

# Memoria anual 2019

---

 HORIZONTAL

*En memoria de nuestro amigo e  
investigador Arturo Subercaseaux.*

*Estas páginas son sólo una parte de todo lo  
que hemos logrado levantar juntos.*

*Gracias por todo.  
15 de noviembre de 2019*

# Índice

---

*Estimado Lector*..... 6

## Horizontal en unas páginas ..... 8

**¿Quiénes somos?** .....10

*Directorio* ..... 12

*Nuestro equipo* ..... 14

*Asociados* ..... 16

*Colaboradores*..... 17

**¿Qué buscamos?** .....18

*Misión*..... 20

*Visión* ..... 20

*Propósitos*..... 21

**¿Qué hacemos?**.....22

*Investigación y centro político*..... 24

*Formación de jóvenes*..... 26

*Operación infancia* ..... 28

## Horizontal en acción .....32

**Hitos 2019**.....34

**Investigaciones**.....38

*Eje Social*..... 39

*Eje Político*..... 42

*Eje Económico* ..... 45

**Encuentros** .....48

**Jóvenes por un Chile más justo** .....52

**Relaciones y medios** .....54

*Columnas de opinión* ..... 56

**Aportemos juntos a Chile**.....60

# Estimado lector

---



Queridos directores, socios y amigos de Horizontal,

Junto con saludarles, me es grato presentarles la memoria anual, la cual refleja parte de lo que fue nuestro trabajo realizado durante el 2019.

En primer lugar, quisiera referirme al rol que cumplimos como centro de estudios, especialmente en un contexto como el que nos envuelve actualmente. Y es que el cierre del año anterior, ha marcado el inicio de un nuevo paso en nuestra Historia, que será, sin duda, decisivo para lo que ocurrirá en las próximas décadas.

En esta línea, y considerando la fuerza que ha cobrado la búsqueda de nuevas soluciones que nos permitan avanzar como país, es que el compromiso que nos dio origen, respecto la necesidad de construir una sociedad más libre y de mayores oportunidades, cobra un valor aún más especial. Hoy, más que nunca, se hace clave la generación constante de propuestas novedosas, realistas, efectivas y eficientes, respecto aquellos problemas que han originado el proceso de transformación que se está viviendo en Chile, y que, por lo demás, se arrastran desde hace ya varios años.

Asimismo, también urge el informar bien y aportar en la formación de la ciudadanía, especialmente de los jóvenes, en favor de fortalecer la base de nuestra sociedad.

El 2019 trabajamos en diversos temas, que van desde propuestas a las reformas que se están trabajando en salud, hasta la generación de estudios en educación, medioambiente, presupuesto y corrupción, entre otras materias. Sin embargo, y producto de la crisis que vivimos, particular relevancia cobraron nuestros informes en relación a la necesidad de modernizar el Estado, y el análisis de desigualdad que existe en nuestro país, el cual nos ha llevado a percibir la presencia latente de más de un solo Chile. Asimismo, pudimos participar en las distintas mesas técnicas generadas tanto por el Ejecutivo, como por instituciones académicas, en las que aportamos aquel toque tan necesario que entrega el liberalismo a la hora de llevar a cabo un debate independiente y transversal, en pos de crear políticas públicas certeras y pensadas para la ciudadanía.

Por todo esto y más, quiero agradecerles, en nombre de todo el equipo, la ayuda y los aportes que han realizado a la fundación; estos nos han permitido llevar a cabo el compromiso que nos convoca respecto la construcción de un Chile mejor. Sabemos que aquella paradójica crisis que vivimos cargada de esperanza -y lamentablemente teñida por la violencia- nos ha abierto la puerta a nuevos desafíos. Así, esperamos que este nuevo año que ya ha comenzado, sea un terreno fértil para nuevos y más frutos.

Se despide atentamente,

**Sebastián Izquierdo Ramírez**  
Director Ejecutivo

# Horizontal en unas páginas

Somos una plataforma de pensamiento liberal y debate independiente, que convoca a académicos, políticos y organizaciones sociales para generar políticas públicas que contribuyan a transformar a Chile en una sociedad de oportunidades.





¿Quiénes somos?

# Directorio

---



*Florencia Álamos*



*Raúl Alcaíno*



*Javier Álvarez*



*Gabriel Berczely*



*Pablo Correa*



*Francisca Cruz*



*Camila Merino*



*Sandro Solari*

# Nuestro equipo

---



**Sebastián Izquierdo**  
*Director ejecutivo*



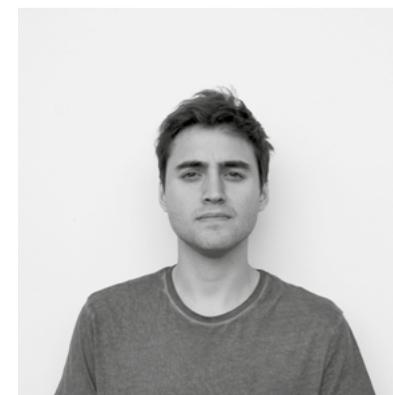
**Tania Domic**  
*Investigadora*



**Alfonso España**  
*Investigador*



**Alfredo Maira**  
*Investigador*



**Nicolás Martorell**  
*Investigador Senior*



**Pía Turner**  
*Investigadora Senior*



**Tarek Giacaman**  
*Director de formación*



**Nicolás Mendoza**  
*Coordinador de formación*



**Martín Fajre**  
*Coordinador de voluntarios*



**Florencia San Martín**  
*Periodista*



**Natalia Medici**  
*Diseñadora*



**Arturo Subercaseaux**  
*Coordinador de Extensión (Q.E.P.D.)*

# Asociados



**Jaime Delgado**  
*Investigador asociado*



**Juan Carlos Said**  
*Investigador asociado*



**Pablo Tusso**  
*Investigador asociado*



**Klaus Schmidt-Hebbel**  
*Investigador senior*



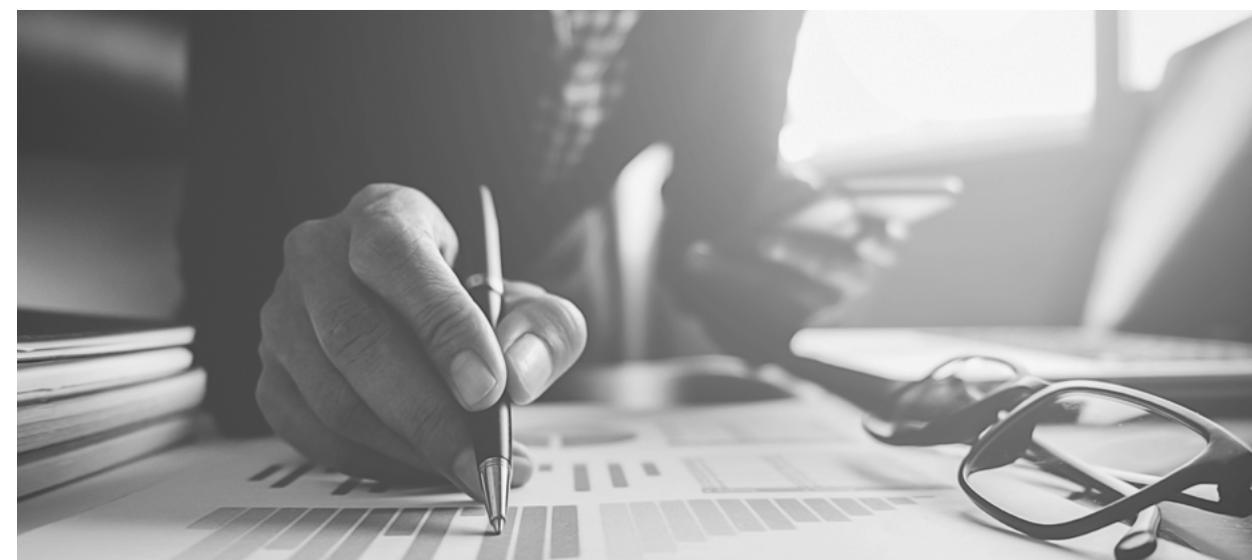
**Benjamín Ugalde**  
*Investigador asociado*



**Valentina Verbal**  
*Investigadora asociada*

# Colaboradores

- Isabel Aninat
- Pamela Arellano
- Raphael Bergoing
- Francisca Dusallaint
- Jorge Fantuzzi
- Francisca Florenzano
- Angélica Flores
- José Francisco García
- María Paz Hermosilla
- Andrés Hernando
- Slaven Razmilic
- Rafael Sánchez
- Claudio Seebach
- Alfie Ulloa
- Paulina Yazigi
- **Entre muchos más...**





¿Qué buscamos?



## Visión

---

Creemos que la construcción de una sociedad de oportunidades, requiere de un fomento mayor de la responsabilidad individual, comprendiendo el valor de la diversidad, la tolerancia y la competencia, en pos de que los privilegios adquiridos, o la ausencia de ellos, no dificulten el camino a una sociedad justa.

## Misión

---

Buscamos eliminar los obstáculos que impiden a las personas construir sus destinos en función de sus méritos y esfuerzos. Pensamos que el desarrollo implica avanzar hacia una sociedad en que todos dispongan de las libertades y capacidades para desarrollar sus propios proyectos de vida.

## Propósitos

---

Estimamos necesario repensar el rol del Estado y fortalecer a la sociedad civil para que las comunidades organizadas participen en la definición de soluciones para los problemas a nivel país y local. Para esto, es necesario promover políticas públicas que apunten a prevenir y no sólo a corregir las inequidades.



¿Qué hacemos?

# Investigación y centro político

*«Horizontal es una fábrica de ideas novedosas inspiradas en el liberalismo social, con el objetivo de que cada individuo que habite en nuestro país pueda desarrollar su proyecto de vida en condiciones dignas».*



En Horizontal realizamos distintos estudios, basados en evidencia científica, y dirigidos por diferentes académicos, políticos, jóvenes y organizaciones sociales, respecto aquellas materias relativas a los principales requerimientos e inquietudes que aquejan a la ciudadanía.

El año anterior trabajamos bajo 3 ejes de acción (social, político y económico), los cuales nos permitieron trazar diversas líneas de propuestas en pos de avanzar en la construcción de un Chile más justo y próspero, en el que todos sus habitantes puedan desarrollarse de acuerdo a sus capacidades.



# Formación de jóvenes



*La formación de jóvenes en HZ está orientada a la búsqueda y preparación de los **futuros líderes de nuestro país**, en los distintos espacios de nuestra sociedad civil y desde los más diversos enfoques.*

*Es por eso que no sólo hemos realizado esfuerzos a través de cursos de formación política, sino que dimos el salto hacia la práctica, tomando parte en la **política universitaria** y haciendo realidad algunas **políticas públicas** a través del voluntariado.*

# Formación de jóvenes



Operación Infancia es un voluntariado fundado por Felipe Kast y un grupo de universitarios al alero de Horizontal, que **busca hacer de Chile un país en el que la cuna no defina nuestro futuro.**

A través de talleres de desarrollo de habilidades socioemocionales a **menores de entre 7 y 12 años, de las comunas más vulnerables del país**, se pretende fortalecer los factores protectores de los niños, además de **prevenir el consumo de drogas y posibilitar el desarrollo en comunidad.**

El trabajo **se acompaña de una fuerte formación** en políticas públicas para los voluntarios, intentando contrastar la realidad observada durante el día con las soluciones de carácter liberal.







# Horizontal en acción

Avancemos hacia una sociedad en que todos dispongan de las libertades y capacidades para desarrollar sus propios proyectos de vida. Repensemos el rol del Estado para que responda adecuadamente a las necesidades de la gente, y fortalezcamos a la sociedad civil, en favor de que sean menos dependientes del poder central.



# Hitos 2019

## ENERO

Primera versión de Operación Infancia. Participaron 150 voluntarios, lo que benefició a 300 niños en 5 comunas de la Araucanía.



## MARZO

Se lanza el primer programa de formación política e intelectual "Escuela HZ" para jóvenes.



## AGOSTO

Asume como Director Ejecutivo Sebastián Izquierdo, ex-superintendente de Educación.



Se publica documento de Flexibilidad Laboral, el informe sobre la situación del Instituto Nacional y el documento de Modernización Laboral.



Se realiza el Seminario "Estado y Comunidad", organizado por Horizontal y el Centro de Estudios Democracia y Progreso.

## ABRIL

Se realiza el primer ciclo de charlas "Escuela HZ" para secundarios.



## MAYO

Foro: "La Libertad de expresión en una nueva encrucijada".

Nos visita Gloria Álvarez, figura latinoamericana del liberalismo.

### Llegó al cargo sin concurso y estuvo 14 meses: Superintendente de Educación renuncia y será nuevo director de think tank liberal

Sebastián Izquierdo dirigirá la plataforma Horizontal. Asegura que mientras estuvo en el órgano fiscalizador se avanzó en reducir la carga burocrática a los sostenedores y mejorar las confianzas.

**JAVIERA HERRERA**  
Aunque la decisión estaba tomada hace semanas, finalmente ayer se concretó el superintendente de Educación, Sebastián Izquierdo, presentó su renuncia tras 14 meses en el cargo.  
"Fue para orientar nuevos desafíos. Me voy a dirigir un think tank, que me permitirá seguir aportando a los temas que enredan el debate público no solo desde la perspectiva educacional, que siempre me ha apasionado y no dejaré de lado. También en la generación de propuestas sobre políticas en diversos temas, esperando ser una contribución a la construcción de un Chile mejor", asegura.  
El inquieto comercial dirigirá Horizontal, plataforma liberal y no por Alta Dirección Pública, luego de que se le pidiera la renuncia a Alexis Ramírez.  
Durante el primer gobierno de Sebastián Piñera, fue jefe de la Agencia de Calidad, y luego director de preparado de la U. Adolfo Ibáñez. Como subrogante asumió Cristián O'Donnell, jefe de comunicaciones y denuncias de la entidad.  
"Sobre su tiempo en la superintendencia, Sebastián Izquierdo asegura que fue un tremendo desafío del cual siempre estará agradecido.  
"Fue un gran paso por esta gran institución puede ser testigo de aportes reales a la mejora de la calidad de la educación, uno de los ejes esenciales del programa de gobierno. Algunos ejemplos son las series de reuniones académicas de mejoras realizadas por los colegios parvularios, y la disminución del 50% de la sobrecarga administrativa que generábamos como superintendencia a sostenedores".  
"Si bien esta es una decisión que está tomada desde hace un buen tiempo, me costó mucho. Mi partida no quiere decir que no seguiré trabajando arduamente en pos de cambios que signifiquen avances para todos. En este punto he decidido tomar la experiencia adquirida para ponerla a disposición de otros proyectos. Además, me voy muy conmovido en que el trabajo efectuado el tiempo en que estuve en esta institución".  
"¿Habrá alguna traba para poder realizar su trabajo?"  
"El tiempo que estuve en esta institución, me permitió conocer de primera mano el estado de la superintendencia cuando llegué".  
"Producto de los constantes cambios que ha tenido el sistema educacional, hoy son áreas de desconfianza e incertidumbre que prevalecen en los sostenedores. Considerando eso, comenzamos a trabajar en soluciones a algunos problemas que estaban profundizando dicha situación. La concepción de lo que tenemos es una labor meramente parativa y la sobrecarga administrativa eran algunos de los problemas. Por eso nos propusimos avanzar en un nuevo enfoque, reforzando el valor de la mejora continua que entrega la fiscalización, además de la creación del plan Súper Simple, que consistió en..."



## SEPTIEMBRE

Se comienza a organizar el Primer Foro Liberal Internacional de Horizontal.

Participación en Mesa de Modernización de Fonasa.

## JUNIO

Se publica el estudio "Un Chile Feliz: ¿Hacia dónde queremos crecer?".



## JULIO

Segunda versión de Operación Infancia. Asistieron 150 voluntarios, beneficiando a 180 niños en 4 comunas de Valparaíso.



## OCTUBRE

Horizontal se cambia de casa a la comuna de Las Condes.



# Hitos 2019

## OCTUBRE

Ignacio Briones deja la presidencia del Directorio para asumir como Ministro de Hacienda.



Se publica el análisis de reforma tributaria y los siguientes documentos: "Presupuesto Base Cero", "Un sólo Chile" y "Modernización del Estado".

## DICIEMBRE

Se realizan los documentos de "Salud mental en tiempos de crisis" y la "Agenda antiabusos".



Participación en la Mesa Gubernamental de Flexibilización Laboral y en la Mesa de Trabajo para el Acceso Inclusivo a la Vivienda.



Se publica el documento: "Análisis y propuestas al Sistema previsional".



Formación de grupos de limpieza post estallido social.

Inicia el ciclo de charlas constitucionales.

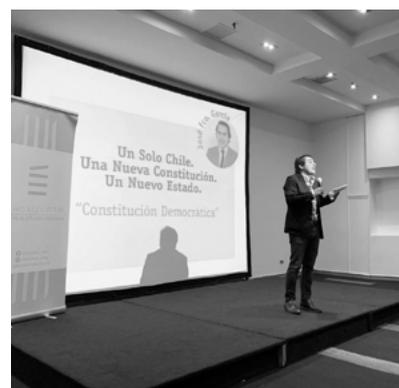
## ENERO 2020

El Foro Liberal estaba programado para Noviembre de 2019. Sin embargo, tras el estallido social debimos correrlo. Cerca de 90 personas participaron, para analizar y reflexionar sobre el valor de proteger la libertad en nuestra sociedad, expresando convicciones e ideas claras; y sobre la necesidad de generar propuestas concretas y viables que permitan que la ciudadanía perciba los beneficios de un país justo y desarrollado.



## NOVIEMBRE

Se realiza el seminario "Un sólo Chile. Una nueva constitución. Un nuevo Estado".



# Investigaciones

## Eje Social



Chile es un país en el que existen evidentes injusticias o inequidades en cuanto a las oportunidades o condiciones de vida que tienen las personas a lo largo del territorio. En esta línea, hemos trabajado en diagnósticos y propuestas relacionadas a la superación de aquellas desigualdades que hay entre unas y otras zonas.

### Reforma al Sistema de Salud en Chile

Se llevó a cabo un análisis de las debilidades de nuestro sistema de salud, y, a partir de este, se realizaron propuestas en orden a disminuir las listas de espera, la segmentación entre la población Fonasa e Isapre, y mejorar la cobertura en el sistema de salud pública.

### En pro de la salud financiera de los hogares chilenos

Análisis a la situación de deuda según estrato socioeconómico. Se estudió la proporción de deuda que tienen los hogares respecto a su nivel de ingresos, así como también el porcentaje de estos que se destinan a gasto financiero. Se analizó también el tipo de deuda al que acceden los distintos hogares.

#### Algunas propuestas:

- Estado como aval para la renegociación de tasas.
- Aumento o eliminación del pago mínimo en las deudas.
- Formalización del mercado de crédito.
- Sistema consolidado de deudores.
- Consideración de la deuda en la medición de la pobreza.



### Emergencia de Salud Mental producto de la crisis actual

El estallido social ha estado acompañado de altos niveles de violencia, por lo que consideramos necesario alertar a las autoridades sobre las consecuencias negativas que esta puede producir, especialmente para los niños y las niñas pequeñas.

### Prevención del delito

Se hizo un breve repaso a la literatura sobre las causas del delito, y se realizaron distintas propuestas que permitirían prevenirlas a temprana edad.

# Eje Social

### Precio de medicamentos y propuestas

Se describió al consumidor de medicamentos; identificaron las causas del alto precio de los medicamentos; se examinaron las experiencias internacionales, y se realizaron propuestas para disminuir el precio y aumentar la protección en salud en relación a los fármacos.

#### Algunas Propuestas:

- Establecer obligación para el médico de prescribir según principio activo, utilizando únicamente la denominación común internacional del fármaco.
- Obligar a las farmacias a ofrecer el medicamento más económico por defecto.
- Crear un "Seguro universal de cobertura de medicamentos".



# Investigaciones

# Eje Social

## *Un Chile feliz ¿Hacia dónde queremos crecer?*

Trabajamos con la evidencia disponible sobre las variables relacionadas con la felicidad individual, y proyectamos distintos escenarios de PIB per cápita para Chile en el futuro. Luego, realizamos un análisis y comparaciones de nuestra situación con la de dos países que tuviesen niveles económicos similares al nuestro: uno con un puntaje mayor al de Chile en el Índice Mundial de Felicidad, y otro con un puntaje menor.

***“El crecimiento económico sólo tiene sentido cuando se traduce en una mejor calidad de vida para todos los habitantes, y en un incremento de las oportunidades que todos tienen para vivir de la manera en que les produzca mayor bienestar”.***

## *El Instituto Nacional en cifras*

Se realizó un seguimiento a las cifras del “primer foco de luz de la nación”, y un análisis sobre cómo este se ha visto afectado por las movilizaciones de sus estudiantes.



## *Comunidades para potenciar actividades deportivas y culturales estructuradas para jóvenes*

Se revisó la evidencia disponible sobre el problema del consumo de drogas y alcohol en los jóvenes, y sus efectos en la salud mental de estos. Además, se esbozó una serie de propuestas, dentro de las cuales se encuentra la posibilidad de combatir y prevenir esta situación, por medio de comunidades creadas en torno a actividades extracurriculares, diseñadas como factor protector de estos trastornos.

## *Miseria del populismo político*

Se presentó una reflexión sobre el populismo y sus efectos perjudiciales para el sistema político. Para ello, se expuso una definición de este, como forma de discurso y de acción que despierta tribalismos colectivistas. Además, se expusieron los efectos que dichos discursos tienen sobre las distintas instituciones, estableciendo que su miseria consiste en su incapacidad endógena de producir un verdadero mejoramiento en las condiciones políticas y sociales.

## *Precio de las viviendas y propuestas\**

Se realizó un análisis del precio de las viviendas y las razones que explican su valor “inalcanzable”. A partir de dicha información, se hizo una propuesta en pos de disminuir la tendencia al alza en los precios y aumentar la posibilidad de que más familias puedan tener un hogar.

*\*En elaboración.*

## *Estadísticas de Salud mental en Chile\**

Se están recolectando las estadísticas más importantes respecto la prevalencia de trastornos de salud mental y los recursos que existen en nuestro país para tratarlos.

## *Tiempo de transporte y políticas públicas*

Se analizó el tiempo de transporte, sus causas y las características de quienes más se demoran en llegar a sus trabajos. Además, se examinaron aquellas medidas que facilitan la disminución de los atochamientos vehiculares, y se realizaron propuestas que tiendan a reducir los tiempos de traslados.

## *Algunas propuestas:*

- Teletrabajo y fomento de uso de tecnologías, estilo *smart cities*.
- Cooperación inter-empresas para transportar a sus trabajadores.
- Subsidio de transporte directo.

# Investigaciones

# Eje Político

## Eje Político



Innovamos en distintos insumos y trabajamos en diversos análisis, con el objetivo de mantener y progresar en el levantamiento de aquellas banderas que hemos instaurado en las discusiones que se han tomado el escenario público. Estas tienen relación con aspectos como, por ejemplo, la vulneración de los derechos en la primera infancia, o la necesidad de un Estado moderno.

### Voto obligatorio y características del electorado

Se llevó a cabo un análisis sobre los efectos positivos y negativos que tendría volver a implementar el voto obligatorio en Chile, en base a las características del nuevo electorado.

### Observatorio de la Infancia

En el contexto de los 94 puntos del Acuerdo Nacional por la Infancia firmado, en 2018, realizamos un diagnóstico sobre el grado de cumplimiento de estas medidas.

**“Respecto al avance en las medidas del acuerdo que se tendrían que haber desarrollado para agosto del 2019, sólo se había logrado el 68,7%”.**



**«Los niños primero»**



**«Un nuevo Estado para Chile»**

### Modernización del Estado: Desde la gestión de las personas

Considerando que el principal sustento de trabajo del Estado son las personas, se realizó una propuesta que tiene como objetivo fomentar la burocracia profesional, técnica y de calidad, para que esta no sea afectada por las influencias políticas que deterioran su función.

### Modernización del Estado: Un plan para restaurar la confianza y la legitimidad ciudadana en nuestras instituciones

Segunda parte, más integral y completa, respecto la necesidad de modernizar el Estado. La investigación se divide en 4 ejes. Estos son: i) Un mejor Estado desde la gestión de las personas; ii) Prioridades reflejadas en la asignación de recursos fiscales; iii) Combatir la desigualdad desde los territorios; y, por último, iv) Tolerancia cero a los abusos y la corrupción.

#### Algunas propuestas:

- Crear un sistema universal único para ingresar a la administración pública, en donde la selección debe hacerse siempre en base al mérito.
- Modificar el Fondo Común Municipal, con miras a reducir la asimetría en el volumen y calidad de bienes que los distintos municipios logran proveer a sus residentes.
- Crear una estrategia nacional para evaluar todas las áreas en las que pueden existir espacios para la corrupción, que considere todas las aristas con las que se relaciona el Estado.

# Eje Político

## Propuesta de Presupuesto Base Cero

Se realizó una propuesta de elaboración del presupuesto público, la cual permite volver a revisar y analizar los recursos con los que se cuentan en el Estado de un año para otro. Esto, con el objetivo de crear planes que permitan distribuirlos según las principales necesidades detectadas y levantadas por la propia ciudadanía.

## Catástrofe ambiental y cambio climático ¿Qué debemos hacer en Chile?\*

Hemos estado trabajando en la elaboración de un informe que aborda el problema del cambio climático tanto a nivel global, como nacional. En este se analizan las causas, proyecciones, consecuencias y políticas en la materia, con el fin de realizar propuestas de políticas públicas específicas para Chile, separando la destrucción ambiental proveniente de la emisión de Gases de Efecto Invernadero (GEI), de aquella que no es provocada por GEI.

## Agenda anti abuso: Recuperando la confianza en el mercado y las instituciones

Se analizó la capacidad que tienen instituciones en Chile, tales como la CMF, el TDLC y el SII, con respecto a la prevención y castigo de abusos de mercado. A partir de esto, se propusieron medidas para fortalecer las funciones de estos organismos, junto con otras medidas que buscan protegernos de aquellas prácticas comerciales abusivas.

### Algunas propuestas:

- Crear un premio monetario para el denunciante.
- Aumentar las penas para que haya cárcel efectiva.
- Dotar de mayores facultades fiscalizadoras y preventivas al SII, en vez de otorgar esta atribución a otros organismos.



# Eje Económico

## Eje Económico



Generamos estrategias que buscan aportar en el camino que tenemos de alcanzar un país desarrollado, con en el fin de contar con los recursos necesarios para atender de manera integral y transversal las necesidades de todos los chilenos.

### Mejoras a la Reforma Tributaria en pos de una mayor justicia social

Se realizó un análisis sobre la reforma tributaria impulsada por el Ministerio de Hacienda, para lo cual se estudió el rol redistributivo que esta tendría –mayores impuestos para los más ricos y beneficios para los más vulnerables–, junto con los elementos que buscan mantener la eficiencia de la economía chilena.

## Un solo Chile: Propuestas a la desigualdad subnacional (regiones y comunas)

Se investigaron los impactos de la desigualdad multidimensional en la estabilidad política y en el desarrollo de los individuos. Además, se hizo un análisis empírico sobre las diferencias que existen en distintas áreas entre regiones y entre comunas. Finalmente, se propuso una batería de medidas que buscan disminuir aquella inequidad que hay en los distintos rincones de nuestro país.

**“En comunas como La Pintana, La Granja, Renca y Cerro Navia, más del 50% de sus habitantes declaran haber presenciado balaceras, mientras que en Las Condes y Providencia, sólo un 1% lo ha hecho”.**

**“La cantidad de guardias en las comunas más desprotegidas, como Lo Espejo y Pedro Aguirre Cerda, es sustancialmente inferior a la de Las Condes, Lo Barnechea y Providencia”.**

# Investigaciones

# Eje Económico

## Empleo y Tecnología: Desafíos, oportunidades y propuestas en materias de capacitación, legislación laboral y legislación educacional

Se realizó una descripción de los elementos fundamentales sobre la introducción de nuevas tecnologías y el riesgo de desempleo tecnológico. Además, se desarrollaron una serie de propuestas para que la innovación tecnológica actúe en favor de todos los chilenos.

### Algunas propuestas:

- Implementar un modelo que provea apoyo financiero y técnico para el desarrollo de habilidades de los empleados en aquellas empresas que enfrenten grandes disrupciones tecnológicas.
- Redefinir la relación de dependencia e independencia laboral.
- Fortalecer la calidad y equidad de la educación temprana y escolar, introduciendo *accountability* al sistema educacional.



La Tercera, viernes 28 de agosto de 2019

### Uso efectivo de las concesiones mineras

A partir de los diagnósticos de la Comisión Nacional de Productividad (2018) respecto al uso de las concesiones mineras, se realizaron propuestas que buscan incentivar la explotación efectiva de las minas.

## Modernización laboral: Reducción de jornada con flexibilidad

Se hizo un barrido de la literatura empírica y teórica sobre los efectos de la reducción en la jornada laboral, y los potenciales efectos de la reducción a 40 horas que se busca en Chile. En esta línea, se realizó una batería de propuestas pro flexibilidad, con el fin de aminorar los impactos negativos que esta acción podría traer sobre los empleos y salarios.

### Algunas propuestas:

- Reemplazar la indemnización por años de servicio, por una a todo evento.
- Incorporar polifuncionalidad en legislación.
- Modificar límite de 15% a trabajadores extranjeros.



## Análisis y propuestas al Sistema previsional chileno

Se analizó el sistema previsional chileno con énfasis en los pilares contributivos y distributivos. En este se observaron las causas de las bajas pensiones; se examinó el proyecto de ley del ejecutivo; se realizó un diagnóstico en donde se destacan sus ventajas y desventajas, y se hicieron propuestas que consideraran dichos pros y contras.

### Algunas propuestas:

- Crear una AFP Estatal.
- Que el usuario decida quién administra la totalidad de sus fondos.
- Aumentar la edad de jubilación.
- Estudiar opción *tontine*.
- Evaluar la posibilidad de cotizar a través del consumo vía IVA.

# Encuentros

En 2019 realizamos  
**más de 30 encuentros** con la ciudadanía.

Jóvenes y adultos de todas las edades participaron de los Diálogos Horizontales y la Escuela Horizontal, instancias en las que se conversaron y analizaron las distintas contingencias sociales y políticas que ocurrieron en el año.



## Crisis Climática

Participa de nuestro conversatorio el día:

**Jueves 1 Agosto 19:00 hrs.**

Panel de invitados:



Carolina Schmidt, Ministra del Medio Ambiente  
Felipe Moraga, Investigadora  
Alejandro Dussailant, Director Fondo Novoterra

Lugar: **Fundación Balmaceda**

## DIÁLOGOS HORIZONTALES

### Ciclo de Políticas Públicas

#### Salud Justa

Jueves 20 de Junio, 19:00 horas  
Fundación Balmaceda, Huelén 102 piso 2°



Rubén Gennaro, Director Hospital Clínico La Florida  
Jaime Manríquez, Ministro de Salud

## CICLO POLÍTICAS PÚBLICAS HORIZONTAL

Presenta: Diálogos Horizontales

Panel de invitados/as:



Fernando Larraín, Ministro de Hacienda  
Esteban Honeus, Presidente de la Corte Suprema  
María José Zaldívar, Subsecretaria de Prevención

### Reforma Previsional

Participa de nuestro conversatorio el día:

**Jueves 29 Agosto 19:00 hrs.**

## Diálogos Horizontales

### Reforma al sistema de financiamiento de salud ¿Momento para cambiar?



Jaime Bellolio, Diputado de la comisión salud  
Marcel Masso, Director de Fondecu  
Izkia Siches, Presidente del Colegio Médico

Modera el investigador de Horizontal, Juan Carlos Said

Jueves 28 de noviembre  
19:00 horas  
Horizontal, Neveía 5163, Las Condes  
Cupos limitados/ Inscribete en [horizontal@horizontalchile.cl](mailto:horizontal@horizontalchile.cl)

## #EscuelaHorizontal

### Populismo de derecha

Martes 11 de Junio 19:00 PM



Cristóbal Rovira Kaltwasser, Doctor (Ph.D.) en Ciencia Política, Universidad Humboldt de Berlín

## Un Solo Chile. Una Nueva Constitución. Un Nuevo Estado

"Lo que ocurra los próximos 2 años, marcará los siguientes 30"

Exponente:



José Francisco García, Abogado constitucionalista e integrante de la mesa técnica del Acuerdo por Nueva Constitución.  
Felipe Kast, Nuevo Estado, Senador Evopolí.

Moderan: Sebastián Izquierdo, Director Ejecutivo Horizontal y Carolina Contreras, vicepresidenta de Evopolí.

Sábado 30 de noviembre, 10:00 horas.  
Hotel Torremayor Lyon, Ricardo Lyon 322, Providencia.  
Se ruega inscripción en link adjunto (cupos limitados)

Organizan: Friedrich Naumann Stiftung y Horizontal

## #EscuelaHorizontal

### Surgimiento y diferencias del liberalismo inglés y francés

14 de Mayo 19:00 h



Oscar Coacy, Doctor (Ph.D.) en Filosofía, Universidad Complutense de Madrid

## Educación Escolar

Participa de nuestro conversatorio el día:

**Jueves 5 Septiembre 19:00 hrs.**

Panel de invitados/as:



Maryana Aylwin, Ex Ministra de Educación  
Alejandra Arratia, Directora Ejecutiva Educación  
Arturo Fontaine, Académico de la UCE

Lugar: **Hotel Conterverde**

## #EscuelaHorizontal

### Políticas Públicas

#### El crecimiento de Chile a través del deporte

Jueves 23 de Mayo 19:00 h



Pauline Kantar, Ministra del Deporte

## Ciclo de Políticas Públicas

### Crisis climática

Jueves 4 de Julio, 19:00 horas  
Fundación Balmaceda, Huelén 102 piso 2°



Carolina Schmidt, Ministra del Medio Ambiente  
Claudio Seebach, Presidente de Generadoras de Chile

## ENCUENTROS DE SALUD MENTAL

### CONSTRUYAMOS CHILE CON LAS IDEAS DE TODOS

#MenteEnMente



Katy Sommer, Psicóloga

Viernes 27 de diciembre de 2019  
10:00 horas  
Samotracia 2119, Vitacura  
Inscripciones en el LINK

## LANZAMIENTO #UNCHILEFELIZ

Lunes 17 de Junio 20:00 hrs  
Espacio BA, Alfredo Riosco 282, Providencia

<p>Corea</p>  <p>PIB per cápita 38.835 USD</p>  <p>Índice de Felicidad 5,8 Puntos</p>	<p>Chile</p>  <p>PIB per cápita 21.541 USD</p>  <p>Índice de Felicidad 6,4 Puntos</p>	<p>Nueva Zelanda</p>  <p>PIB per cápita 34.944 USD</p>  <p>Índice de Felicidad 7,8 Puntos</p>
---	---	---

### CONVERSATORIO

¿Hacia dónde queremos crecer?

Expositores:  
Felipe Kast, Ignacio Briones, Francisca López, Klaus Schmidt-Hebbel, Francisca Dussailant

## #EscuelaHorizontal

### Liberalismo en contexto

#### Jóvenes y Política

7 de Mayo 19:00 h



Loreto Cox, PhD en Ciencia Política (MIT)  
Tarek Giacaman, Coordinador de Formación Internacional

## Ciclo de charlas:

### Nueva Constitución Democrática

#### Proceso constituyente para una Constitución liberal



Invitado:  
FRANCISCO LETURIA, Profesor de Derecho Universidad Católica

Miércoles 27 de noviembre  
19:00 horas  
Horizontal, Neveía 5163, Las Condes

## MINISTRA GLORIA HUTT ARRIBA DEL COLIMPIO



JUEVES 12 DE SEPT 19:00 HRS  
Lugar: Espacio BA, Alfredo Riosco #282, Providencia  
Inscripciones: +56957589536

Friedrich Naumann Stiftung y Horizontal

## #EscuelaHorizontal

### Políticas Públicas

#### Educación Parvularia para un Chile más justo

Jueves 6 de Junio



Mª José Castro, Subsecretaria de Educación Parvularia  
Mª Fca Valenzuela, Directora Escuela de Parvulas Unidas

## Innovación y emprendimiento

Participa de nuestro conversatorio el día:

**Jueves 22 Agosto 19:00 hrs.**

Panel de invitados/as:



Tomás Sánchez, Director de Asesoría  
María Elena Dressel, Periodista y Directora Ejecutiva de UPEL  
José Manuel Moller, Fundador de UPEL

Lugar: **Auditorio del Café Literario Parque Balmaceda**

## Ciclo de charlas:

### Nueva Constitución Democrática

#### Proceso constituyente para una Constitución liberal



Invitado:  
JOSE FRANCISCO GARCÍA (PHD), Profesor de Derecho Universidad Católica

Jueves 12 de diciembre  
19:00 horas  
Horizontal, Neveía 5163, Las Condes

## Desafíos Políticos en la Cuarta Revolución Industrial

Miércoles 3 de Julio, 19:00 horas  
Alberto Magno 1428, Providencia



Ignacio Bugueño Vilches, Global Shaper (WEF) y asesor parlamentario Evopolí

## Ciclo de charlas:

### Nueva Constitución Democrática

#### Proceso constituyente para una Constitución liberal



Invitado:  
SERGIO VERDUGO, Profesor de Derecho Universidad del Desarrollo

Miércoles 20 de noviembre  
13:00 horas  
Alfredo Riosco 282, Providencia

## #EscuelaHorizontal

### TPP11

Jueves 6 de junio 17:30 PM



Jaime Delgado U., Sociólogo LIC, Mag. en Ciencia Política, mención en relaciones internacionales

# Jóvenes por un Chile más justo



## Operación Infancia

En 2019 participaron más de

**300 jóvenes universitarios y secundarios,**

y se **480** beneficiaron cerca de **niños**

de las regiones de Valparaíso y La Araucanía.



## Formación y campañas

Más de **500 estudiantes** universitarios se formaron junto a Horizontal.

Durante el 2019, diferentes grupos de **13 universidades** distintas adoptaron principios y visiones liberales, y fueron apoyados por nosotros.



### Elecciones 2019

Tras el estallido social, la mayoría de las elecciones se corrieron para el presente año. Sin embargo, cabe destacar que de aquellas que poseen una línea similar y orientada por Horizontal, ya ganaron las siguientes:

- La Federación y la Consejería Superior de la Universidad del Desarrollo, con más de un 60% de los votos.
- La Federación de la Universidad San Sebastián, con más de un 55% de los votos.
- El Centro de Alumnos de Derecho de la Universidad Católica de Valparaíso, con más de un 50% de los votos.
- Delegados y consejeros en la Universidad de Chile.
- Consejeros en la Universidad de Los Andes.



# Relaciones y medios

## Prensa 100

Publicamos más de 100 documentos de opinión en diarios, y fuimos mencionados y citados en más de 40 noticias diferentes. Además, a partir de octubre, comenzamos a ser invitados prácticamente todas las semanas a programas de radio, como, por ejemplo, al “Primer Café” de Cooperativa.



Son 30, 40, 50

**Sebastián Izquierdo**  
Director Ejecutivo de Horizontal

**N**o. El título de esta columna no tiene nada que ver con la canción de la “Sonora Tommy Rey”. Más bien, hace alusión a un gigantesco riesgo que se asoma por la esquina. El deterioro de la economía que estamos viviendo probablemente haga crecer la cifra del casi 30% de trabajadores que están bajo la informalidad. Y cómo podemos ponernos en los zapatos de este grupo, si a raíz del estallido social, el Parlamento y el gobierno han lanzado una cadena de ofertas audaces, tales como mejorar el salario mínimo; las 40 horas laborales; la sala cuna universal; y el aumento de la tasa de cotización, entre otras, pero han olvidado la triste realidad que viven siete de cada 10 trabajadores pertenecientes al 20% más desfavorecido. ¿Conocemos el real impacto que tendrán estas políticas, si ninguna de ellas está dirigida a este grupo que va en aumento?

El sector laboral informal está conformado principalmente por personas del primer quintil; son, en su mayoría, mujeres e inmigrantes; reciben un ingreso menor a \$260 mil; cuentan con poca escolaridad, y están completamente desprotegidos. El círculo vicioso de la informalidad conduce a bajos ingresos y a lagunas previsionales, empobreciendo el entorno cercano. Esto se profundiza aún más en grupos sociales como el de las mujeres, quienes, si comparamos su ingreso (\$194 mil) frente al de los hombres (\$316 mil), en iguales condiciones de informalidad, son evidentemente más desfavorecidas. Asimismo, cabe destacar que tres de cada cuatro trabajadores informales se emplean en Pymes.

A toda la caracterización anterior hay que sumar el aumento en el desempleo, que superará las dos cifras el 2020. No olvidemos que, desde el estallido social hasta la fecha, los despidos han llegado a 100 mil puestos de trabajos perdidos, y seguramente se concentrará en las Pymes. Esta situación, probablemente, aquejará en su gran mayoría a quienes no trabajan bajo un régimen formal. Y, lamentablemente, las actuales políticas públicas no serán un remedio. ¿Por qué seguimos desprotegiendo a quienes ya están desprotegidos? A pesar de que los más vulnerables debiesen ser el foco de nuestras preocupaciones, paradójicamente, solo verán un aumento en el costo de trabajar y una disminución en sus probabilidades de formalización.

En este contexto, urge reactivar la economía. Sin embargo, para incentivar esto, lo primero es una democracia estable, que apoye al trabajador mediante una legislación que sea capaz de adaptarse a los cambios; que reconozca las nuevas formas en que opera el mundo laboral; que incorpore nuevas modalidades como el teletrabajo, y que posea una mayor flexibilidad que beneficie al trabajador informal que no ha tenido las mejores oportunidades. Hoy, son un 30%, pero nos moveremos rápidamente a un 40%, y -espero equivocarme- en un futuro no muy lejano, a un 50%. Cuidémonos. Ya cometimos el error de no actuar a tiempo.

## Redes sociales



**12.823 seguidores**  
(2.312 más que el 2018).



**Más de 2 mil seguidores**  
(Alcanzamos a **más de 84 mil personas**).



**1.516 seguidores.**



**303 suscriptores.**

# Columnas de opinión



- **COOPERATIVA.** Juan Carlos Said: *Cambio a ley de etiquetado de alimentos o manual para confundir al consumidor*, enero.
- **LA TERCERA.** Ignacio Briones: *La trampa de no entendernos*, enero.
- **LA TERCERA.** Pablo Correa y Cristóbal Gigoux: *Desafíos y oportunidades legislativas del 2019*, enero.
- **EL LÍBERO.** Valentina Verbal: *Igualitarismo de la suerte*, enero.
- **EL LÍBERO.** Cristóbal Gigoux: *El lobby feroz y la fe pública*, enero.
- **EL MOSTRADOR.** Arturo Subercaseaux y Marcela Sabat: *La emancipación de la mujer*, enero.
- **DIARIO FINANCIERO.** Valentina Verbal: *¿Capitalismo salvaje?*, enero.
- **LA TERCERA.** Ignacio Briones: *Selección, mérito y fortuna*, enero.
- **LA TERCERA.** Juan Carlos Said y Jaime Bellolio: *Morir con dignidad en Chile*, enero.
- **EL LÍBERO.** Juan Carlos Said: *Día Nacional del Cáncer y Tabaco: ¿De quién es la fiesta?*, febrero.
- **LA TERCERA.** Arturo Subercaseaux: *Héroes verdes*, febrero.
- **DIARIO FINANCIERO.** Valentina Verbal: *Lo que no se ve*, febrero.
- **EL LÍBERO.** Valentina Verbal: *El Silala y la eterna contradicción de Bolivia*, febrero.
- **EL LÍBERO.** Juan Carlos Said: *El infierno de los demás*, febrero.
- **LA TERCERA.** Ignacio Briones: *Por qué el Frente Amplio debiera estar a favor de un crédito contingente al ingreso*, febrero.
- **LA TERCERA.** Arturo Subercaseaux: *Entre mar y cordillera*, febrero.
- **EL MERCURIO.** Cristóbal Gigoux y Pía Turner: *Asimetrías de información*, marzo.
- **EL LÍBERO.** Juan Carlos Said: *El fuero paternal: La otra lucha feminista*, marzo.
- **LA TERCERA.** Ignacio Briones: *Dos anillos*, marzo.
- **LA TERCERA.** Arturo Subercaseaux: *Las grietas en tu cuerpo*, marzo.
- **DIARIO FINANCIERO.** Valentina Verbal: *Feminismo y capitalismo: matrimonio bien avenido*, marzo.
- **EL LÍBERO.** Pía Turner: *La Madre de muchos males*, marzo.
- **EL LÍBERO.** Valentina Verbal: *La libertad dentro del orden*, marzo.
- **EL LÍBERO.** Juan Carlos Said: *Reforma a las Isapres: el Presidente en su laberinto*, marzo.

- **LA TERCERA.** Arturo Subercaseaux: *La revancha de los jardines*, marzo.
- **DIARIO FINANCIERO.** Cristóbal Gigoux: *Inmobiliarias y regulador: el baile de los que no sobran*, marzo.
- **EL LÍBERO.** Juan Carlos Said: *La jugada maestra de las Isapres*, abril.
- **LA TERCERA.** Ignacio Briones: *Impuesto al debate*, abril.
- **DIARIO FINANCIERO.** Valentina Verbal: *Orden espontáneo*, abril.
- **LA TERCERA.** Arturo Subercaseaux: *Los caminos que llevan a Escazú*, abril.
- **EL LÍBERO.** Valentina Verbal: *El mercado no es Lucifer*, abril.
- **LA TERCERA.** Arturo Subercaseaux: *Cambio climático, aquí y ahora*, abril.
- **EL LÍBERO.** Juan Carlos Said: *Una prueba ética para el periodismo*, mayo.
- **LA TERCERA.** Ignacio Briones: *En defensa de la diversidad*, mayo.
- **LA TERCERA.** Arturo Subercaseaux: *Soy adoptado*, mayo.
- **LA TERCERA.** Pía Turner: *Índice de bienestar*, mayo.
- **EL LÍBERO.** Valentina Verbal: *Adopción homoparental*, mayo.
- **LA TERCERA.** Cristóbal Gigoux y Pía Turner: *Reforma a las Isapres: mejorando la información de los usuarios*, mayo.
- **DIARIO FINANCIERO.** Valentina Verbal: *¿El consumo nos consume?*, mayo.
- **EL LÍBERO.** Juan Carlos Said: *Cultivo de tabaco, la nueva piedra de tope*, mayo.
- **DIARIO FINANCIERO.** Valentina Verbal: *Lo que nos recordó la cúrcuma*, mayo.
- **EL LÍBERO.** Juan Carlos Said: *Las otras causas de la obesidad*, mayo.
- **LA TERCERA.** Arturo Subercaseaux: *Matías*, junio.
- **LA TERCERA.** Arturo Subercaseaux y Sebastián Torrealba: *Los lazos que nos unen*, junio.
- **EL LÍBERO.** Juan Carlos Said: *La urgencia de actuar por el cambio climático*, junio.
- **COOPERATIVA.** Juan Carlos Said: *Cigarrillos electrónicos*, junio.
- **EL LÍBERO.** Gabriel Berczely: *La indemnización por despido: un sistema nefasto que atenta contra el desarrollo de Chile*, junio.
- **EL LÍBERO.** Gabriel Berczely: *¿Ralentización del consumo o medición incorrecta?*, junio.

# Columnas de opinión



- **EL LÍBERO.** Juan Carlos Said: *La gran estafa*, junio.
- **LA TERCERA.** Ignacio Briones: *El costo de los operadores*, junio.
- **LA TERCERA.** Ignacio Briones: *Antivacunas: La peor enfermedad*, junio.
- **EL LÍBERO.** Valentina Verbal: *Totalitarismo con rostro humano*, junio.
- **DIARIO FINANCIERO.** Valentina Verbal: *Liberalismo integral*, junio.
- **LA TERCERA.** Ignacio Briones: *La portabilidad de mis datos*, julio.
- **EL LÍBERO.** Gabriel Berczely: *El sistema judicial chileno: de la incerteza a la injusticia*, julio.
- **EL MERCURIO.** Francisca Dussailant: *Mucho que aprender de Finlandia*, julio.
- **LA TERCERA.** Ignacio Briones: *El elogio de la excentricidad*, julio.
- **LA TERCERA.** Arturo Subercaseaux y Jaime Mañalich: *Salud Justa*, julio.
- **EL LÍBERO.** Valentina Verbal: *TC, ¿un organismo autoritario?*, julio.
- **LA TERCERA.** Juan Carlos Said: *LA crisis del VIH con miras al futuro*, julio.
- **LA TERCERA.** Arturo Subercaseaux: *Desiguales*, julio.
- **LA TERCERA.** Arturo Subercaseaux y Sebastián Keitel: *Nuestra geografía, el mejor gimnasio*, julio.
- **DIARIO FINANCIERO.** Valentina Verbal: *Antiliberalismo*, julio.
- **LA TERCERA.** Ignacio Briones: *El costo de los operadores*, julio.
- **LA TERCERA.** Juan Carlos Said: *Freddy Krueger, el ministro Mañalich y los desafíos en salud para este gobierno*, julio.
- **LA TERCERA.** Pía Turner: *Los países más felices del mundo*, julio.
- **EL LÍBERO.** Juan Carlos Said: *La gran estafa*, julio.
- **EL LÍBERO.** Gabriel Berczely: *El tsunami inmigratorio que provocó la debacle argentina*, julio.
- **EL LÍBERO.** Juan Carlos Said: *Fonasa: ¿Caja pagadora o pagador inteligente?*, agosto.
- **LA TERCERA.** Ignacio Briones: *La legitimidad de la competencia*, agosto.
- **LA TERCERA.** Arturo Subercaseaux y Claudia Pizarro: *Justicia para La Pintana*, agosto.
- **EL MOSTRADOR.** Alfonso España: *El desafío de reformar el sistema previsional*, agosto.
- **EL LÍBERO.** Valentina Verbal: *La cuestión del relato, otra vez*, agosto.

- **EL MOSTRADOR.** Benjamín Ugalde: *La miseria del populismo*, agosto.
- **EL LÍBERO.** Gabriel Berczely: *Macri: Ni liberal ni de derecha*, agosto.
- **EL LÍBERO.** Gabriel Berczely: *Un Titanic llamado Argentina*, agosto.
- **LA TERCERA.** Ignacio Briones: *Violencia estudiantil: señales que importan*, agosto.
- **LA TERCERA.** Arturo Subercaseaux: *El bandejón de la alameda*, agosto.
- **LA TERCERA.** Sebastián Izquierdo: *Pan para hoy, hambre para mañana*, septiembre.
- **LA TERCERA.** Ignacio Briones: *Tecnócratas al cajón*, septiembre.
- **LA TERCERA.** Pía Turner: *Los niños al último en el Congreso*, septiembre.
- **LA TERCERA.** Arturo Subercaseaux: *Lecciones de la memoria*, septiembre.
- **EL LÍBERO.** Juan Carlos Said: *Polución, una mirada diferente al cambio climático*, octubre.
- **LA TERCERA.** Arturo Subercaseaux: *Majestuosa, la blanca montaña*, octubre.
- **COOPERATIVA.** Juan Carlos Said: *Cáncer de mama, ¿es necesaria la mamografía?*, octubre.
- **EL MOSTRADOR.** Alfonso España: *40 horas: populismo versus pluralismo*, octubre.
- **LA TERCERA.** Sebastián Izquierdo: *Reforma tributaria; lealtad de corazón*, octubre.
- **LA TERCERA.** Ignacio Briones: *Tiempo de reflexión*, octubre.
- **LA TERCERA.** Juan Carlos Said: *Alza en el transporte público: las razones detrás de la crisis*, octubre.
- **EL LÍBERO.** Juan Carlos Said: *Polución, una mirada diferente al cambio climático*, noviembre.
- **LA TERCERA.** Pía Turner: *La violencia en los hogares chilenos*, noviembre.
- **EL LÍBERO.** Pía Turner: *Tolerancia cero al abuso*, noviembre.
- **LA TERCERA.** Sebastián Izquierdo: *Actuando apurados, actuamos equivocados*, noviembre.
- **LA TERCERA.** Sebastián Izquierdo: *Son treinta, cuarenta, cincuenta*, diciembre.
- **LA SEGUNDA.** Sebastián Izquierdo: *A río revuelto, ganancia de pescadores*, diciembre.
- **LA TERCERA.** Sebastián Izquierdo: *Presupuesto público 2020: ¿Más de lo mismo?*, diciembre.

# Aportemos juntos a Chile

¡Te invitamos a ser parte de **Horizontal** y **Operación Infancia!**



El apoyo de nuestros donantes es muy importante para la consecución de un Chile más libre, más justo y de mayores oportunidades.

**¡Forma parte de quienes nos ayudan a lograr estos objetivos!**

Las donaciones se pueden efectuar preferentemente en base semestral o anual, o, si se prefiere, de forma mensual a través de transferencias, depósitos, sistemas de Pago Automático vía Transferencia (PAT) o Pago Automático de Cuenta (PAC).

Si tienes cualquier duda escríbenos a [horizontal@horizontalchile.cl](mailto:horizontal@horizontalchile.cl)



## **Memoria Horizontal 2019**

Dirección: Nevería 5163, Las Condes.

[www.horizontalchile.cl](http://www.horizontalchile.cl)

E-mail: [horizontal@horizontalchile.cl](mailto:horizontal@horizontalchile.cl)

-  [horizontalchile](#)
-  [horizontalchile](#)
-  [horizontal\\_chile](#)
-  [Horizontal Chile](#)

**Edición y producción de contenidos,  
Dirección de arte y diseño Horizontal.**

**Marzo 2020**