordado desde una mirada crítica y, en muchos casos, por sus mismos protagonistas.

Junto con esto, abarcamos otros temas relacionados al terremoto educacional postpandemia, violencia escolar, sistema político y estallido social, entre otros.

#LanzamientoHZ

## La Constitución en disputa

Miradas sobre el debate constitucional chileno

Viernes 28.01 • 8.30 hrs. • Zoom



**Felipe Schwemmer**  
Coeditor de libro, PhD en Filosofía y Postgrado en IAD.

**Marisol Peña**  
Ex presidenta del Tribunal Constitucional, Profesora e investigadora de la UDE.

Moderador: **José Manuel Astorga**  
Director del Proyecto Constitucional Horizontal.

1E HORIZONTAL

#SeminarioHZ

## Cierres de escuelas durante la pandemia, brechas formativas y violencia escolar

Miércoles 27.04 • 18.30 hrs. • Zoom



**Susana Claro**  
Profesora Escuela de Gobierno UC

**Raúl Figueroa**  
Académico U. Andrés Bello y Ex-ministro de Educación

Presenta el estudio: **Juan José Obach**  
Director Ejecutivo de IC.

1E HORIZONTAL

Seminario Chile Horizontal

## Hablemos de plurinacionalidad

Miércoles 29.06 • 9.00 AM • Zoom



**Fernando Pairican**  
Historiador

**Daniel Löewe**  
Filósofo

Moderador: **Valentina Verbal**  
Colaboradora asociada de Horizontal.

1E HORIZONTAL

Seminario Chile Horizontal

## Evaluando el sistema político

Jueves 14.07 • 9.00 AM • Zoom



**Christopher Martínez**  
Doctor en Ciencia Política

**Pamela Figueroa**  
Doctora en Estudios Americanos

Moderador: **Valentina Verbal**  
Colaboradora asociada de Horizontal.

1E HORIZONTAL

Seminario Chile Horizontal

## Estado social y derechos sociales

Jueves 04.08 • 14.00 Horas • Zoom



**Jaime Bassa**  
PhD en derecho y ex convencional

**Felipe Schwemmer**  
PhD en Filosofía

Moderador: **Valentina Verbal**  
Colaboradora asociada de Horizontal.

1E HORIZONTAL

Seminario Chile Horizontal

## Constitución y plebiscito: ¿Cómo seguimos?

Jueves 15.09 • 13.30 horas • Zoom



**Ignacio Briones**  
Exministro de Hacienda y Presidente directorio Horizontal

**Jorge Correa Sutil**  
Abogado Constitucionalista

Moderador: **Valentina Verbal**  
Colaboradora asociada de Horizontal.

1E HORIZONTAL

#SeminarioHZ

VIERNES 30/9

09.30 HRS ZOOM

Conversatorio último libro A. Cavallo: **“La historia oculta de la década socialista”**

Autor: **Ascanio Cavallo**  
Analista político y columnista en La Tercera.

Panelista: **Maria José Naudón**  
Abogada y académica de la U. Adolfo Ibáñez.

Moderador: **Gonzalo Blumel**  
Ministro del Interior.

1E HORIZONTAL

Seminario Chile Horizontal

## El estallido de octubre: para pensar el futuro

Martes 25.10 • 09.30 horas • Zoom



**María José Naudón**  
Abogada y académica de la U. Adolfo Ibáñez.

**Max Colodro**  
Analista político, columnista y escritor.

Moderador: **Valentina Verbal**  
Colaboradora asociada de Horizontal.

1E HORIZONTAL

Cultura Horizontal

## “Políticas culturales para el nuevo ciclo”

JUEVES 03/11

19:00 horas

Sede Horizontal  
Neveña 5153, Las Condes



**Luciano Cruz-Coke**  
Senador y ex ministro de Cultura

**Marcelo Díaz**  
Ex diputado, y ex ministro Segob

**Javiera Parada**  
Gestora cultural y colaboradora de Horizontal.

1E HORIZONTAL

Transmisión en vivo.



# 2. Proyecto Constitucional

# Proyecto constitucional



“Tenemos problemas de legitimidad y de gobernabilidad por la alta fragmentación en el Congreso. El nuevo proceso constituyente es una oportunidad para hacernos cargo de la crisis del sistema político. Esta vez no podemos fallar”.

**Hernán Larrain M.**

Director proyecto constitucional de Horizontal

Desde nuestros primeros años en Horizontal comenzamos el trabajo constitucional: participamos en el proceso constituyente de la ex Presidenta Bachelet, desarrollamos estudios, seminarios y talleres de formación.

Y, tras el Acuerdo del 15 de noviembre de 2019, decidimos profundizar nuestra labor, siempre fundada en el ideario liberal. Así, durante la Convención, dos investigadores de Horizontal elaboraron



iniciativas de normas y asesoraron a un grupo de constituyentes en las diversas comisiones.

Para los nuevos desafíos 2023, el equipo constitucional ya desarrolla diversos documentos y propuestas. Tenemos la oportunidad de corregir el sistema político, que actualmente produce una paralización de las reformas. La gran tarea de nuestra democracia es sacar adelante este proceso constituyente. No podemos volver a fallar.

# Investigaciones Constitucionales

## Siete nudos críticos del borrador constitucional

A poco más de un mes de que finalizara el trabajo de la Convención, “Siete nudos críticos del borrador constitucional” propuso un primer análisis a una selección de artículos aprobados por su pleno y despachados a la Comisión de Armonización. No pretendió realizar un tratamiento exhaustivo de la propuesta constitucional, sino que entregar un primer análisis a un grupo acotado de materias críticas. Si bien este análisis reconoció el aporte que podían implicar varios de los artículos a futuro, también se aprobaron una serie de normas defectuosas que generaron un alto nivel de incertidumbre.



## Reformas y ajustes fundamentales a la propuesta de nueva Constitución: lo urgente, lo grave y lo peligroso del texto

Este documento realizó un análisis crítico del proyecto de Constitución presentado por la Convención Constitucional e identificó una serie de normas cuyo contenido podría eventualmente haber sido problemático. Se clasificaron en tres grupos: lo urgente, lo grave y lo peligroso.

## Quórums necesarios para hacer reformas constitucionales

En el contexto de la discusión constitucional que se generó durante la Convención, se publicó este documento donde se explicó que el 75% de los artículos de la nueva Constitución necesitaban 4/7 y un referéndum para ser reformados por el actual Congreso. Los cerrojos estaban en las materias más relevantes: Poder Ejecutivo, Poder Legislativo, estado regional, principios y disposiciones generales y reforma y reemplazo de la Constitución.





## Las dos caras de la moneda: análisis de las votaciones de la Convención

Este informe dio cuenta de las votaciones que se produjeron, en la propuesta constitucional, referidos a algunas de las materias cuya posible reforma se reiteró en el debate público. Se estimó que las materias que los partidos oficialistas se comprometieron a revisar y modificar, concitaron un amplio acuerdo por parte de los convencionales de los mismos partidos.



## El manual de los nudos constitucionales

Desde Horizontal, pusimos a disposición el “Manual de Nudos Constitucionales”, publicación que realizó un análisis detallado y a la vez sencillo de leer, de los aspectos más relevantes del texto constitucional propuesto por la Convención. El objetivo era que todas las personas, independiente de su preferencia, pudieran enfrentar la elección de manera consciente e informada sobre las implicancias del texto.

# Diálogos constitucionales universitarios

Nuestro objetivo fue llevar la discusión constitucional al mundo universitario, a través de una campaña informativa liderada por Horizontal. Buscamos generar espacios de deliberación y discusión por medio de charlas, seminarios y actividades con académicos, autoridades políticas y liderazgos universitarios.

De esta manera, nuestros diálogos constitucionales universitarios llegaron a ocho regiones del país, contaron con 61 expositores (expertos, académicos y políticos, entre otros) y tuvieron más de 2.700 asistentes a los encuentros. Además, en redes sociales, esta iniciativa logró un alcance de 1.010.381 personas y tuvo 3.590.650 de impresiones.

**8**  Regiones

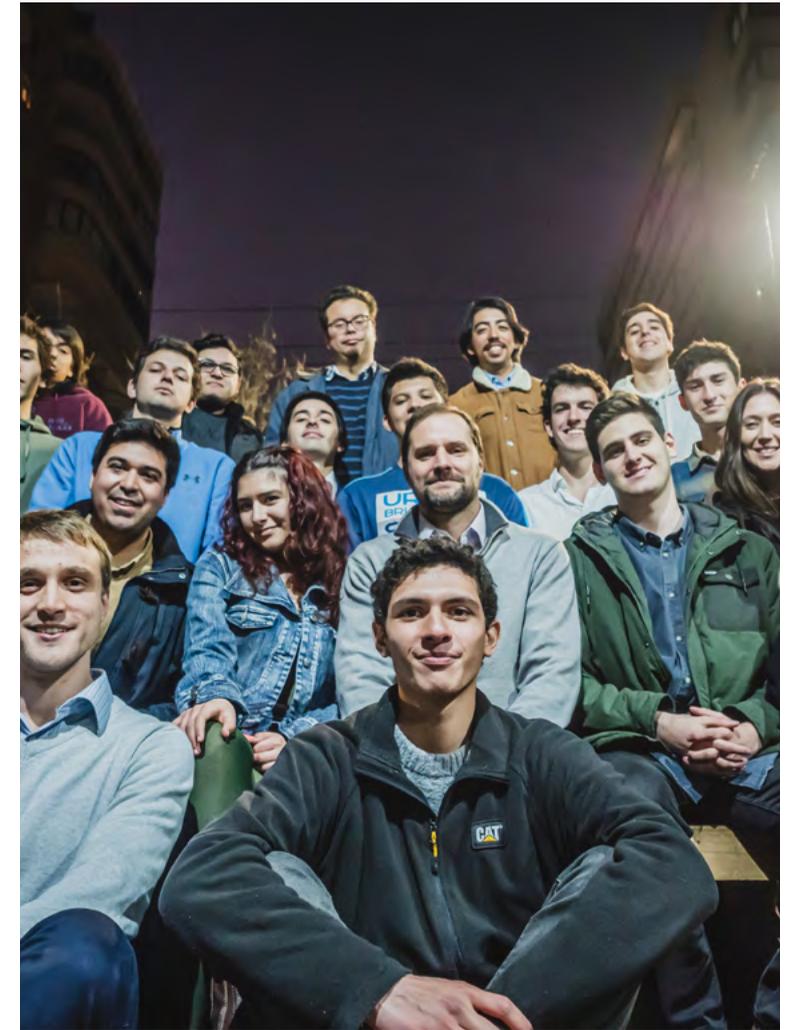
**19**  Universidades  
públicas y  
privadas

**61**  Expositores

**50**  Seminarios

**2.760**  Asistentes

 **Más de 1 millón**  
**Personas alcanzadas en RR.SS.**  
y más de 3.5 MM de impresiones



# Reportes votación en el pleno al día

Desde el inicio de la Convención Constituyente nos propusimos un objetivo: mantener informada a nuestra comunidad y explicar en forma simple las votaciones que se realizaron durante el proceso constituyente. Las propuestas que se discutían para una nueva Constitución marcarían nuestra hoja de ruta para las próximas décadas, por lo que era fundamental entender en forma simple los principales temas que se abordaron.

De esta manera, nuestro equipo constitucional que apoyó y asesoró a los convencionales, escribieron a diario el análisis que enviamos vía mail, Whatsapp y que publicamos en nuestro sitio web. Así, realizamos más de 40 reportes de “Votación en el Pleno, al día” desde febrero hasta junio.

Votaciones en el Pleno, al día

10 años HORIZONTAL

Viernes 25 de marzo de 2022

## Votación en particular Comisión de Medioambiente

José Manuel Astorga  
Equipo Constitucional HZ

José Antonio Valenzuela  
Equipo Constitucional HZ

### ¿Qué pasó?

- Este viernes se votaron en particular los Informes de Reemplazo y de Segunda Propuesta de la Comisión de Medio Ambiente, Derechos de la Naturaleza, Bienes Naturales Comunes y Modelo Económico ([ver informe aquí](#)). Cabe recordar que este informe fue rechazado casi en su totalidad el pasado jueves 2 de marzo. **Se aprobaron en particular 8 artículos que pasan a ser parte del borrador final de propuesta de nueva constitución.**

### ¿Qué fue lo más destacado?

- Se aprobó el artículo 4 del Informe de reemplazo que establece que la naturaleza tiene derechos.** Creemos que se trata de una definición problemática que amenaza con deshumanizar un problema que requiere el compromiso de todos. El referente utilizado fue la Constitución de Ecuador (artículos 71 y 72), país que, paradójicamente, ha incrementado sus emisiones de CO2. La crisis climática es dramática y demanda cambios urgentes y eficaces. Por esto creemos que es central reflexionar sobre los caminos que estamos eligiendo para enfrentarla.
- También preocupa la aprobación del artículo 26 sobre principios ambientales.** Se instituyen cómo principios para la protección de la naturaleza y el medio ambiente, los de progresividad, precautorio, preventivo, justicia ambiental, solidaridad intergeneracional, responsabilidad y acción climática justa. Podríamos compartíroslos si se hubiera definido su contenido, pero **nuevamente la Convención avanza incorporando al texto declaraciones ambiguas cuyos efectos son muy difíciles de prever.** Estas solo contribuyen a generar incertidumbre.
- Un aspecto positivo es el rechazo del artículo 12 sobre bienes comunes naturales. Esta norma fue ampliamente criticada por su configuración técnica y también porque nuevamente se establecía un trato preferente para los pueblos indígenas. La idea de la separación, de dividir al país entre indígenas y no indígenas, se sigue sobreponiendo a la interculturalidad.

¿Quieres saber cómo está quedando la propuesta final de nueva constitución? ¡Haz click aquí!

10 años HORIZONTAL



## Videos

### “Convención al día”

Para explicar el trabajo constitucional que se desarrolló el año pasado, publicamos varios videos denominados “La Convención al Día” con algunos hitos. Nuestro objetivo fue explicar en simple y en menos de un minuto todos los avances del proceso a través de las redes sociales de Horizontal.

# Casa de Todos

A finales de junio de 2022, desde Horizontal junto a diversos centros de estudios y académicos impulsamos la iniciativa “Casa de Todos” (casadetodos.cl), para aportar al debate constitucional y facilitar la articulación de un nuevo camino constituyente.

Por esos días el objetivo era claro, desarrollar “una nueva Constitución que ayude a consagrar reformas significativas, pero con estabilidad y certezas; que nos una, en vez de seguir dividiéndonos; que refleje lo que somos para, desde ahí, poner en marcha los cambios; un texto, en fin, que encarne el nuevo pacto que el país anhela, necesita y merece”.

seminario **CASA DE TODOS**

## Principios constitucionales y Estado social de Derecho

DÓNDE: Sede IES (Renato Sánchez 3838, Las Condes)

**27 JUL**  
12.45 hrs

**Sebastián Soto**  
Profesor Derecho UC

**María José Zaldívar**  
Exministra del Trabajo

**Oscar Landerretche**  
Profesor FEN UChile

seminario **CASA DE TODOS**

## Los desafíos del 5 de septiembre

DÓNDE: Sede IES (Renato Sánchez 3838, Las Condes)

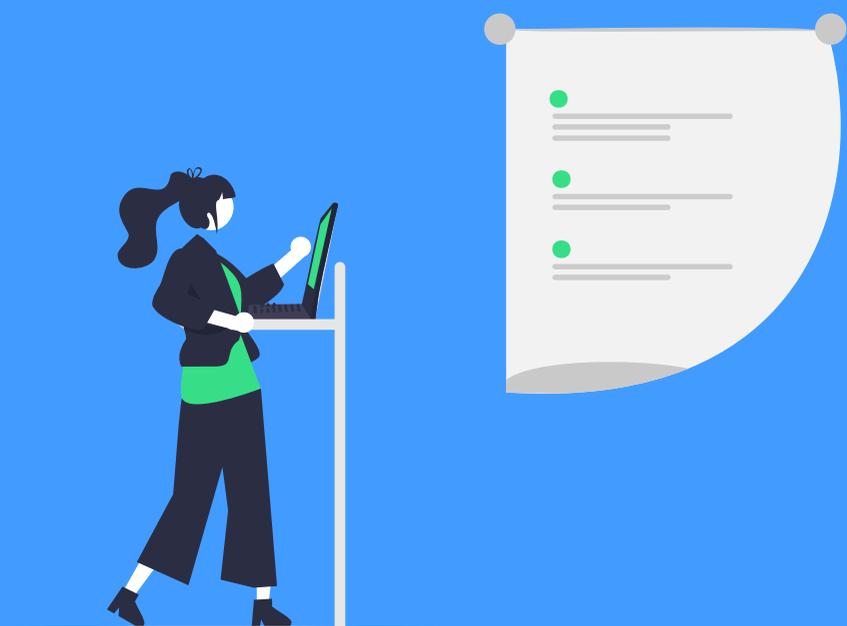
**JUEVES 11 AGO**  
13.00 hrs.

**Andrés Velasco**  
Decano de la Escuela de Políticas Públicas LSE

**Evelyn Matthei**  
Alcaldesa de Providencia

**Alfredo Joignant**  
Académico UDP





# 3. Formación política

# Líderes para Chile

Es un programa de liderazgo que cuenta con cuatro grandes ejes: formación liberal, posicionamiento territorial, mentoría y trabajo en red. Tiene por objetivo aumentar la participación social y política de liderazgos locales en espacios de representación popular.

En 2022 se lanzó la primera generación de LPCH, que cuenta con 20 participantes en su ciclo inicial. Todos los líderes fueron escogidos en lugares estratégicos, tienen diversa experiencia pero con algo en común: liderazgo local y ganas de seguir creciendo.



“A través de la formación, acompañamiento y trabajo en terreno, el programa Líderes para Chile busca entregar las herramientas necesarias para el desafío de trabajar por nuestro país”.

**Verónica Papic**  
Directora formación



Sacha Razmilic



María José Herrera



Eduardo Redlich



Paula Neira



Natalia Tobar



Raphael Bergoeing



Katherine Echaíz



Sebastián Álvarez



Juan Prieto



Anita Tramolao



Jaime Weinborn



Valentina Alarcón



Yantiel Calderón



José Olivares



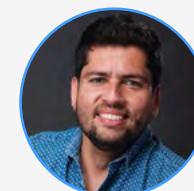
Lorena Leviñanco



Julio Moncada



Sergio Giacaman



Marco Loyola



Yanira Monje



Tomás Mandiola



### Ciclo de formación 2022:

El primer encuentro de formación se realizó el 17 de junio en la Casona Cañaveral, ocasión que estuvo liderada por los ex ministros Gonzalo Blumel e Ignacio Briones. Un pilar fundamental de nuestro proyecto es el área de formación, por lo que durante el año se realizaron más de 20 conversatorios de diversos temas como economía, vivienda, salud pública, medioambiente y problemas sociales, entre otros.

Además, Líderes para Chile cuenta con un grupo de mentores con vasta experiencia en el servicio público, quienes mantienen un acompañamiento constante a los participantes del programa.

CLASE	EXPOSITOR	MES
1. Partidos políticos como moduladores de poder	Gonzalo Blumel	Junio
2. Problemas sociales del Chile actual y los límites del Estado	Sebastián Villareal	Junio
3. Problemas económicos del Chile actual	Ignacio Briones	Junio
4. La importancia de tener las reglas del juego claras: cómo un cambio de paradigma constitucional afectaría al emprendimiento, los negocios y la imagen de estabilidad de Chile	Gabriel Berczely	Julio
5. Datos, no mitos: el estado real de la educación en Chile	Silvia Eyzaguirre	Julio
6. Salud Pública en Chile	Enrique Paris	Agosto
7. Feminismo y la probada importancia del voto femenino	María José Abud	Agosto
8. Medio ambiente y sostenibilidad	Juan Carlos Jobet	Agosto
9. La "guerra del agua" y su rol en la economía, ecología e identidad chilena	María Emilia Undurraga	Agosto
10. El mayor desafío en la actualidad: asegurar una buena constitución para Chile	Hernán Larraín	Septiembre
11. ¿Chile tiene potencial de desarrollo en ciencias?	Florencia Álamos	Septiembre
12. Importancia del debate de las ideas: principios del liberalismo	Lucía Santa Cruz	Septiembre
13. Estrategias para un nuevo contrato social	Leonidas Montes	Octubre
14. Relación entre vivienda y ciudad justa.	Gloria Hutt	Octubre
15. Cómo construir el relato y la marca personal (1º módulo) Cómo comunicar a través de RRSS (2º módulo)	Jorge Selume	Noviembre
16. Pensiones y reforma previsional, desafíos y oportunidades	Soledad Hormazábal	Diciembre
17. Seguridad en Chile: lo importante, lo urgente y lo pendiente	Juan Francisco Galli	Diciembre

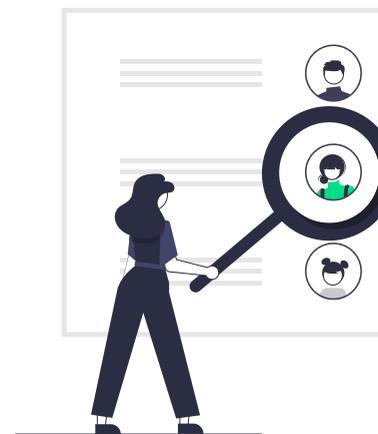


# Lanzamiento programa primera generación

# Formación universitaria

El vínculo de Horizontal con dirigentes estudiantiles y movimientos políticos universitarios ha permitido coordinar instancias de participación como seminarios, charlas y conversatorios con figuras políticas y académicos.

Como centro de estudios, hemos logrado aportar al debate y diálogo de ideas contingentes en los espacios universitarios. Estamos comprometidos con la formación política de líderes universitarios, en temas como el liberalismo, políticas públicas y preparación electoral.



## Objetivo

- › Preparar electoralmente y formar a jóvenes universitarios para competir y ganar en cargos de elección universitaria.
- › Potenciar liderazgos que permitan ganar la Federación y Consejería Superior de la Universidad Católica.
- › Expandir el apoyo a dirigencias estudiantiles de Concepción y Valparaíso.

## ¿Qué se hizo durante el 2022?

- › Coordinación con movimientos políticos universitarios y dirigentes estudiantiles.
- › Realización de talleres de formación: oratoria, relato, patio y debate.
- › Talleres electorales virtuales para dirigentes de regiones.
- › Preparación candidatos a Federación y Centros de Estudiantes.



## Resultados en centros de estudiantes 2022

Universidades	Elecciones 2022
U. Católica	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 3er lugar Federación de Estudiantes</li> <li>· CCEE Ing. Comercial</li> <li>· CCEE College</li> <li>· CCEE Odontología</li> <li>· Consejeros Territoriales (3)</li> <li>· Miembros TRICEL (2)</li> </ul>
UC de la Santísima Concepción	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Federación de Estudiantes</li> </ul>
PUC Valparaíso	<ul style="list-style-type: none"> <li>· CCEE Derecho</li> </ul>
U. Valparaíso	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Consejería de Facultad Derecho</li> </ul>
U. Chile	<ul style="list-style-type: none"> <li>FEN</li> <li>· CCEE Ing. Comercial</li> <li>· Consejería de Facultad</li> <li>· Delegados</li> <li>Derecho</li> <li>· Consejería de Facultad Derecho</li> <li>· Delegados Derecho (5)</li> </ul>
U. Adolfo Ibáñez	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Federación de Estudiantes</li> <li>· CCEE Ingeniería</li> </ul>
U Adolfo Ibáñez Viña del Mar	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Federación de Estudiantes</li> </ul>
U. San Sebastián	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Consejería Superior</li> <li>· CCEE Derecho</li> </ul>
U. Finis Terrae	<ul style="list-style-type: none"> <li>· CCEE Derecho</li> <li>· Miembros TRICEL (2)</li> </ul>
U. del Desarrollo	<ul style="list-style-type: none"> <li>· CCEE Cs. Políticas</li> </ul>



# Horizontal en RRSS y prensa



# Horizontal en RRSS y prensa



18.884 seguidores



13.948 seguidores



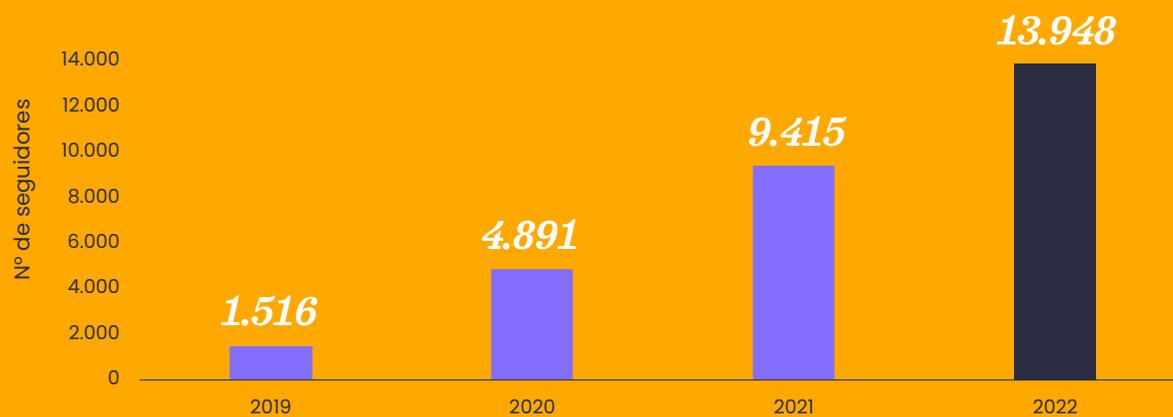
**55** apariciones en prensa: estudios y entrevistas.



**123** columnas en los principales medios (El Mercurio, La Tercera, La Segunda, El Líbero, El Mostrador, Diario Financiero, The Clinic).

**Total de apariciones: 178**

Crecimiento seguidores en Instagram



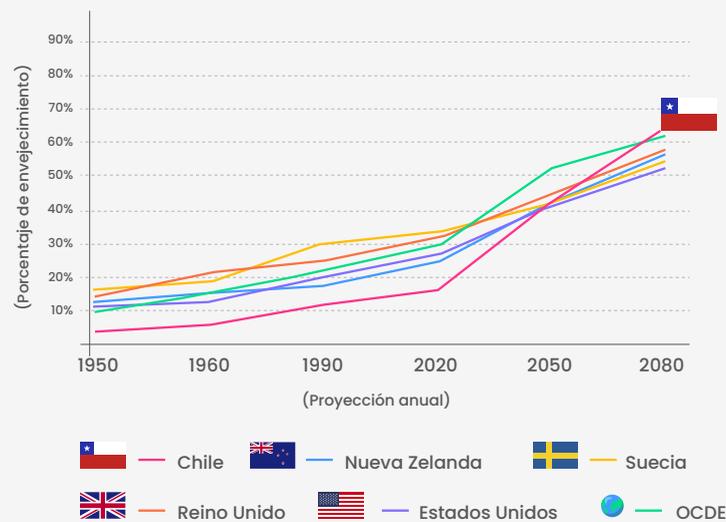
Fuente: Elaboración propia.



#GráficoHZ

## A 2080 Chile será uno de los países con mayor envejecimiento de su población, lo que haría inviable un sistema de reparto de pensiones

Relación demográfica entre la vejez y la edad laboral (Valores históricos y proyectados)

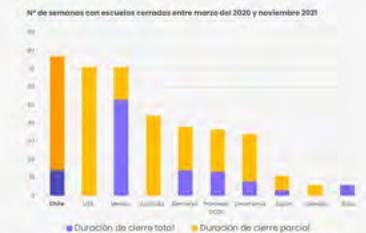


Fuente: ONU.



#GráficoHZ

## Chile es el país OCDE cuyas escuelas pasaron más tiempo cerradas. El Banco Mundial estimó que esto podría disminuir un 88% los aprendizajes esperados en un año.

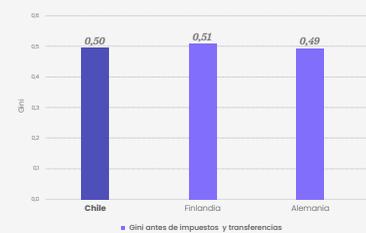


Fuente: Elaboración propia en base a UNESCO (2021). Nota 1: Los países escandinavos presentan un número de semanas de escuelas cerradas menores a otros países de la OCDE. Nota 2: El coeficiente de Gini es un número entre 0 y 1, donde 0 corresponde a perfecta igualdad (todos tienen los mismos ingresos) y donde el valor 1 corresponde a perfecta desigualdad (una persona tiene todos los ingresos y los demás ninguno).



#GráficoHZ

## ¿Es la desigualdad de ingresos de nuestro mercado distinta a la de Alemania y Finlandia? No.

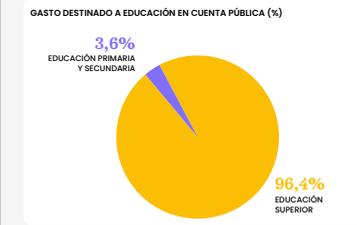


Fuente: OECD Income and Wealth Distribution Database. Datos de Finlandia y Alemania corresponden al año 2017, los datos de Chile al año 2017.



#GráficoHZ

## A pesar de que los escolares perdieron en promedio el 51% de aprendizajes esperados por el cierre de escuelas en 2020-2021, el Gobierno priorizará a los estudiantes de Educación Superior

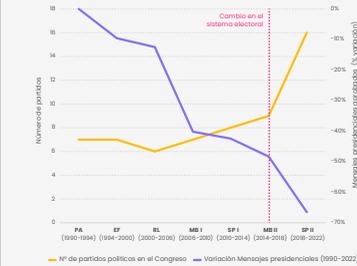


Fuente: Elaboración propia en base a la cuenta pública, Ley de Presupuestos, Banco Integrado de Programas Sociales, Cámara de Diputados y Estadísticas y Biblioteca del Congreso Nacional. Nota: El gasto en educación primaria y secundaria incluye el programa Sistema Comunitario (\$2.500 millones) y los recursos asignados a mejorar el funcionamiento e implementación de las IES (\$20.244 millones). El gasto en educación superior incluye la base de implementación, el fortalecimiento de los centros de formación técnico profesional, solución de problemas detectados en la implementación de la política de gratuidad y aumento con el CPE, el Fondo Solidario y las Claves CPE (\$130.044 millones). Para efectos del análisis, se dividió el costo de la construcción universitaria de la deuda universitaria en 5 años, por lo que solo se incluyó el gasto asociado a un solo año del costo total que cubre la construcción universitaria.



#GráficoHZ

## El creciente número de partidos en el Congreso ha hecho más difícil a los gobiernos implementar reformas: de Aylwin a Piñera II, la aprobación de proyectos impulsados por el Ejecutivo cayó un 66,5%

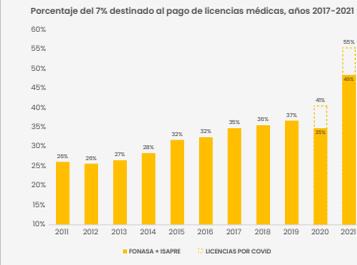


Fuente: Elaboración propia a partir de datos de Survey y Cámara de Diputados y Diputados.



#GráficoHZ

## En 10 años, el gasto de licencias médicas se duplicó: al 2021, 4 de los 7 puntos de cotización de salud se destinaban a estas, lo que pone en jaque la sostenibilidad del sistema

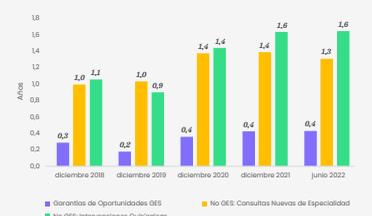


Fuente: Elaboración propia con datos de Superintendencia de Seguridad Social.



#GráficoHZ

## Las listas de espera en salud pública han aumentado 60% respecto a niveles prepandemia. Hoy la espera promedio alcanza los 1,13 años.

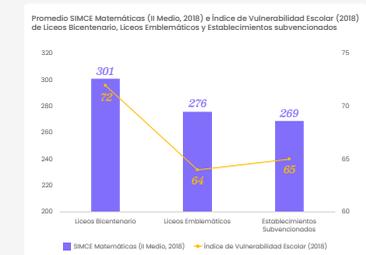


Fuente: Informes de garantía de oportunidad OES retrospectivos y LI no OES. Subsecretaría de Redes Asistenciales.



#GráficoHZ

## Los estudiantes de los Liceos Bicentenario son más vulnerables y obtienen mejores resultados académicos que el resto de la educación pública



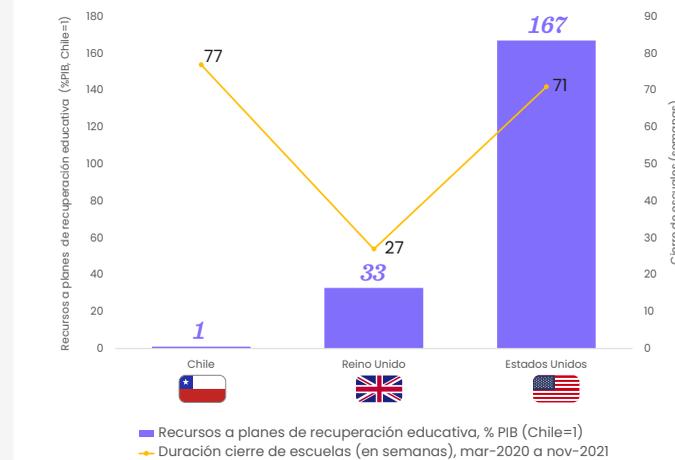
Fuente: Elaboración propia a partir de datos de la Agencia de la Calidad de la Educación y de la Junta Nacional de Auxilio Escolar y Becas (JUNAEB).



#TerremotoEducativo

## Países como Reino Unido y Estados Unidos destinarán hasta 167 veces más recursos que Chile (como % del PIB), para la recuperación del terremoto educacional postpandemia

Recursos destinados a la recuperación educativa, como porcentaje del PIB (Base 1 = Chile).

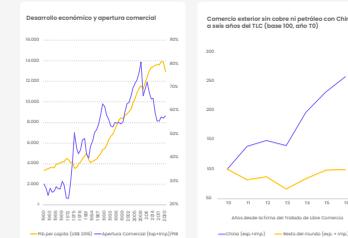


Fuente: Elaboración propia a partir de información presupuestaria de los respectivos países, y de la base de datos "Global Education Coalition" (UNESCO, 2022). Nota 1: Chile, Estados Unidos y Reino Unido destinarán un 0,003%, un 0,5% y un 0,1% de su PIB a medidas de recuperación educativa post pandemia, respectivamente. Nota 2: Para calcular el porcentaje del PIB que representan los recursos destinados a medidas de recuperación educativa se usan los datos de PIB del año 2021. Nota 3: De acuerdo a la Ley de Presupuesto 2023, la glosa N° 3 del programa de Fortalecimiento de la Educación Pública permitirá destinar \$9.567 millones a la reactivación educativa.



#GráficoHZ

## Sobre el debate del TPP11 El desarrollo económico de Chile ha ido a la par con el aumento del comercio exterior, donde los tratados de libre comercio han jugado un rol clave

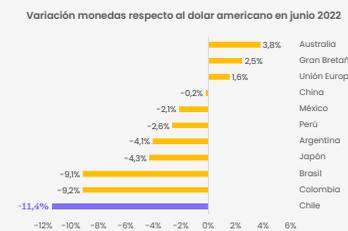


Fuente: Elaboración propia en base a Banco Central de Chile y WPI (Banco Mundial). Nota: El coeficiente de Gini es un número entre 0 y 1, donde 0 corresponde a perfecta igualdad (todos tienen los mismos ingresos) y donde el valor 1 corresponde a perfecta desigualdad (una persona tiene todos los ingresos y los demás ninguno).



#GráficoHZ

## En junio el peso chileno fue de las monedas que más se depreció a nivel mundial. Hoy, el dólar alcanzó su máximo histórico: llegó a los \$1.000

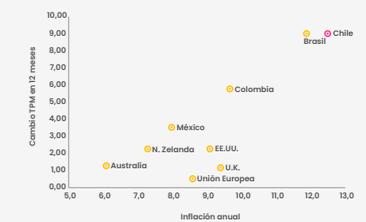


Fuente: elaboración propia en base a Bloomberg.



#GráficoHZ

## El aumento de tasas del Banco Central es precisamente para evitar que la inflación siga afectando nuestros bolsillos

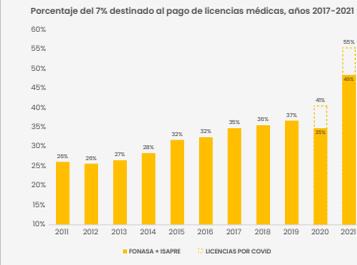


Fuente: elaboración propia en base a Bloomberg.



#GráficoHZ

## En 10 años, el gasto de licencias médicas se duplicó: al 2021, 4 de los 7 puntos de cotización de salud se destinaban a estas, lo que pone en jaque la sostenibilidad del sistema



Fuente: Elaboración propia con datos de Superintendencia de Seguridad Social.



#DatoHZ 1/4

Chile pierde terreno al no ratificar el TPP 11:  
**Hoy más de tres mil productos nacionales pierden rebajas arancelarias**



1€ HORIZONTAL

#HilazoHZ

Horizontal @horizontalchile  
Soy @ignaciobrones\_ptde. de Horizontal. Este es mi #HilazoHZ

Obviamente has notado cómo las cosas están subiendo mucho sus precios. Un aumento que no veíamos desde los 90s. ¿Qué es la inflación y cuál es su efecto en la economía y en las familias? Aquí te contamos...



1€ HORIZONTAL

#DatoHZ 1/4

¿Cómo impactará la reforma tributaria en los arriendos?



1€ HORIZONTAL

#DatoHZ 1/5

¿Cuáles son los mitos y verdades del TPP 11?

Parte II



1€ HORIZONTAL

#DatoHZ 1/5

**Liberar el cabotaje marítimo de carga: la oportunidad que tiene el Gobierno para abrir la competencia y frenar presiones**



1€ HORIZONTAL

#DatoHZ 1/5

¿Cuáles son los mitos y verdades del TPP 11?

Parte I



1€ HORIZONTAL

#DatoHZ 1/5

Las diferencias en la recaudación de impuestos personales entre Chile y Nueva Zelanda

¿Cómo tributaría una persona en ambos países con el mismo nivel de ingreso?



1€ HORIZONTAL

#DatoHZ 1/4

Reforma previsional:  
**La propuesta del Gobierno plantea que el 6% adicional vaya a una cuenta nacional. ¿Qué es eso?**



1€ HORIZONTAL

#PropuestaHZ 1/6

Nueve propuestas para un nuevo sistema previsional:  
**En el largo plazo se elevarían todas las pensiones en cerca de \$215 mil**

¡Veamos el ejemplo con dos de nuestras medidas!



1€ HORIZONTAL

#DatoHZ 1/6

**El TPP11 ya se aprobó en la Cámara y en el Senado, ¿qué viene ahora?**



1€ HORIZONTAL

#DatoHZ 1/7

Reforma previsional:  
**¿Cómo se administrarán nuestros fondos de pensiones? El término de las AFP y el nuevo rol del administrador estatal**

Parte II



1€ HORIZONTAL

#DatoHZ

**¿CÓMO AFECTÓ A MATEO Y DOMINGA EL CIERRE de las escuelas durante la pandemia?**

Octubre 2020 - noviembre 2021



1€ HORIZONTAL

#NudosConstitucionales 1/5

Se reduce la libertad de enseñanza y no se asegura el financiamiento de la educación particular subvencionada

10 años HORIZONTAL

#NudosConstitucionales 1/5

La propuesta de Constitución reemplaza al Poder Judicial:

Los **Sistemas de Justicia** arriesgan la igualdad ante la ley y un aumento en la politización del nombramiento de los jueces

10 años HORIZONTAL

#NudosConstitucionales 1/7

El **sistema político** propuesto **exacerba la fragmentación y dificulta la gobernabilidad**

10 años HORIZONTAL

#NudosConstitucionales 1/7

Propiedad privada en la propuesta de Constitución: **Justo precio, expropiación y especial protección a tierras indígenas generan incertidumbre**

10 años HORIZONTAL

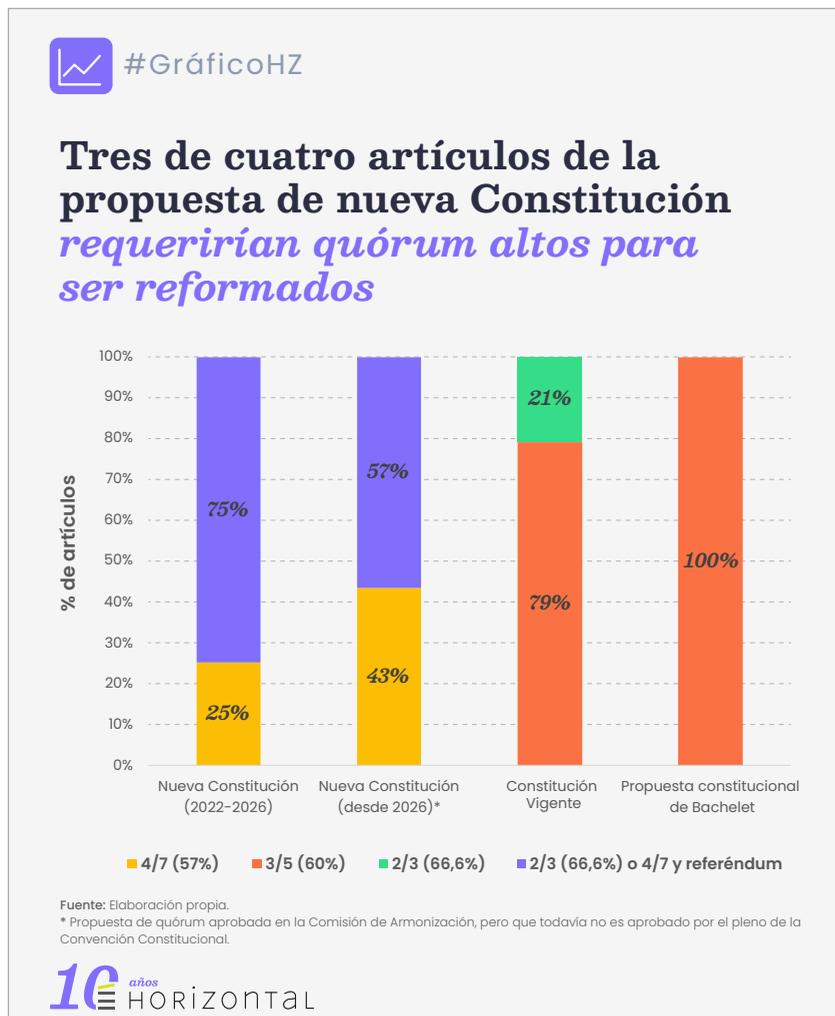
#NudosConstitucionales 1/5

Reformas y ajustes fundamentales a la propuesta de Constitución:

# Lo urgente, lo grave y lo peligroso del texto

¡Te invitamos a leer nuestro último documento!

10 años HORIZONTAL



#NudosConstitucionales 1/5

Aunque compartimos la urgencia en la materia

La **propuesta de Constitución** no logra un adecuado balance en **Naturaleza y Biodiversidad**

10 años HORIZONTAL

#NudosConstitucionales 1/5

El **agua en la propuesta constitucional: incertidumbre y desincentivo a las actividades productivas**

10 años HORIZONTAL

#NudosConstitucionales 1/5

La **propuesta de Constitución** amenaza con saturar el sistema de salud pública y profundizar problemas existentes

10 años HORIZONTAL

#NudosConstitucionales 1/5

Si bien estamos de acuerdo con la descentralización:

El **Estado Regional en la propuesta de Constitución fragmenta el territorio**

10 años HORIZONTAL

#NudosConstitucionales 1/8

**Orden público y seguridad:** El estado de emergencia se convierte en el gran ausente y se restringe el actuar de las FF.AA. a conflictos externos

10 años HORIZONTAL

#NudosConstitucionales 1/8

La **propuesta constitucional** incluye tres elementos que arriesgan la **responsabilidad y sostenibilidad fiscal**

10 años HORIZONTAL



# Columnas de opinión

## ENERO

**Diario Financiero.** Tomás Sánchez, "Picanear el mercado".

**La Tercera.** Valentina Verbal y Juan José Obach, "Un alto en el camino: seis preguntas para la centroderecha".

**El Líbero.** Gabriel Berczely, "Es hora de introducir la delación remunerada".

**La Tercera.** Francisca Dussillant, "Mejores alternativas para financiar la PGU".

**La Tercera.** Magdalena Plant, "Sin datos no podemos avanzar".

## FEBRERO

**Diario Financiero.** Tomás Sánchez, "Ese incómodo 14%".

**La Tercera.** Juan José Crocco, "Lluvia de preocupaciones".

**La Tercera.** Benjamín Salas, "La política exterior constitucional".

**El Líbero.** Alfredo Maira, "Del dicho al hecho: el desafío de Gabriel Boric".

**Cíper.** Valentina Verbal, "Aprobación no es legitimidad: la paradoja de la Convención".

**El Mercurio.** Juan José Obach y Hernán Larraín, "Una centroderecha con propuestas constitucionales".

**La Segunda.** Alfonso España, "Indicaciones engañosas".

## MARZO

**La Tercera.** Juan José Obach, "Vuelta a clases 'a ciegas'".

**Diario Financiero.** Tomás Sánchez, "Empresas a la guerra".

**La Tercera.** Valentina Verbal y Alfonso España, "Distopía estamental".

**La Tercera.** Ignacio Briones, "¿Reforma tributaria o pacto fiscal?".

**Tercera Dosis.** Ignacio Briones y J. José Obach. "Hacia un pacto tributario de mediano plazo".

**El Mercurio.** Juan José Obach, "Benedetti y la Convención".

**La Tercera.** Ricardo Abuaud, "Los adjetivos de la vivienda".

**La Segunda.** Alfonso España, "Derechos fundamentales: progresividad y financiamiento".

**Diario Financiero.** Alfredo Maira, "Banco Central y nueva Constitución (II)".

**La Tercera.** Juan José Obach y Edesio Carrasco, "Despejando las dudas de Escazú".

**La Tercera.** Javiera Parada, "Una Constitución que nos una".

**La Tercera.** Ricardo Abuaud, "El tranvía 'remodelador'".

**La Segunda.** Alfonso España, "Derecha en crisis".

**El Mercurio.** José Manuel Astorga y José Antonio Valenzuela, "El Reglamento no está funcionando".

## ABRIL

**Ex-Ante.** Juan José Obach, "Derechos Sociales en la Constitución, ¿quién paga la cuenta?".

**El Dínamo.** Alfredo Maira, "Aumento del salario mínimo: nadando con una mano atada".

**El Mercurio.** Estudio Horizontal, "Pérdida de aprendizajes afectó hasta tres veces más a estudiantes de establecimientos públicos que a colegios pagados en pandemia".

**Canal 24 Horas.** Estudio Horizontal (Juan José Obach), "Pérdida de aprendizajes afectó hasta tres veces más a estudiantes de establecimientos públicos que a colegios pagados en pandemia".

**La Segunda.** Alfonso España, "Alternativas de la Convención".

**La Tercera.** Ricardo Abuaud, "Lo (público) en crisis".

**El Mercurio.** Alfonso España, Juan José Obach, Magdalena Plant, "¿Chao Simce?".

**Ex-Ante.** Juan José Obach, "Los retiros, el populismo y la ingobernabilidad".

**El Mercurio.** Klaus Schmidt-Hebbel, "Consecuencias económicas de la guerra genocida de Rusia en Ucrania".

**El Mostrador.** José Antonio Valenzuela, "Las cifras de Claudio Fuentes".

**La Segunda.** Alfonso España, "Todavía estamos a tiempo".



## MAYO

**El Mostrador.** Magdalena Plant, "Terremoto educacional: urgente hacernos cargo".

**Ex-Ante.** Juan José Obach, "Salario mínimo ¿dos instrumentos para un mismo objetivo?".

**La Tercera.** Alfonso España, "Condonación del CAE".

**Pulso.** Curatoría política, Convención.

**La Tercera.** Soledad Hormazábal, "En busca de la brecha perdida".

**El Mercurio.** Juan José Obach y Daniel Rodríguez, "Plan de recuperación en serio".

**El Líbero.** Alfredo Maira, "Las fichas bien puestas".

**Diario Financiero.** Tomás Sánchez, "Calladitos se ven mejor 12 de mayo".

**Ex-Ante.** Juan José Obach, "Un corredor económico aun más 'estrecho'".

**La Segunda.** Alfonso España, "Educación y nueva Constitución".

**La Tercera.** Soledad Hormazábal "¿Por qué el llamado es a adherirse al TPP 11?".

## JUNIO

**Diario Financiero.** Tomás Sánchez, "La empatía de los datos".

**Ex-Ante.** Juan José Obach, "Que no le cuenten cuentos: sin ahorro no tendremos mejores pensiones".

**La Tercera.** Alfonso España, "Seguimos esperando".

**El Mercurio.** Juan José Obach, "¿Es este el gobierno de los niños?".

**El Mostrador.** José Antonio Valenzuela, "Notarios: la reforma que no llega".

**Ex-Ante.** Juan José Obach, "Ojalá nos dejen con la 'boca abierta'".

**La Tercera.** Juan José Obach, "Avalancha de normas transitorias".

**Ex-Ante.** Juan José Obach, "Si recaudamos más, ¿gastemos mejor?".

**La Tercera.** Soledad Hormazábal, "¿Nuevo tropiezo de nuestra política comercial?".

## JULIO

**Diario Financiero.** Tomás Sánchez, "Ese querido 49%".

**La Tercera.** Valentina Verbal, "Karamanos o la imposibilidad de un liderazgo feminista".

**El Líbero.** Soledad Hormazábal, "Impuesto al patrimonio: más costos que beneficios".

**The Clinic.** Juan José Obach, "Rechazo con altura de miras".

**La Tercera.** Soledad Hormazábal, "Impacto de las medidas".

**La Tercera.** Valentina Verbal, "¿Dónde quedó la rigurosidad?".

**Ex-Ante.** Juan José Obach, "Impuesto al patrimonio: buscando clavos para un martillo".

**Ex-Ante.** Juan José Obach, "Pensiones: la arriesgada apuesta de Boric".

**La Tercera.** Soledad Hormazábal, "Informalidad: seguimos al debe".

**El Mostrador.** Alfonso España, "El plebiscito y la economía van de la mano".

**La Segunda.** Alfonso España, "Una Constitución de izquierdas".

**La Segunda.** Alfonso España, "Educación sexual y libertad".

**El Mercurio.** Juan José Obach y Alfonso España, "Infancia postergada".

**La Tercera.** Soledad Hormazábal, "Estabilización de precios de la electricidad".

**El Líbero.** Alfredo Maira, "Un mismo traje no le sirve a todos".

**La Segunda.** Alfonso España, "La Araucanía: sin derecho a la vivienda".

**El Mercurio.** Juan José Obach y Magdalena Plant, "Sobre el Simce".

## AGOSTO

**El Líbero.** Soledad Hormazábal, "Datos que no cuadran".

**Ex-Ante.** Juan José Obach, "Sin instituciones inclusivas, el resto es música".

**Diario Financiero.** Tomás Sánchez, "¿Diagnóstico en salud?: Negligencia".

**El Mercurio.** Juan José Obach, "La paradoja de Teillier".

**La Tercera.** José Antonio Valenzuela y José Manuel Astorga, "Nueva Constitución: más Estado, sin contrapeso".

**El Mostrador.** José Antonio Valenzuela y José Manuel Astorga, "Nueva Constitución: más Estado, sin contrapeso".

**El Mostrador.** Alfonso España, "Falsa prescendencia".

**Ex-Ante.** Juan José Obach, "Es tiempo de reestructurar nuestra política social".

**La Segunda.** Alfonso España, "Lecciones para una nueva Constitución".

**El Mostrador.** Alfonso España, "Débiles garantías de la izquierda".

**La Tercera.** Soledad Hormazábal, "Por las buenas o por las malas".



## SEPTIEMBRE

**Diario Financiero**, Tomás Sánchez, "El riesgo de la inercia El Líbero".  
Soledad Hormazábal, "Destino de la nueva cotización: probablemente un 'second best'".  
**La Tercera**. Juan José Obach, "Una oportunidad que no podemos desperdiciar".  
**El Mercurio**. Benjamín Salas, "Derecho internacional y la nueva Constitución".  
**La Segunda**. Alfonso España, "¿Por qué volver al voto obligatorio?".  
**Ex-Ante**. Juan José Obach, "TPP 11: Marcelistas versus Ahumadistas".  
**El Mercurio**. Juan José Obach, "El rechazo no es partir de cero".  
**El Líbero**. Valentina Verbal, "Intelectuales en la derecha: ¿una misión imposible?".  
**El Líbero**. Soledad Hormazábal, "Reforma tributaria: este no es el camino".

## OCTUBRE

**Diario Financiero**. Tomás Sánchez, "¿Autoritarismo o populismo?".  
**El Mostrador**. Alfonso España, "El verdadero nudo no son los expertos".  
**El Mercurio**. Juan José Obach y Alfonso España, "Presupuesto 2023 y educación".  
**Pulso**. Juan José Obach, Curatoría Política.  
**Ex-Ante**. Juan José Obach, "Presupuesto 2023: levantemos la mirada hacia un mejor gasto público".  
**La Tercera**. Juan José Obach, "¿Dónde quedó la dignidad?".  
**La Tercera**. Soledad Hormazábal, "Esquema de reparto: ¿es esta la solidaridad que buscamos?".  
**La Segunda**. Alfonso España, "El estallido y la democracia".  
**Ex-Ante**. Juan José Obach, "Aniversario 18-O: nada que celebrar".  
**El Mercurio**. Hernán Larraín, Gonzalo Blumel e Ignacio Briones, "Nueva Constitución, legitimidad y sistema político".  
**El Mostrador**. Hernán Larraín y Alfonso España, "Construyamos un mejor Estado".  
**El Líbero**. Soledad Hormazábal, "Cómo minimizar el costo de las 40 horas para los trabajadores".

## NOVIEMBRE

**Ex-Ante**. Juan José Obach, "Cinco desafíos para la reforma de pensiones".  
**Diario Financiero**. Tomás Sánchez, "El Twitter de Elon Musk".  
**La Tercera**. Soledad Hormazábal, "Hacer la pega".  
**El Mercurio**. Juan José Obach, "Pensiones y solidaridad".  
**El Mostrador**. Alfonso España, "Sistema político y crisis democrática".  
**La Tercera**. Soledad Hormazábal, "Las optimistas cuentas del gobierno para la reforma previsional".  
**La Tercera**. Juan José Obach, "La 'tormenta perfecta' en el sector construcción".  
**El Líbero**. Soledad Hormazábal, "¿Por qué no es una buena idea financiar la solidaridad con las cotizaciones?".  
**Diario Financiero**. Juan José Obach, "Juan José Obach: 'Es crítico que se tomen medidas para promover el reintegro de todos aquellos estudiantes que han desertado'".

## DICIEMBRE

**Diario Financiero**. Tomás Sánchez, "Violentos ajustes de mercado".  
**Ex-Ante**. Juan José Obach, "Carretera gratis y sin camiones".  
**La Segunda**. Alfonso España, "Cape-nane-nu, el jefe eres tú".  
**La Tercera**. Juan José Obach, "¿Un plan de 250 mil millones?".  
**El Líbero**. Soledad Hormazábal, "¿Si colapsan las Isapres? El desolador panorama".  
**Ex-Ante**. Juan José Obach, "Talleres de la reforma previsional: un buen primer paso".  
**El Mostrador**. Alfonso España, "Municipios: ¿qué más hay detrás de la pared?".  
**La Tercera**. Soledad Hormazábal, "Qué hay detrás de las rentabilidades de las AFP".  
**Ex-Ante**. Juan José Obach, "La inversión a merced de un Whatsapp".  
**El Mercurio**. Alfonso España, "Artículo 142".

# Hoja de ruta 2023



# Investigaciones

Si el 2022 estuvo marcado por hechos históricos, el 2023 será más desafiante para definir la hoja de ruta de nuestro país. Por eso, desde Horizontal trabajaremos aún con más fuerza para aportar a transformar a Chile en una sociedad plural, más libre y justa.

Durante el 2023 continuaremos desarrollando ideas y propuestas en torno a los siguientes ejes de acción:

- › Pensiones
- › Sistema Tributario
- › Educación
- › Mercado del Trabajo
- › Salud
- › Ciudad

Queremos contribuir a este ciclo de transformaciones con una mirada de futuro, aportando con políticas públicas ambiciosas y serias.





# Proyecto Constitucional

Convencidos de la importancia del proceso constituyente, participaremos activamente en las distintas etapas venideras: **pondremos a disposición a nuestros investigadores del proyecto constitucional** para prestar asesoría técnica a los futuros miembros del órgano.

Paralelamente, **presentaremos propuestas de normas** en las distintas materias sustantivas de la Constitución, lo que incluye materias relativas a principios constitucionales, forma de Estado, modernización del Estado, derechos sociales, medio ambiente, reconocimiento de pueblos indígenas, participación y democracia directa.

Asimismo, **la crisis del sistema político estará en el foco de nuestras prioridades en materia de investigación:** presentaremos diagnósticos, lineamientos y propuestas constitucionales en esta materia.

# Formación política

## LÍDERES PARA CHILE

Este 2023 trabajaremos en la selección de los candidatos de la segunda etapa del proyecto Líderes para Chile, además de completar el ciclo académico y estratégico de sus integrantes. Así, para este nuevo periodo, **esperamos seleccionar al menos 20 líderes nuevos y para 2025 -a cuatro años de iniciado el proyecto- tenemos como objetivo reunir a 100 líderes en total.** Con todo, nuestra labor con los integrantes de la primera generación del proyecto también seguirá con fuerza: reforzaremos su posicionamiento estratégico y territorial.

## FORMACIÓN UNIVERSITARIA

Nuestro principal desafío es preparar electoralmente y formar a jóvenes universitarios para competir y ganar en cargos de elección universitaria; **potenciar liderazgos que permitan ganar la Federación y Consejería Superior de la Universidad Católica;** expandir el apoyo a dirigencias estudiantiles de Concepción y Valparaíso. Además, este 2023 impulsaremos la segunda versión de la Escuela Horizontal, encuentros con dirigentes estudiantiles, encuentros de formación en Valparaíso y Concepción, y apoyaremos electoralmente a los dirigentes universitarios.





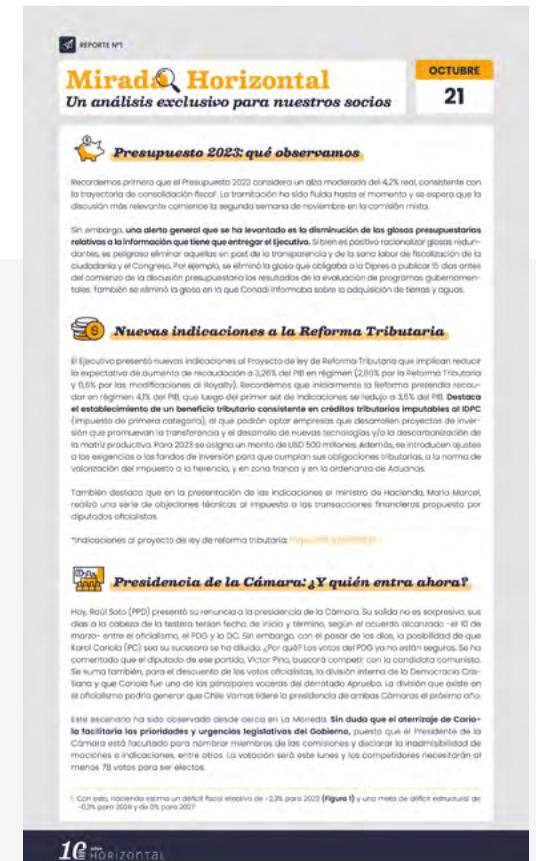
**Colabora  
con nosotros**

# Socios Horizontal

¿Te gustaría marcar la diferencia? No te quedes fuera.  
 ¡Te invitamos a trabajar juntos por nuestro país! Tu apoyo es fundamental para construir un mejor país desde ideas liberales y continuar con fuerza nuestro trabajo.

## BENEFICIOS EXCLUSIVOS PARA SOCIOS:

- ▶ **Espacio Horizontal:** encuentros exclusivos donde abordamos la contingencia económica y política.
- ▶ **Mirada Horizontal:** Reporte semanal a tu correo con un análisis y visión crítica sobre los principales acontecimientos de la semana.
- ▶ **Encuentro anual exclusivo:** actividad de carácter anual con toda nuestra comunidad Horizontal.
- ▶ Envío de documentos y estudios previo a publicación.
- ▶ Memoria anual.



¿Quieres saber más?  
 Revisa nuestro sitio web: <https://horizontalchile.cl/unete/>

# ¿Cómo colaborar?



## DONACIÓN EMPRESAS

Los aportes pueden ser reconocidos como gastos necesarios para generar la renta (beneficio tributario)\*.



## HORIZONTAL EN TU ORGANIZACIÓN

- › Plan A (revista mensual):  
100 UF anuales.
- › Plan B (revista + charla):  
300 UF anuales.



## DONACIÓN PERSONA NATURAL

Aportes acogidos a beneficio tributario\*.



## SUSCRIPCIÓN MENSUAL

Donaciones recurrentes de bajo monto a través de la plataforma Revenu. (tarjeta de crédito o débito).

Aportes acogidos a beneficio tributario\*.

\*(Artículo 46 de la Ley de Rentas Municipales, DL No. 3.063, de 1979, y a la DFL No. 1, del Ministerio de Hacienda, de 1986)



HORIZONTAL

## Memoria Horizontal 2022

Dirección: Nevería 5163, Las Condes, Santiago de Chile.

[www.horizontalchile.cl](http://www.horizontalchile.cl)

[horizontal@horizontalchile.cl](mailto:horizontal@horizontalchile.cl)

-  [horizontalchile](#)
-  [horizontalchile](#)
-  [horizontal\\_chile](#)
-  [Horizontal Chile](#)

Horizontal es un centro de estudios de pensamiento liberal y debate independiente, sin fines de lucro, que convoca a diversos académicos, políticos, y organizaciones sociales para generar políticas públicas, análisis y propuestas que contribuyan a transformar a Chile en una sociedad de oportunidades.

Se permite la reproducción total o parcial del documento, en cualquier forma o medio, con propósitos educativos y sin fines de lucro, siempre y cuando se cite debidamente la fuente.

Edición y diseño: Horizontal.

Impreso en Chile.  
Marzo, 2023.