

# *Horizontal*

## **MEMORIA 2021**

10 años trabajando por un Chile más libre y justo

**10** años  
HORIZONTAL

***“Se inaugura un nuevo ciclo político, con enormes desafíos y oportunidades, pero también con riesgos. El cómo abordemos estos cambios será definitorio para ese sueño de libertad, oportunidades y justicia que nos inspira”.***

**Ignacio Briones**

**Presidente Ejecutivo Horizontal**

## ***Carta del Presidente Ejecutivo***

Hace 10 años nació el Centro de Estudios Horizontal. Fundado por un grupo de profesionales jóvenes, partimos con la ambición de aportar, desde las ideas, a la construcción ideológica de un centro y una centro-derecha moderna y plenamente insertada en el siglo XXI, considerando sus desafíos y cambios. Horizontal es una plataforma de pensamiento liberal que convoca a investigadores, tomadores de decisiones y organizaciones sociales para discutir y proponer políticas públicas. ¿Nuestro objetivo? Aportar a transformar a Chile en una sociedad plural, más libre y justa.

A 10 años de iniciado este recorrido, es reconfortante constatar importantes logros. En este tiempo, Horizontal ha producido decenas de propuestas de política en ámbitos que van desde educación inicial –la primera de las causas de Horizontal–, salud, espacio público y ciudades justas, Constitución, modernización del Estado hasta crecimiento económico y cambio climático. A su vez, ha tenido centenares de apariciones en medios, exponiendo sus propuestas e influyendo en la toma de decisiones, y ha organizado decenas de seminarios temáticos con el objetivo de confrontar visiones y tender puentes entre actores diversos.

Pero Horizontal es más que un centro de estudios tradicional. También ha desempeñado un rol pedagógico y territorial a través de la formación de jóvenes y también con programas de intervención local como “Operación Infancia”, instancia que nació en 2018 y que ha congregado a decenas de universitarios para apoyar a niños en situación de vulnerabilidad en La Araucanía.

Hoy, a 10 años de la fundación de Horizontal, reafirmamos y redoblamos el compromiso con los ideales que inspiran nuestro trabajo. En particular con el sueño y desafío de contar con una sociedad más libre y también más justa. Una en que combatamos con fuerza las desigualdades, esas que tienen que ver con el origen o características adscritas –no con el mérito–, y que limitan las oportunidades y por ende la libertad de millones.

Chile vive un inédito ciclo de cambios. Desde ya por los desafíos sociales y económicos que suponen los dos mayores crisis que el país ha experimentado en los últimos 100 años, así como por el momento constitucional y también, por qué no decirlo, la emergencia de políticas populistas y posturas iliberales que afectan la democracia liberal y sus pilares.

Se inaugura un nuevo ciclo político, con enormes desafíos y oportunidades, pero también con riesgos. El cómo abordemos estos cambios será definitorio para ese sueño de libertad, oportunidades y justicia que nos inspira. Es por eso que creemos más importante que nunca potenciar nuestra agenda de trabajo.

Hemos delineado un potente plan para los próximos cuatro años. Queremos contribuir a este ciclo de transformaciones, proponiendo al país una mirada de futuro; aportando a una hoja de ruta con propuestas de políticas públicas ambiciosas pero serias, respecto a las necesarias reformas sociales; la urgente modernización de un Estado al servicio de los ciudadanos y no al revés; el combate contra el cambio climático –y las oportunidades históricas que ofrece para Chile–; así como la necesidad de impulsar un crecimiento robusto pero sustentable.

Redoblabremos nuestro rol formativo y de puente entre distintos mundos o miradas, pues en momentos de intensos cambios, y también de polarización, se hace más urgente que nunca aportar al diálogo, generando espacios que permitan avanzar en miradas compartidas. Así, nos vincularemos con los territorios y la formación de jóvenes que estén comprometidos con lo público, que tengan vocación de liderazgo y que tengan la convicción de ejercerlo desde lo público.

Los desafíos que tiene Chile por delante son enormes. Serán tiempos complejos y desafiantes. Es por esta razón que para que el barco llegue a puerto, ojalá más firme y robusto que como zarpó, todos deben ser considerados en la tarea de aportar a este recorrido.



***“Hoy más que nunca, los invito a seguir trabajando con nosotros; a no bajar los brazos y a involucrarse activamente en el debate público. Que la libertad, en su más amplio sentido, prevalezca en este nuevo Chile, depende de todos y cada uno de nosotros”.***

**Juan José Obach**

**Director Ejecutivo Horizontal**

## ***Carta del Director Ejecutivo***

Hoy, a 10 años de la fundación de Horizontal, estoy consciente que vivimos tiempos de incertidumbre y que en los próximos años nos jugamos el Chile de las próximas décadas. Este complejo escenario reafirma nuestro compromiso con las ideas liberales que motivaron la fundación del centro de estudios y motivan aún más nuestro trabajo para incidir, día a día, en el debate público con nuestras ideas. Hoy, más que nunca, el país necesita contar con un espacio de diálogo transversal y con mirada de largo plazo, donde confluya la técnica con la política. Eso, está en Horizontal.

El 2021 fue un año intenso; lleno de desafíos. La pandemia siguió azotando al país con fuerza; nuestra economía sufrió un boom de consumo (poco sostenible) producto de los retiros y ayudas fiscales históricas; tuvimos las elecciones presidenciales más polarizadas desde la vuelta a la democracia; y se instaló y entró en funcionamiento una inédita Convención Constituyente para redactar nuestra nueva Carta Magna.

Desde Horizontal, trabajamos intensamente para aportar a la discusión pública en muchos de estos frentes. En materia constitucional, lanzamos una serie de publicaciones que van desde un reglamento constitucional con enfoque liberal, hasta propuestas temáticas constitucionales en aspectos económicos y fiscales; derechos sociales; pueblos indígenas, entre otras. Hoy dos de nuestros investigadores se encuentran dedicados exclusivamente a apoyar la labor de los convencionales de centroderecha adentro de la Convención, hasta que esta termine su trabajo.

En lo económico, profundizamos sobre los efectos negativos de los retiros previsionales en las pensiones futuras, realizando así la importancia de volver a contar con políticas públicas bien diseñadas y alejadas de un populismo creciente, que vemos con preocupación. Junto con esto, bajo un escenario de excesiva incertidumbre política y económica, realzamos la importancia de contar con un Banco Central autónomo y establecimos las bases para un pacto tributario de largo plazo.

Durante el 2021 también reafirmamos nuestro com-

promiso con las políticas sociales. Identificamos los principales desafíos que nos plantea la crisis hídrica; propusimos una reconfiguración de los derechos sociales en el ámbito constitucional y delineamos una agenda de trabajo para aumentar la transparencia y probidad en los municipios y gobiernos locales.

Sabemos que si no somos capaces de comunicar en simple todo el conocimiento e ideas que generamos, no podremos incidir de buena manera. Por esta razón, trabajamos arduamente en mejorar nuestros mensajes y canales. Por ejemplo, en redes sociales publicamos gráficas auto explicativas y videos informativos y declarativos, que nos llevaron a aumentar no solo nuestra audiencia, sino también la interacción que tenemos con ella.

Para el 2022 trabajaremos en diferentes materias de investigación, en torno a los siguientes cuatro ejes: (i) crecimiento económico y cuidado del medio ambiente, (ii) hoja de ruta tributaria y mejor gasto público, (iii) agenda social (ciudad justa, pensiones y educación), y (iv) mercado laboral, productividad y competencia.

Por otro lado, y con la misma fuerza, seguiremos con Operación Infancia y lanzaremos dos nuevos proyectos de formación: (i) PreU Nacional, con en el cual podremos ayudar a que jóvenes de La Araucanía, que no cuentan con los recursos para acceder a un pre-universitario, puedan preparar la PAES; y (ii) Líderes para Chile, el cual nace de la necesidad de contar con una nueva generación de líderes políticos para el próximo ciclo, que estén conectados con las demandas de los territorios y compartan el ideario liberal para alcanzar una sociedad más plural, libre y justa.

Quisiera terminar estas palabras agradeciendo profundamente a todas las personas que nos han ayudado a llegar donde estamos. Sabemos que aún queda mucho camino por recorrer y que se avecinan desafíos claves. Hoy más que nunca, los invito a seguir trabajando con nosotros; a no bajar los brazos y a involucrarse activamente en el debate público. Que la libertad, en su más amplio sentido, prevalezca en este nuevo Chile, depende de todos y cada uno de nosotros.

# Índice

## 01.

### *10 años de Horizontal... 8*

a. Nuestra historia .....	10
b. Qué buscamos.....	12
c. Quiénes somos.....	14
d. Qué hacemos .....	22

## 03.

### *Conectados..... 60*

a. ¡Infórmate y comparte!.....	62
b. Apariciones en medios.....	68

## 05.

### *¡Construyamos juntos un Chile más libre y justo!.80*

¡Muchas gracias! .....	83
------------------------	----

## 02.

### *Horizontal por un Chile más libre y justo..... 24*

a. Hitos 2021 .....	26
b. Nuestros ejes de acción.....	32
c. Investigaciones realizadas .....	34
d. Formación liberal y servicio público.....	46
i. Formación de jóvenes.....	48
1. Operación Infancia .....	50
2. Política Universitaria.....	52
3. Próximos proyectos .....	54
ii. Encuentros Horizontal .....	56

## 04.

### *Horizontal transparente..... 76*

a. Estado financiero .....	78
b. Compliance.....	79



*10 años de  
Horizontal*

# *Nuestra historia*

Horizontal nació el 2011, como iniciativa de un grupo compuesto por el ex ministro de Hacienda y candidato presidencial, Ignacio Briones; el actual convencional constituyente, Hernán Larraín; el senador, Felipe Kast, y el ex biministro de Minería y Energía, Juan Carlos Jobet, entre otros.

Con el objetivo de crear un espacio de reflexión y análisis que permitiera dar con un nuevo proyecto político de foco social, dieron vida Horizontal, centro de estudios de pensamiento liberal, independiente y sin fines de lucro, el cual día a día busca aportar por medio de la acción e investigación a la construcción de un Chile más justo, en donde las oportunidades no sean determinadas según el lugar donde uno nace.



# Qué buscamos

## VISIÓN

Buscamos eliminar los obstáculos que impiden a las personas construir su destino en función de sus méritos y esfuerzos. Pensamos que el desarrollo implica avanzar hacia una sociedad en que todos dispongan de las libertades y capacidades para desarrollar sus propios proyectos de vida.

## MISIÓN

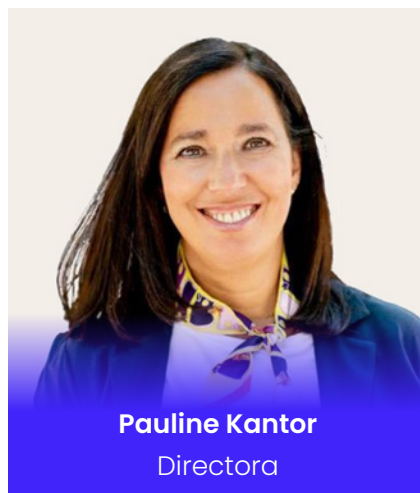
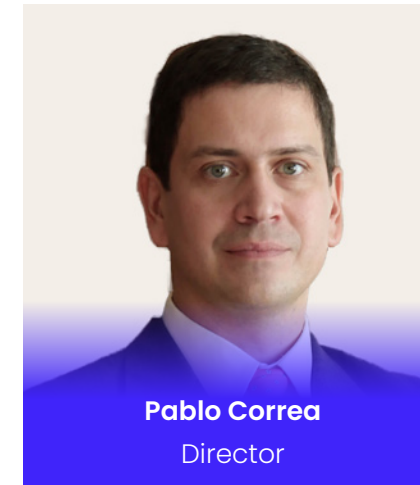
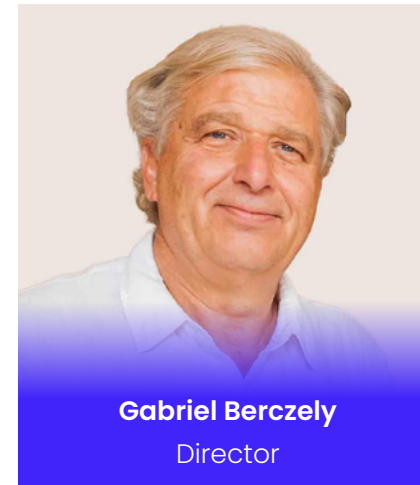
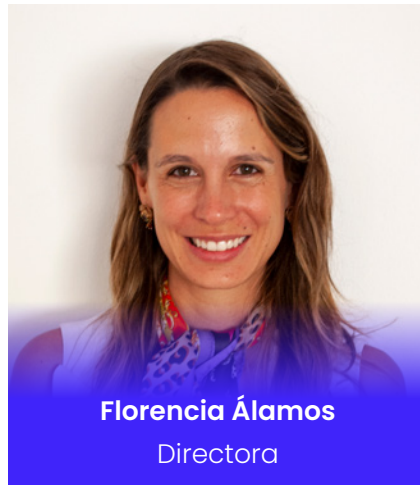
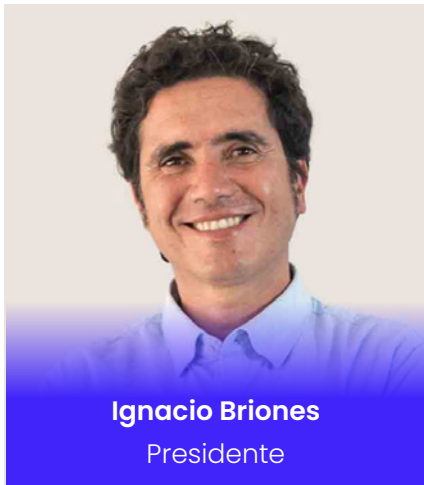
Creemos en la construcción de una sociedad de oportunidades. Para ello se requiere de un mayor fomento de la responsabilidad individual y comprender el valor de la diversidad, la tolerancia y la competencia, en pos de que no haya privilegios infundados que dificulten el camino a una sociedad justa.

# Quiénes Somos

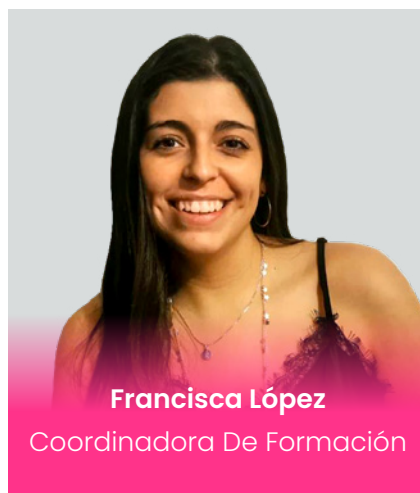
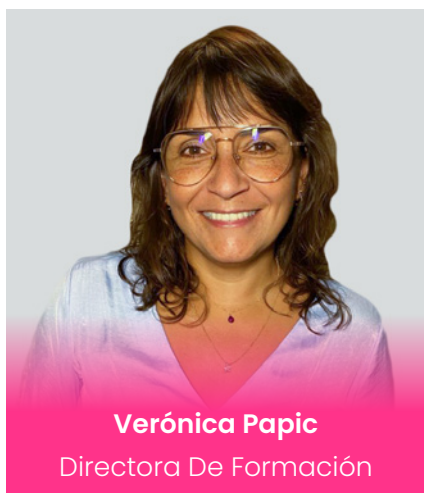
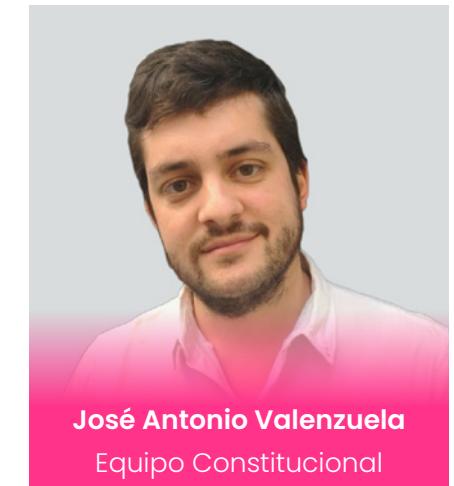
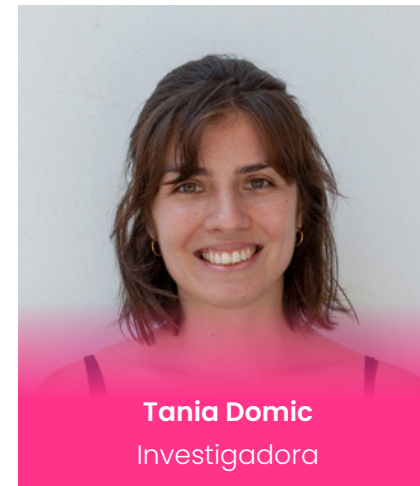
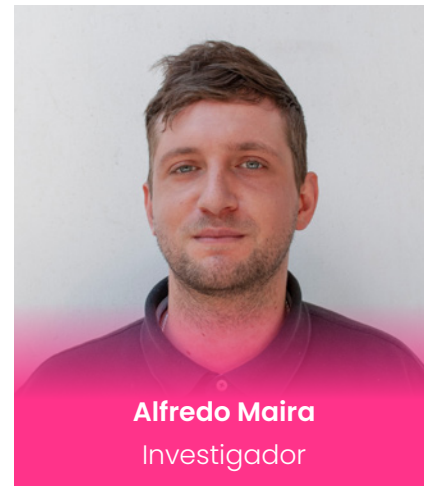
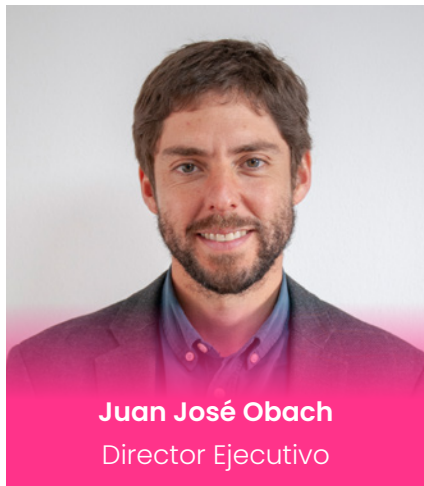




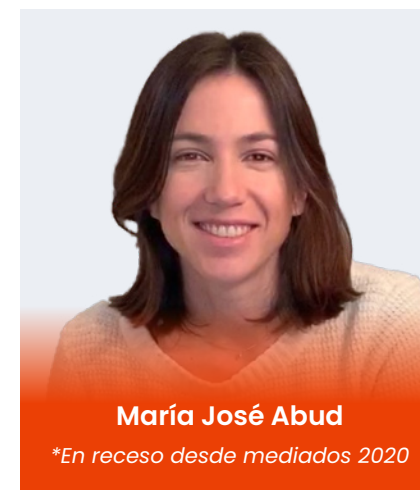
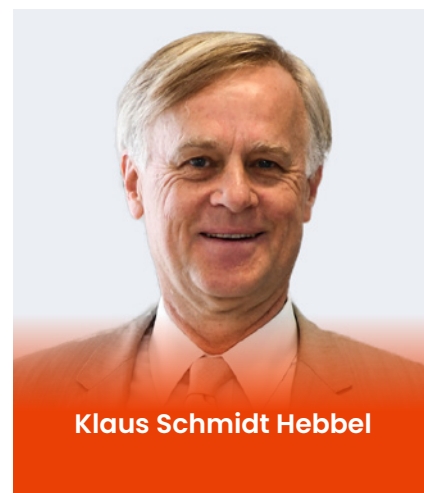
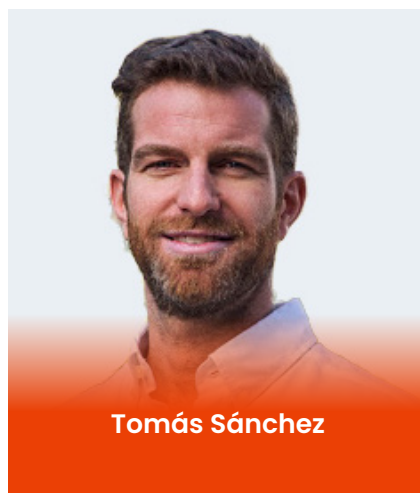
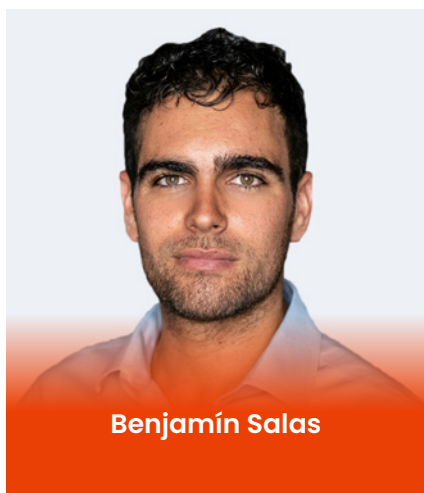
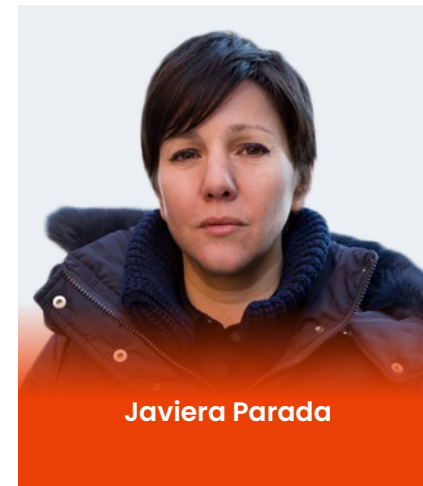
# Directorio



# *Equipo ejecutivo*



# Colaboradores asociados





# Qué hacemos

## 1. INVESTIGACIÓN

Nuestro grupo de investigadores y colaboradores asociados están encargados de generar minuciosas investigaciones y análisis de diversas materias que afectan de alguna manera a nuestro país. Esto, con el fin de aportar en la búsqueda de soluciones reales y eficientes para los problemas que aquejan a nuestra sociedad.

## 2. FORMACIÓN

Los jóvenes y niños son actores esenciales en la construcción presente y futura de un mejor país. En esta línea, contamos con un equipo especial que se dedica a la formación social y política de estos grupos, por medio de seminarios, acompañamiento de campañas universitarias, el proyecto de Operación Infancia y realización de prácticas profesionales.

## 3. COMUNICACIÓN

Con el objetivo de orientar a la sociedad respecto de lo que ocurre en nuestro país, nos preocupamos diariamente de producir contenido informativo, además de espacios de encuentro entre la ciudadanía y expertos de las más variadas materias. Esto permite que las personas puedan informarse sobre aquellos temas que les interesan y solucionar las posibles dudas que tengan.





*Horizontal  
por un  
Chile más  
libre y justo*



Horizontal por un Chile más libre y justo

# *Hitos 2021*



## ENERO

Cierre ciclo de conversaciones "Bases para un acuerdo constitucional/Descentralización".

Seminario "Gonzalo Vial: ¿Respuestas para el Chile actual?"

Seminario "Mercados competitivos: ¿Motor fundamental del bienestar y desarrollo?"

## MARZO

Inicio ciclo "Propuestas para el debate constituyente".

Publicación documento y seminario "Un mejor Estado para las personas".

Publicación documento y seminario "Por una Constitución sustentable".

Publicación documento y seminario "Crisis hídrica: Panorama actual, oportunidades y desafíos para Chile".

## MAYO

Lanzamiento documento "Chile en Perspectiva".

Seminarios de "Mujeres Power".

Primer encuentro de la Red de Estudiantes Liberales (REL).

Inicio de las mesas de trabajo de Operación Infancia, para incluir a los voluntarios en la redefinición del proyecto. Participaron más de 80 jóvenes en el total de encuentros.

## FEBRERO

Seminario "Cómo va la nueva Ley de Migración".

Cierre del proceso de elaboración de las "Propuestas para el debate constituyente", en las que participaron más de 20 académicos y académicas de distintas disciplinas.

## ABRIL

Publicación documento y seminario "Reconocimiento de los pueblos indígenas en una nueva Constitución".

Publicación documento y seminario "Una Constitución liberal debe tener enfoque de género".

Publicación documento y seminario "Hacia principios constitucionales económicos compartidos".

Publicación documento "Exenciones y gasto tributario en Chile: Propuestas para la discusión pública".

Inicio de encuentros online "Backstage Constituyente".

Inicio "Cursos Deformación Virtual" para jóvenes.

## JUNIO

Hernán Larraín deja la dirección del Proyecto Ejecutivo de Horizontal y asume José Manuel Astorga.

Publicación documento "Nuestra mirada constituyente", junto al IES.

## JULIO

Publicación documento "Aproximaciones al descenso electoral y lecciones para el futuro".

Publicación documento "Nueva Política Social: Incentivo al trabajo formal y disminución de la pobreza".

Publicación documento "Diálogo Social Cuatripartito: Consejo Económico y Social".

Primer Consejo Nacional de Operación Infancia, en el que se estructuró y creó el material necesario para la realización de la versión de "Operación Infancia Verano 2022".

## SEPTIEMBRE

Publicación documento "Banco Central de Chile: Rol y autonomía en el nuevo escenario político".

Seminario "Reglamento de la Convención Constitucional: Bases conceptuales y propuestas".

Gira REL por distintas regiones.

Conversatorio internacional "Libertad y prejuicio".

Inicio del piloto de los talleres virtuales de Operación Infancia, para encontrar la mejor forma de poder llevar una metodología de trabajo a distancia con los niños y niñas de Los Andes.

## NOVIEMBRE

Se abren las inscripciones para realizar la cuarta versión de Operación Infancia.

Seminario y publicación documento "Transparencia y probidad en municipios y gobiernos regionales".

Nuestro Colaborador Asociado, Klaus Schmidt Hebbel, participa en la COP26.

Regresa Ignacio Briones como Presidente Ejecutivo.

## AGOSTO

Sebastián Izquierdo deja la dirección ejecutiva de Horizontal y asume Juan José Obach.

Publicación documento y seminario "Crisis hídrica: Panorama actual, oportunidades y desafíos para Chile".

Primera ida a Operación Infancia en Los Andes, donde los y las voluntarias iban para trabajar con los niños y niñas del sector, además de ir capacitándose como voluntarios.

## OCTUBRE

Publicación documento "Reconfiguración de los derechos sociales".

Inicio de la "Escuela Horizontal", en la que pudimos contar con la participación de grandes expositores como Evelyn Matthei, Ignacio Briones, Gloria Hutt y Gonzalo Blumel.

Publicación documento "Vivienda Social en Chile: Propuestas concretas para resolver el déficit habitacional y la segregación en las ciudades".

Publicación documento "Constitución de futuro" junto al IES e Idea País.

Publicación documento "Lineamientos y propuestas para una nueva Constitución", que reúne el trabajo de 12 centros de estudios.

Publicación documento "Impacto de los retiros de ahorros previsionales en las pensiones futuras".

## DICIEMBRE

Se suma Benjamín Salas a nuestros colaboradores asociados.

Cierre Operación Infancia en Los Andes y preparación Operación Infancia La Araucanía.





# *Nuestros ejes de acción*

## **SOCIAL**

En nuestra institución creemos firmemente que para terminar con las injusticias e inequidades, debemos construir un país donde todos dispongan de las libertades y capacidades para desarrollar sus propios proyectos de vida.

## **POLÍTICO**

Dar con el objetivo antes descrito, requiere de propuestas de políticas públicas innovadoras, viables y eficientes, que comprendan la necesidad de contar con un servicio estatal humano y moderno, y que lleve un gasto público sustentable y focalizado.

## **ECONÓMICO**

Además, trabajamos en el análisis y propuestas de estrategias que aporten a la construcción de un país desarrollado, que cuente con los recursos que se precisan para dar respuesta de forma integral y transversal a las necesidades de todos los chilenos.



# Investigaciones

## EJE SOCIAL

### Crisis Hídrica: Panorama actual, oportunidades y desafíos para Chile



En el contexto de la publicación del informe del Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC), el documento busca dar cuenta de la vulnerabilidad que existe en Chile frente al cambio climático y su efecto sobre la disponibilidad de recursos hídricos. A partir de este diagnóstico, se realizan propuestas orientadas tanto a mejorar lo actual como a innovar para el futuro.

## EJE SOCIAL

### Nueva Política Social: Incentivo al trabajo formal y disminución de la pobreza

Este documento propone la creación de dos políticas sociales: un Impuesto Negativo al Ingreso (INI) y una transferencia directa a hogares bajo la línea de la pobreza. A lo largo de este informe se indican los efectos de estas políticas y se determina en qué se diferencian de las formas convencionales de apoyo social. Además, expone un plan de implementación, identificando cuál sería su costo, potenciales espacios fiscales disponibles, y para qué y cuántas personas serían otorgados.



## EJE SOCIAL

### Chile en perspectiva

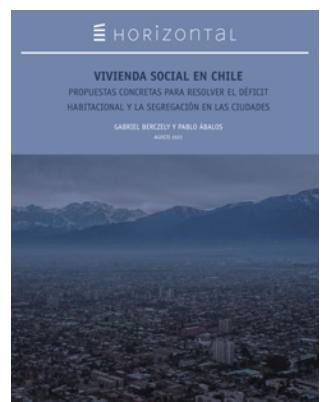
Reflexiones sobre el presente y futuro del país, realizadas por Aldo Mascareño, Valentina Verbal, Felipe Schwember y Francisca Dussillant. Al final, se encuentran los comentarios hechos por Ignacio Briones, respecto a los análisis de estos destacados académicos y académicas.



## EJE SOCIAL

### Vivienda Social en Chile: Propuestas concretas para resolver el déficit habitacional y la segregación en las ciudades

Este escrito presenta diversas propuestas que apuntan a aportar en la búsqueda de soluciones para el problema habitacional, las cuales consideran las deficiencias que existen en la planificación, normativa y procedimientos de la generación y adquisición de la vivienda.



# Investigaciones



**EJE SOCIAL**

## Impacto de los retiros de ahorros previsionales en las pensiones futuras

Documento que presenta las principales estadísticas de los retiros, la estimación de sus efectos negativos, y la estimación del aumento en la tasa de cotización y los años que se debería postergar la edad de jubilación, para alcanzar los niveles de pensiones autofinanciadas pre-retiros.



**EJE POLÍTICO**

## Diálogo Social Cuatripartito: Consejo Económico y Social

A partir de la constatación de que en Chile se requieren mayores consensos y estabilidad en materia de políticas económicas y sociales, en este documento se plantea la creación de un Consejo Económico Social Nacional (CESN) inspirado en el Social Partnership irlandés. El CESN entregará un Reporte Estratégico cada tres años, a partir del que se estima será posible la construcción de acuerdos más amplios, estables y con base técnica.

**EJE POLÍTICO**

## Aproximaciones al descenso electoral y lecciones para el futuro

En este documento se busca ofrecer una respuesta a la pérdida de votos que sufrió el oficialismo y centroizquierda en las elecciones de Convencionales (15 y 16 de mayo). Para ello, se observan las diferencias de esta elección con las anteriores desde una dimensión formal (asociada a las reglas del juego) y contextuales (ligadas a la percepción de la economía y factores políticos de corto y largo plazo).



**EJE POLÍTICO**

## Transparencia y probidad en municipios y gobiernos regionales

A partir de un diagnóstico sobre los riesgos que entraña una mayor descentralización sin modernización, este documento presenta una serie de propuestas para mejorar las condiciones y capacidades profesionales de los funcionarios públicos, además de promover una mayor probidad, transparencia y eficiencia en municipios y gobiernos regionales.



# Investigaciones

## Constitución

Desde nuestros inicios, hemos trabajado en la generación de propuestas y análisis que apuntan a la necesidad de contar con una Constitución mínima para una democracia máxima. Así, tras el Acuerdo del 15 de noviembre de 2019, hemos contribuido, junto a un equipo serio y profesional, al debate pública de la construcción de una nueva Carta Magna.

Para lo anterior, hemos realizado seminarios, talleres de formación y documentos integrales, que tienen como objeto que se respete nuestra tradición constitucional, se persiga un equilibrio de los poderes y se alcancen acuerdos transversales. Todo, por medio un procedimiento adecuado.

Aquí, los documentos que hemos sacado al respecto, y lo principales temas que tratan cada uno:



## EJE POLÍTICO/CONSTITUCIONAL

### Hacia un mejor Estado: Gobierno, administración y modernización estatal

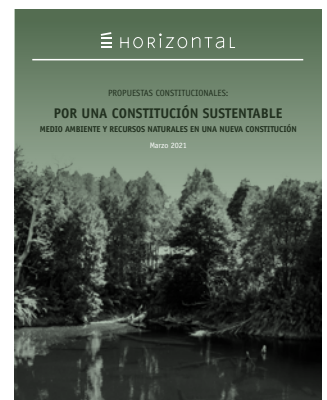
El derecho a la buena administración no debería agotarse en las garantías procedimentales, sino que también debe referirse a lineamientos o mandatos específicos que guíen un mejor actuar de la administración en términos sustantivos.



## EJE POLÍTICO/CONSTITUCIONAL

### Por una Constitución sustentable: Medio ambiente y recursos naturales en una nueva Constitución

Chile necesita un compromiso más intenso con el desarrollo sustentable, fortaleciendo la protección del medio ambiente y sus recursos naturales, en pos de mejorar la calidad de vida de nuestros compatriotas. Precisamente ese debiese ser uno de los objetivos claves del proceso constituyente.

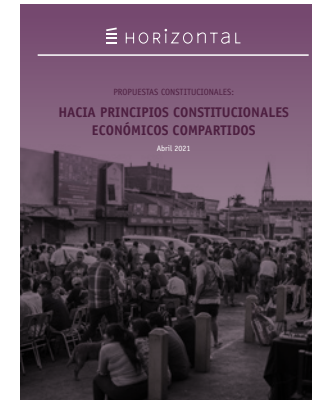


# Investigaciones

## EJE POLÍTICO/CONSTITUCIONAL

### Reconocimiento de los pueblos indígenas en una nueva Constitución

Este escrito contiene propuestas para que, en el debate constituyente, se reconozcan los derechos de pueblos indígenas, concretizando una nueva fórmula de convivencia armónica entre estos, el Estado y la sociedad en su conjunto.



## EJE POLÍTICO/CONSTITUCIONAL

### Hacia principios constitucionales económicos compartidos

Las Constituciones exitosas y duraderas a nivel comparado cuentan con principios constitucionales económicos que se caracterizan por permitir un espectro amplio de políticas económicas y sociales de gobiernos de diverso signo político. Aquí, propuestas al respecto.



## EJE POLÍTICO/CONSTITUCIONAL

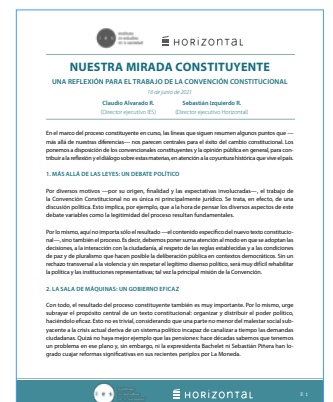
### Una Constitución liberal debe tener enfoque de género

Nunca en la historia se ha escrito una Constitución en que el órgano encargado de elaborarla deba tener una participación equitativa de hombres y mujeres. Desde esta condición, aparece una oportunidad para avanzar en los desafíos de igualdad de género que nuestro país enfrenta, a partir, por cierto, del respeto y valoración de la diversidad de género.

## EJE POLÍTICO/CONSTITUCIONAL

### Nuestra mirada constituyente (junto a IES)

Resumen de aquellos puntos que, más allá de las diferencias, a ambas instituciones les parecen centrales para el éxito del cambio constitucional. Es una reflexión para contribuir al debate, en atención a la coyuntura histórica que vive el país.





# Investigaciones

LINEAMIENTOS  
Y PROPUESTAS  
PARA UNA NUEVA  
CONSTITUCIÓN

## EJE POLÍTICO/CONSTITUCIONAL

### Lineamientos y propuestas para una nueva Constitución

Documento que reúne el trabajo de 12 centros de estudios, los cuales, conscientes del trascendental momento que vive nuestro país, elaboraron diagnósticos, lineamientos, principios y propuestas constitucionales en diversas materias, relevando en ellas los valores de una sociedad libre.

## EJE ECONÓMICO

### Exenciones y gasto tributario en Chile: Propuestas para la discusión pública

Este documento ofrece un repaso parcial de las principales exenciones y fuentes de gasto tributario presentes en el sistema chileno, sin entregar un juicio definitivo respecto a la conveniencia de mantenerlas, sino tanto argumentos a favor como en contra de su derogación.



HORIZONTAL

MINUTA DE TRABAJO:  
PROPUESTA CONCESIONES  
MINERAS Y PRECIO DE PATENTES

29 de marzo de 2021

## EJE ECONÓMICO

### Minuta de Trabajo: Propuesta concesiones mineras y precio de patentes

A propósito de la discusión que se ha dado respecto del ciclo positivo del cobre, nadie ha hablado sobre lo importante que es perfeccionar nuestro sistema de concesiones. Justamente, este documento presenta un análisis sobre el tema y posibles oportunidades de mejoras.

## EJE ECONÓMICO

### Banco Central de Chile: Rol y autonomía en el nuevo escenario político

La autonomía del Banco Central le ha permitido tener una gran efectividad al momento de cumplir su principal objetivo: controlar la inflación. Este documento repasa la importancia de mantener esta cualidad en el nuevo proceso constituyente, además de otros aspectos relacionados al buen funcionamiento de la autoridad monetaria de cara a los desafíos que enfrenta hoy Chile y el mundo.





# *Formación liberal y servicio público*

Desde Horizontal creemos que parte fundamental de la participación ciudadana, tiene relación con la posibilidad de existan espacios de formación para las personas. En esta línea, nuestra organización pone a disposición de todas las personas, diversas instancias para involucrarse en la construcción de una sociedad más libre y justa.





## *Formación de Jóvenes*

Buscamos formar jóvenes líderes que estén preparados para los desafíos que vienen para nuestro país en los próximos años. Para esto ofrecemos seminarios; jornadas y escuelas de formación y liderazgo; asesoría en campañas de política universitaria; y voluntariados. Así, entregamos las herramientas necesarias para que puedan desarrollar su máximo potencial y sean agentes de cambio en sus comunidades.

### *Escuela Horizontal*

Este año realizamos la primera escuela de liderazgo político para jóvenes, donde los **15 inscritos** pudieron participar, en las **5 sesiones**, de las **14 exposiciones** que dieron grandes expositores como Evelyn Matthei, Ignacio Briones, Gloria Hutt y Gonzalo Blumel, entre otros.

Además de la escuela, realizamos más de **15 encuentros** de temas contingentes, en los que participaron más de **120 jóvenes**.



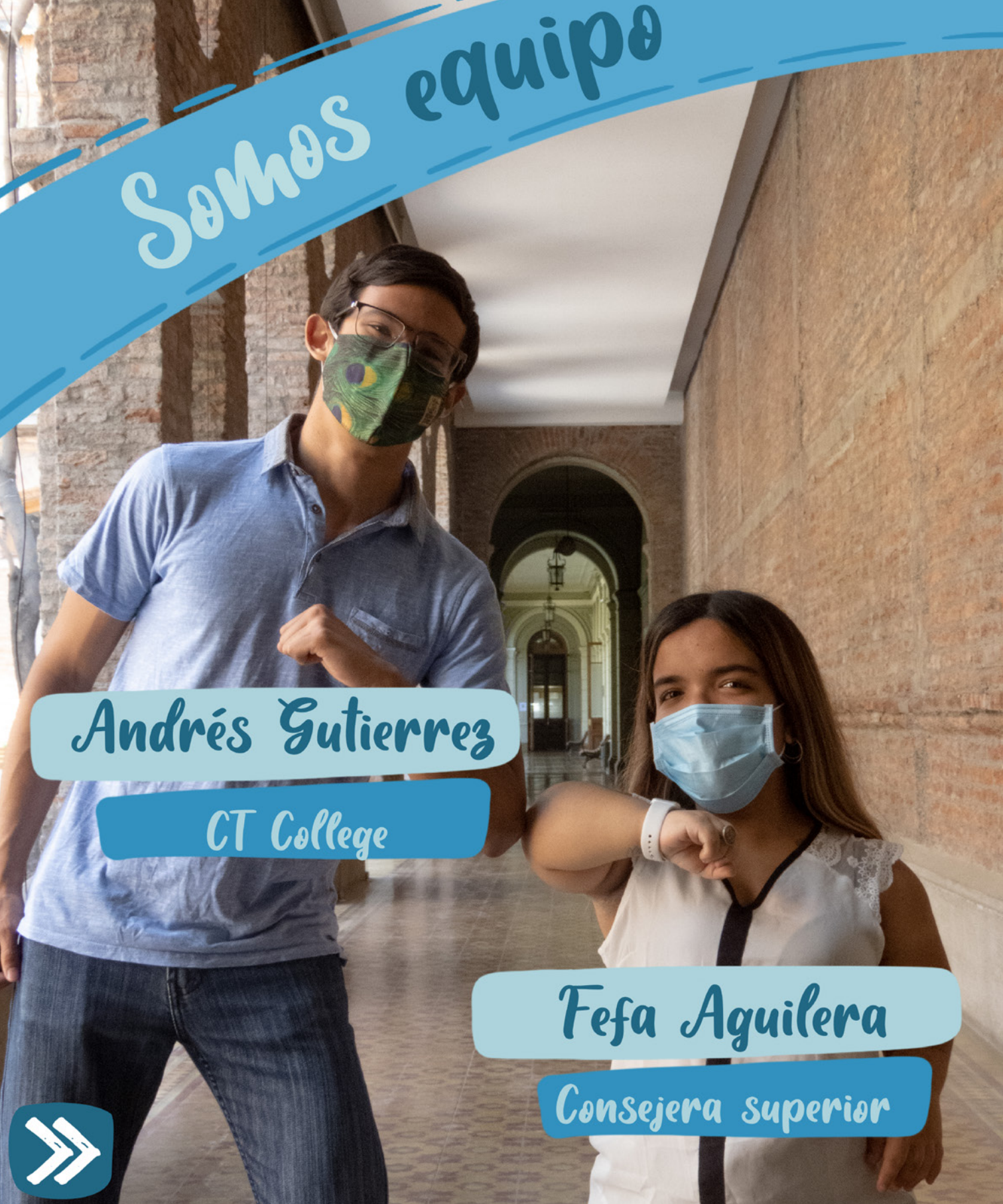
# *Formación de Jóvenes*

## *Operación Infancia*

Voluntariado de jóvenes universitarios que busca contribuir al desarrollo integral y empoderamiento de niños y niñas, de distintos lugares del país, en la búsqueda de sus sueños y talentos, a través de vínculos significativos y la promoción de habilidades socioemocionales.

En 2021, más de 80 voluntarios participaron en las mesas de trabajo; 210 en las actividades realizadas en Los Andes; 66 conformaron el Consejo Nacional; y 150 en “Operación Infancia Verano 2022”. Todo esto, nos permitió llegar a más de 300 niños y niñas.

Somos equipo



Andrés Gutiérrez

CT College

Fefa Aguilera

Consejera superior



Formación liberal y servicio público

## Formación de Jóvenes

### Política universitaria

Entregamos asesoría de campaña a jóvenes universitarios que deciden tomar el desafío de ser candidatos a cargos de representación estudiantil. Entregamos apoyo en el área comunicacional y gráfica, en la creación de un relato coherente con sus ideas y en la preparación de debates.

En 2021 acompañamos a candidatos al centro de alumnos de derecho de la Universidad de Chile (UCh), centro de alumnos de ingeniería comercial de la UCh, federación de la Universidad Católica (UC), centro de alumnos de derecho de la UC, y centro de alumnos de psicología de la Universidad del Desarrollo (UDD).

De esto, fueron electos 3 consejeros territoriales de la UC, dos centros de alumnos (UCh y UDD), y 6 delegados de generación en derecho UCh.



# *Próximamente: Proyectos que inician el 2022*

## *Proyecto “Lideres para Chile”*

El principal objetivo de este proyecto es formar, en los próximos cuatro años, una generación de líderes sociales y políticos, bajo el ideario liberal y democrático, mediante la formación en el territorio y el trabajo en gobiernos regionales y locales, y organizaciones de la sociedad civil. El proyecto busca incentivar la participación de jóvenes universitarios, profesionales, dirigentes sociales y comunitarios, en áreas políticas y que al mismo tiempo colaboren con las necesidades de la sociedad que los rodea.

## *Preu Nacional*

Implementaremos un preuniversitario social online, junto a la plataforma Pixarron, para aquellos jóvenes de La Araucanía que están en su último año de media y no pueden acceder a uno. El objetivo, es fortalecer sus aprendizajes, guiarlos, prepararlos y apoyarlos de manera intelectual y emocional para que puedan rendir de la mejor manera la Prueba de Acceso a la Educación Superior (PAES).



# Encuentros Horizontal

Desde el centro de estudios trabajamos constantemente en orientar, informar e integrar a la ciudadanía en nuestro trabajo de investigación y análisis del contexto en el que nos encontramos como país, en pos de generar nuevas propuestas para encontrar soluciones a los problemas que aqueja a gran parte de las personas

EN 2021 REALIZAMOS MÁS DE 20  
ENCUENTROS, EN LOS QUE SE  
INSCRIBIERON MÁS DE 2 MIL PERSONAS.



CICLO DE CONVERSACIONES:  
BASES PARA UN ACUERDO CONSTITUCIONAL

### DERECHOS SOCIALES Y ECONÓMICOS

MIÉRCOLES 6 DE ENERO | 19:00 A 20:30 HORAS. | ZOOM

Exponen:

- Magdalena Ortega (IdeaPais)
- Victor Manuel Avilés (Libertad)
- Vicente Hargous (C3)

Moderada:

- Magdalena Vergara (Acción Educar)
- Juan Pablo Rodríguez (Prensa)

CICLO DE CONVERSACIONES:  
BASES PARA UN ACUERDO CONSTITUCIONAL

### DESCENTRALIZACIÓN

MIÉRCOLES 13 DE ENERO | 19:00 A 20:30 HORAS. | ZOOM

Exponen:

- Maximiliano Duarte (Prensa)
- Sascha Hannig (IPP)
- Tania Villaruel (Acción Educar)

Moderada:

- Alejandro Fernández (Facto Social)
- Daniela Peñaloza (Alo Nuevo)
- Bettina Horst (LTD)

CICLO: PROPUESTAS PARA EL DEBATE CONSTITUYENTE

### GONZALO VIAL ¿RESPUESTAS PARA EL CHILE ACTUAL?

JUEVES 14 DE ENERO, 19:00 HRS. | ZOOM

PRESENTAN: VALENTINA VERBAL (PHD STUDENT EN ATLANTIC HISTORY, FLORIDA INTERNATIONAL UNIVERSITY Y COLABORADORA DE HORIZONTAL) y MATIAS PEFEREN (DIRECTOR DEL MAESTRER EN ESTUDIOS POLITICOS DE LA SANJOS E INVESTIGADOR SENIOR STRAUP)

CICLO: PROPUESTAS PARA EL DEBATE CONSTITUYENTE

### SEMINARIO: UNA CONSTITUCIÓN LIBERAL CON ENFOQUE DE GÉNERO

JUEVES 8 DE ABRIL | 9:00 A 10:00 HORAS | ZOOM

PRESENTAN: MARÍA INÉS SALAMANCA, VALENTINA VERBAL, JOSEFINA NAVARRO

MODERADA: PAULLINA YAZIGI

CICLO: PROPUESTAS PARA EL DEBATE CONSTITUYENTE

### SEMINARIO: HACIA PRINCIPIOS CONSTITUCIONALES ECONÓMICOS COMPARTIDOS

VIERNES 16 DE ABRIL | 9:00 A 10:00 HORAS | ZOOM

PRESENTAN: SEBASTIÁN IZQUIERDO, RODRIGO VALDÉS, PAULLINA YAZIGI

SISTEMA DE PENSIONES Y PROPUESTAS

JUEVES 27 DE MAYO | 20:00 HORAS | ZOOM

PRESENTAN: GUAREQUENA GUTIÉRREZ (ABOGADA, COLABORADORA ASOCIADA DE HORIZONTAL) y FELIPE KAST (SENADOR DE LA REPÚBLICA DE CHILE)

MERCADOS COMPETITIVOS: ¿MOTOR FUNDAMENTAL DEL BIENESTAR Y EL DESARROLLO?

JUEVES 21 | 17:00 HORAS | ZOOM

PRESENTAN: CLAUDIA SANHUEZA (PHD EN ECONOMÍA, UNIVERSIDAD DE CHILE, DIRECTORA EJECUTIVA DE LA ASOCIACIÓN DE ECONOMÍA Y POLÍTICA DE LA CÁMARA NACIONAL DE PRODUCTORES), RAPHAEL BERGDEING (PHD EN ECONOMÍA, UNIVERSIDAD DE CHILE, DIRECTOR DEL CENTRO DE COMERCIO, UNIV. AUTÓNOMA DE CHILE Y PRESIDENTE DE LA CÁMARA NACIONAL DE PRODUCTORES), FELIPE DIARRIZABAL (MAESTRO EN ECONOMÍA, UNIVERSIDAD DE CHILE, DIRECTOR DEL CENTRO DE COMERCIO, UNIV. AUTÓNOMA DE CHILE Y PRESIDENTE DE LA CÁMARA NACIONAL DE PRODUCTORES)

CÓMO VA LA NUEVA LEY DE MIGRACIÓN

MIÉRCOLES 27 DE ENERO, 19:30 HRS. | ZOOM

MODERADA: GUAREQUENA GUTIÉRREZ

PRESENTAN: JOSÉ MARÍA HUERTADO (EX-MAESTRO DEL MINISTERIO DEL INTERIOR)

CICLO: PROPUESTAS PARA EL DEBATE CONSTITUYENTE

### SEMINARIO: UN MEJOR ESTADO PARA LAS PERSONAS

JUEVES 11 DE MARZO | 9:00 A 10:00 HORAS | ZOOM

PRESENTAN: CAMILO LLEDÓ, GLORIA DE LA FUENTE, JOSÉ FRANCISCO GARCÍA

CHILE EN PERSPECTIVA

Reflexiones sobre el presente y futuro del país

Panelistas:

- Francisca Dusselliant (Profesora de la Facultad de Ciencias y Políticas Públicas)
- Aida Macarena (Académica de la UPEL e Investigadora del CEP)
- Felipe Schwember (Comandante en Jefe y Profesor en Historia Académica)
- Valentina Verbal (Comandante en Jefe y Profesora en Historia Académica)

Cierra: Ignacia Britos (Candidata Presidencial y Ex-Ministra de Hacienda)

LUNES 31 DE MAYO 09:00 HORAS VÍA ZOOM\*

Moderada: Sebastián Izquierdo R., Director Ejecutivo del Horizontal Chile.

REGLAMENTO DE LA CONVENCIÓN CONSTITUCIONAL BASES CONCEPTUALES Y PROPUESTAS

PRESENTA: JOSÉ FRANCISCO GARCÍA (Académico de la Facultad de Derecho de la Pontificia Universidad Católica y miembro del Consejo Asesor del Proyecto Constitucional Monocameral)

COMENTAN: MARIANA CANALES (Investigadora del Instituto de Estudios de la Sociedad), JAVIERA ASCENCIO (Coordinadora General del proyecto Reglamento para la Convención Constitucional, del Centro de Estudios Rumbo colectivo), CLAUDIO FUENTES (Académico de la Escuela de Ciencia Política y coordinador del Laboratorio Constitucional, de la Universidad Diego Portales)

MIÉRCOLES 21 DE JULIO | 18:30 A 19:30 HORAS | ZOOM

CONVERSATORIO: LIBERTAD Y PREJUICIO

UNA MIRADA LIBERAL A LA DIVERSIDAD SEXUAL

PRESENTAN AUTORES DEL ESCRITO: YESENIA ALVAREZ, DIEGO ATO, VALENTINA VERBAL, FELIPE SCHWEMBER

MODERA: ALFONSO ESPAÑA

MARTES 27 DE JULIO | 19 HRS. CHILE | 18 HRS. PERÚ | VÍA ZOOM

CICLO: PROPUESTAS PARA EL DEBATE CONSTITUYENTE

### SEMINARIO: POR UNA CONSTITUCIÓN SUSTENTABLE

JUEVES 18 DE MARZO | 09:00 A 10:00 HORAS | ZOOM

EXPOSITORES: EDESDO CARRASCO, ANA LYA URIZARTE, JOSÉ MANUEL ASTORGA

CICLO: PROPUESTAS PARA EL DEBATE CONSTITUYENTE

### SEMINARIO: DERECHO HUMANO AL AGUA Y GESTIÓN HÍDRICA

JUEVES 25 DE MARZO | 9:00 A 10:00 HORAS | ZOOM

PRESENTAN: SEBASTIÁN ABOGARIB, CAMILA BOETTIGER, JUAN JOSÉ CROCCO

CICLO: PROPUESTAS PARA EL DEBATE CONSTITUYENTE

### SEMINARIO: RECONOCIMIENTO DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS EN UNA NUEVA CONSTITUCIÓN

JUEVES 1 DE ABRIL | 09:00 A 10:00 HORAS | ZOOM

PRESENTAN: RICHARD CAIFAL, NANCY YÁÑEZ FUENZALIDA, EDESDO CARRASCO

HORIZONTAL | 10 años | 10 años de libertad de expresión | ideapais

### REPENSAR LA CENTRODERECHA: los desafíos de la Convención

Viernes 03.09 | 08.30 hrs. | Zoom

ESCUELA HORIZONTAL

Curso de formación política para líderes universitarios

¿Más información? →

#SeminarioHZ

### Transparencia y probidad en municipios y gobiernos regionales

Martes 09.11 • 8.30 hrs. • Zoom

PRESENTAN: Gonzalo Blumel (Ex-ministro del Interior y colaborador asociado de Horizontal), Daniela Peñaloza (Abogada de las Comed), Luis Cordero (Ex-ministro de Justicia)

MODERA: Alfonso España, Investigador Horizontal



2017 2016 2015 2014 2013



2017 2016 2015 2014



*Conectados*

# ¡Infórmate y comparte!



16.582 seguidores  
(más de 1.300.000 impresiones).



Más de 2.600 seguidores  
(alcanzamos a más de 65 mil personas).



9.415 seguidores  
(un 93% más que en 2020).



720 suscriptores  
y más de 1.500 reproducciones.





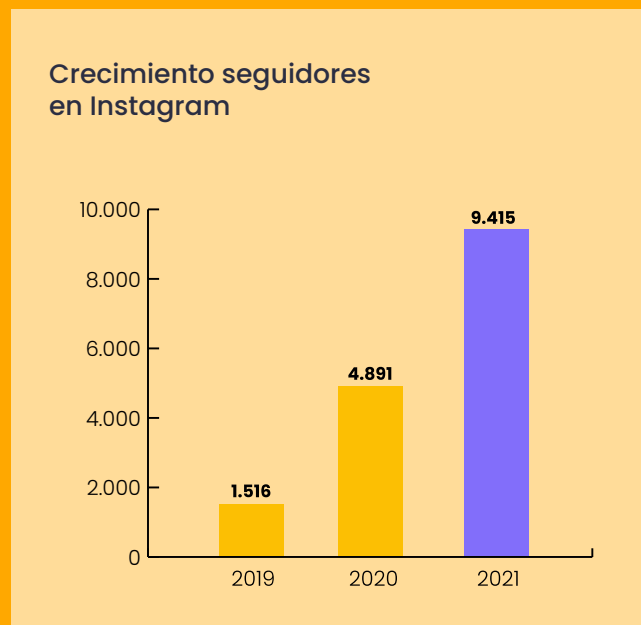
# ¡Nueva estrategia comunicacional!

Comunicar en simple lo que nos interesa a tod@s...

Gracias a este giro en nuestras comunicaciones, pudimos llegar a más personas durante 2021. Incluso, esto nos permitió, por medio de solo publicaciones orgánicas, posicionarnos como el centro de estudios con mayor interacciones por número de seguidores.



Fuente: Elaboración propia.

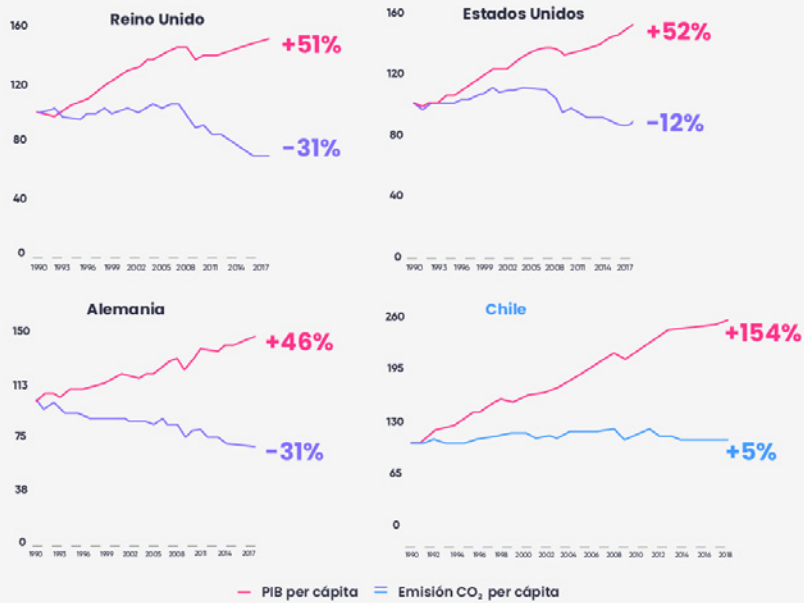


Fuente: Elaboración propia.



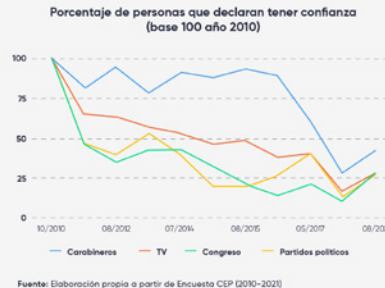
## ¿Es posible crecer disminuyendo las emisiones de CO<sub>2</sub>? En algunos países esto ya es una realidad

Cambio % del PIB per cápita y de la emisión de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>) por habitante -ajustada por el comercio internacional-



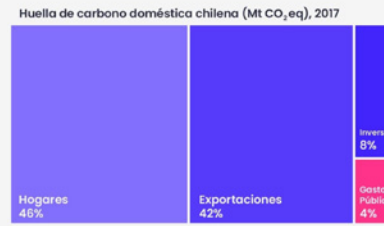
Fuente: Elaboración propia en base a Banco Mundial y Our World in Data.

## En los 10 últimos años la confianza en instituciones claves ha caído en promedio 66%



Fuente: Elaboración propia a partir de Encuesta CEP (2010-2021)

## En Chile, los hogares son responsables de casi la mitad de la huella de carbono que genera el país.



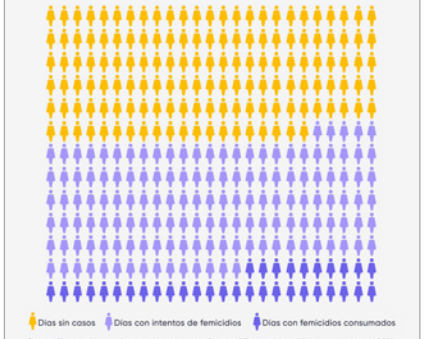
Fuente: Banco Central (2021)

## Solo 4 de cada 10 jóvenes (18 a 24 años) votaron en la última elección general en Chile

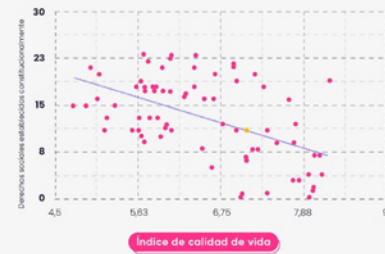


Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Servicio Electoral.

## Este año, cada 43 horas se ha intentado matar a una mujer en Chile. De 180 casos, 35 han sido consumados.

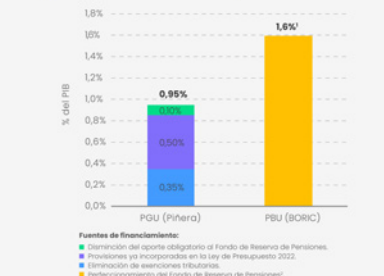


## Existe una correlación negativa entre cantidad de derechos sociales en la constitución y calidad de vida



Fuente: Elaboración propia en base a Where-to-be-born Index (The Economist, 2013) y ConstitutaProject.org

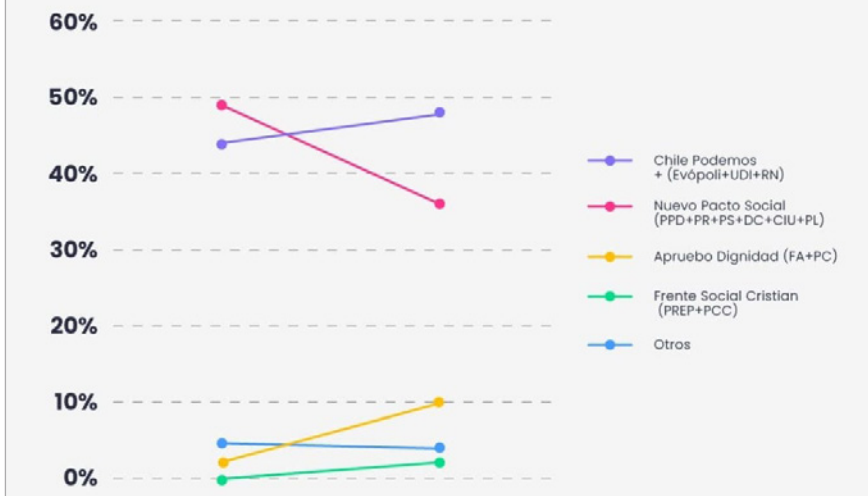
## Lo más importante en una propuesta de Pensión Básica Universal es que su financiamiento sea permanente.



Fuente: Informe Financiero 10-2021 (Sjoberg) y Acuerdo de Implementación Programática, Gabriel Boric.

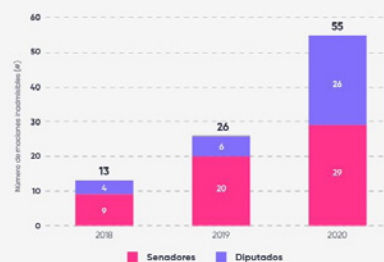
## Quien sea electo Presidente, no tendrá mayoría en el Congreso

% de asientos en el Senado por pacto



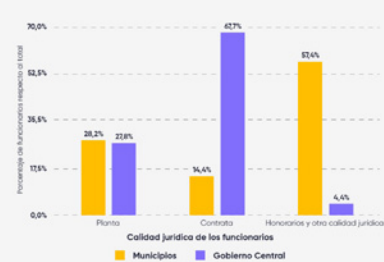
Nota: Los partidos se agrupan en base a pactos actuales. Elaboración en base a resultados SERVEL.

## Desde 2018 a 2020 las mociones inadmisibles en el Congreso han crecido en más de 300%



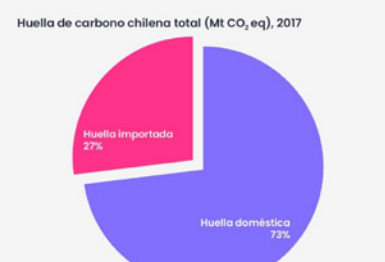
Fuente: Senado de la República y Cámara de Diputados y Diputados (2018-2020)  
\*Un proyecto de ley es inadmisibile cuando pasa a llevar los limites establecidos en los art. 65 a 68 de la CPR.

## Más del 50% de los funcionarios municipales se encuentran bajo la modalidad "honorarios"



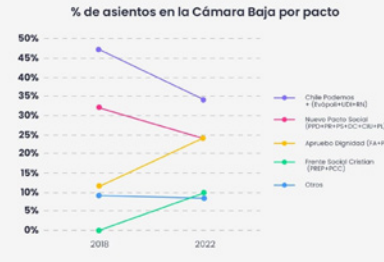
Fuente: Elaboración propia a partir de Servicio Nacional de Información Municipal (Subsecretaría de Desarrollo Regional, Ministerio del Interior y Seguridad Pública y Dipres, 2020)

## 3/4 de la huella de carbono de Chile es producida localmente



Fuente: Banco Central (2021) y CEPAL (2021)

## Quien sea electo Presidente, no tendrá mayoría en el Congreso



Nota: Los partidos se agrupan en base a pactos actuales. Elaboración en base a resultados SERVEL.

# Horizontal en medios

MÁS DE 150 APARICIONES  
EN DIARIOS, RADIO Y TELEVISIÓN.



# Opinión Horizontal 2021

## ENERO

**La Tercera.** Alfredo Maira. “En Estados Unidos estaría preso”.

**El Mercurio.** Sebastián Izquierdo y varios. “Ley General de Donaciones: urgencia impostergable”.

**Diario Financiero.** Tomás Sánchez. “Un modelo cómodo a medio camino”.

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo. “En sus marcas, listos, ¡fuera!”.

**La Tercera.** Tomás Sánchez. “Twitter y Trump: el debut de las Big Tech en política”.

**El Líbero.** Gabriel Berczely. “¿Es conveniente votar por Constituyentes Independientes?”.

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo. “Desafiemos la seguridad social: Ingreso Garantizado Universal”.

**Diario Financiero.** Alfredo Maira. “No olvidemos nuestra marca país”.

**El Líbero.** Gabriel Berczely. “Un Poder Judicial enfermo”.

## FEBRERO

**Diario Financiero.** Tomás Sánchez. “Un pequeño estado imaginario”.

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo. “Desbloqueando el progreso”.

**El Líbero.** Gabriel Berczely. “JAK y sus 10 políticas migratorias: Una oda al populismo”.

**El Mercurio.** Klaus Schmidt-Hebbel. “Corrupción y transparencia en el mundo y en Chile”.

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo. “Como agua entre los dedos”.

**Diario Financiero.** Alfonso España. “Precio del cobre y oportunidades para Chile”.

**La Tercera.** Alfonso España. “Listas de espera atendidas por privados”.

**El Líbero.** Gabriel Berczely. “Piñera y terrorismo: pateando la pelota al córner con un zapato chino”.

**El Mercurio.** Gabriel Berczely. “Cobre para Chile”.

## MARZO

**La Tercera.** Tomás Sánchez. “El mercado del sentido común”.

**Diario Financiero.** Tomás Sánchez. “Que no le falte competencia a la Constitución”.

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo. “¿Y la vacuna para el machismo?”.

**El Líbero.** Gabriel Berczely. “La paradoja de las convicciones”.

**La Segunda.** Alfonso España. “Liberalismo social”.

**Diario Financiero.** Alfonso España. “Una mirada de largo plazo a la minería”.

**El Líbero.** Gabriel Berczely. “Cepal, una costosa irrelevancia”.

**La Tercera.** Paulina Yazigi. “¡Dejen de desvestir santos!”.

**Pulso.** Javier Álvarez. “Alza del precio del cobre: rechazo impuestos, apruebo la inversión”.

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo. “Trampa en solitario”.

**El Líbero.** Gabriel Berczely. “Boric y su necrofilia ideológica”.

**La Tercera.** Tomás Sánchez. “A propósito de la propuesta de Gabriel Boric”.

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo. “Vaciar el seguro de cesantía: Una mala idea”.

**La Segunda.** Sebastián Izquierdo. “Políticas serias”.

## ABRIL

**El Líbero.** Sebastián Izquierdo. “Propuestas desequilibradas”.

**La Tercera.** Paulina Yazigi. “La economía chilena es como el fútbol, ¿me entendí?”.

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo. “El costo de vivir al tres y al cuatro”.

**Diario Financiero.** Tomás Sánchez. “La idea de Briones”.

**El Líbero.** Gabriel Berczely. “Requisitos para ser parlamentario: Hay que subir la vara”.

**La Tercera.** Alfredo Maira. “Comparaciones convenientes”.

# Opinión Horizontal 2021

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo. “Como gallinas ciegas al son del rival”.

**La Tercera.** Tomás Sánchez. “Acuerdos sobre absolutos”.

**La Segunda.** Alfonso España. “Un Consejo Económico y Social para Chile”.

**El Líbero.** Gabriel Berczely. “Es hora de ponerle el cascabel al sistema judicial chileno”.

**La Tercera.** Francisca Dussailant. “¿Nos olvidamos de las exenciones?”.

## MAYO

**El Dínamo.** Alfredo Maira. “Tercer retiro: el costo de evitar una crisis”.

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo. “Derrotas compartidas”.

**El Mostrador.** Sebastián Izquierdo. “Al rescate de la educación: ¿una sola alternativa?”.

**Diario Financiero.** Tomás Sánchez. “¿Se nos olvidó la ética?”.

**El Líbero.** Gabriel Berczely. “¿Por qué los jóvenes se dejan seducir por ideas socialistas fracasadas?”.

**El Mercurio.** Sebastián Izquierdo y varios. “Un pacto tributario para un desarrollo inclusivo”.

**El Mercurio.** José Manuel Astorga y Gonzalo Blumel. “Deberes ciudadanos en la constitución”.

**La Segunda.** Alfonso España. “Constituyentes, democracia y estabilidad”.

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo. “Lecciones del voto”.

**El Líbero.** Gabriel Berczely. “Henry Ford y algunas convicciones chilenas”.

**Diario Financiero.** Alfredo Maira. “Se asoma la amenaza de la pobreza”.

**Diario Financiero.** Alfredo Maira. “Caída de la Bolsa y convención constituyente: ¿campaña del terror?”.

## JUNIO

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo. “No solo es la plataforma, es el sistema”.

**Diario Financiero.** Tomás Sánchez. “Despabilar”.

**El Líbero.** Gabriel Berczely. “Hay que enamorarse de los problemas, y no de las soluciones dogmáticas”.

**La Segunda.** Alfonso España. “La derecha y el matrimonio igualitario”.

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo. “Retiro del 100%: ¿Quién responde?”.

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo. “En busca de la moderación”.

**La Tercera.** Francisca Dussailant. “¿Queremos quemar más diésel?”.

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo. “Reingreso escolar”.

**El Líbero.** Gabriel Berczely. “Los grandes desafíos del trabajo híbrido”.

**El Líbero.** Gabriel Berczely. “Jadue, Boric y la negociación sindical por ramas: otra necrofilia ideológica”.

**La Tercera.** Paulina Yazigi. “¡Me rebelo! Ni lucha de clases ni statu quo”.

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo. “Más allá del crimen organizado”.

## JULIO

**Diario Financiero.** Tomás Sánchez. “Conocimiento antes que impuestos”.

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo. “Sube y baja”.

**El Líbero.** Gabriel Berczely. “No solo hay que serlo, sino también parecerlo”.

**El Mercurio.** Sebastián Izquierdo y varios. “Acusación a ministro Figueroa”.

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo. “Bienvenidos a lo mismo de siempre”.

**El Líbero.** Gabriel Berczely. “Recuperando la legitimidad empresarial”.

# Opinión Horizontal 2021

## AGOSTO

- La Segunda.** Alfonso España y Valentina Verbal. "Matrimonio igualitario".
- El Mercurio.** Klaus Schmidt-Hebbel. "Catástrofe ambiental y finanzas verdes".
- Diario Financiero.** Tomás Sánchez. "La casa en llamas".
- El Líbero.** Gabriel Berczely. "Las AFP se equivocaron en la definición de su negocio".
- El Mercurio.** Juan José Obach. "El IFE: Una estimación incómoda".
- La Tercera.** Francisca Dussillant. "Quién gasta en lo que no necesita...".
- La Segunda.** Alfonso España. "Dos tercios y contenido".
- El Líbero.** Gabriel Berczely. "Menos principios políticos, y más misión y visión".
- El Mercurio.** Juan José Obach. "Informalidad laboral: ir un paso más allá".

## SEPTIEMBRE

- La Segunda.** Alfonso España. "Financiamiento público de las campañas".
- El Mercurio.** Juan José Obach. "El opio de algunos políticos de derecha".
- El Mercurio.** Juan José Obach y Alfredo Maira. "¿Y la renta presunta?".
- La Tercera.** Alfredo Maira. "La autonomía del Banco Central en el nuevo escenario político".
- La Tercera.** Tomás Sánchez. "Desde el silencio".

## OCTUBRE

- El Líbero.** Gabriel Berczely. "A los jóvenes como yo".
- El Mercurio.** Juan José Obach. "Malas noticias para los candidatos".
- La Segunda.** Alfonso España. "Corrupción local".

- La Tercera.** Juan José Obach. "Una indicación vale más que mil palabras".
- El Líbero.** Alfonso España. "Octubre, violencia y ¿revolución?".
- El Mercurio.** Juan José Obach. "Constitución y el Estado".
- La Tercera.** Tomás Sánchez. "La dignidad del esfuerzo".
- El Mercurio.** Klaus Schmidt-Hebbel. "El Banco Central: pilar de la responsabilidad macro en Chile".

## NOVIEMBRE

- Cíper.** Juan José Obach. "Las desigualdades del cambio climático".
- La Tercera.** Juan José Obach. "El papel aguanta todo, Chile no".
- La Segunda.** Alfonso España. "Romper el círculo vicioso".
- La Tercera.** Guarequena Gutiérrez. "Al norte del sur, miles de venezolanos".
- El Líbero.** Gabriel Berczely. "Empresario versus emprendedor".
- La Tercera.** Juan José Obach. "Ni la Lista del Pueblo ni el Partido de la Gente".

## DICIEMBRE

- El Líbero.** Gabriel Berczely. "'Hasta aquí vamos bien', decía el capitán del Titanic".
- El Líbero.** Alfredo Maira. "Informalidad laboral y bienestar".
- La Segunda.** Alfonso España. "Responsabilidad Liberal".
- El Mercurio.** Klaus Schmidt-Hebbel. "Cambio climático, COP26 y Chile".
- El Líbero.** Gabriel Berczely. "Lo que espera al próximo presidente".
- El Mercurio.** Benjamín Salas. "La apuesta regional de Boric".
- El Mercurio.** Juan José Obach. "PGU: ¿Cómo andamos por casa?".



# *Horizontal transparente*



# Presupuesto

El centro de estudio Horizontal es una fundación sin fines de lucro, que se financia principalmente a través del aporte de personas jurídicas y naturales. Esta se acogen al Art. 46 de la Ley de Rentas Municipales, DL No. 3.063, de 1979, y al DFL No. 1, del Ministerio de Hacienda (1986), el que establece el beneficio de poder rebajar como un gasto necesario para producir la renta las donaciones efectuadas a instituciones sin fines de lucro.

El presupuesto alcanzado por esta vía en 2021 fue de 12.219 UF.

***Agradecemos a todos quienes nos permitieron llevar a cabo nuestra labor, cuyo objetivo es aportar a la construcción de un Chile más libre y justo.***

# Compliance

La transparencia es un elemento central para nuestra institución, especialmente considerando que somos una organización independiente y sin fines de lucros. En esta línea, contamos con serias políticas de cumplimiento, que nos permiten prevenir cualquier irregularidad que pueda afectar nuestro trabajo.

## CÓDIGO DE ÉTICA:

Principios y valores que deben guiar el quehacer.

## POLÍTICA DE FINANCIAMIENTO:

Fuentes de financiamiento de la Corporación y criterios que orientan los procesos de ingresos por concepto de aportes o donaciones.

## POLÍTICA DE GASTOS Y REEMBOLSOS:

Normas, prácticas y valores en los procesos de gastos y reembolsos, para velar por la correcta administración de los fondos donados.

## POLÍTICA DE CONFLICTOS DE INTERÉS:

Lineamientos generales para prevenir, identificar, administrar y resolver aparentes o potenciales de conflictos de intereses de nuestros trabajadores y colaboradores.





*¡Construyamos  
juntos un  
chile más  
libre y justo!*



¡Construyamos juntos un Chile más libre y justo!

# *¡Muchas gracias a tod@s quienes nos ayudaron en 2021!*

La colaboración de nuestros donantes es fundamental para que podamos seguir trabajando por un país en donde la cuna no defina la posibilidad de que todos y todas puedan construir sus propios proyectos de vida.

Considerando el período de cambios que estamos viviendo, no podemos bajar los brazos. Se vienen nuevos desafíos, y para eso, se requieren propuestas serias e innovadores que nos permitan alcanzar un Chile mejor; más desarrollado y justo.

## ¿CÓMO NOS PUEDES AYUDAR?

Las donaciones se pueden efectuar preferentemente de manera semestral o anual, o, si se prefiere, de forma mensual a través de transferencias, depósitos, sistemas de Pago Automático vía Transferencia (PAT) o Pago Automático de Cuenta (PAC).

SI TIENES CUALQUIER DUDA PUEDES INGRESAR A “AYÚDANOS” EN [WWW.HORIZONTALCHILE.CL](http://WWW.HORIZONTALCHILE.CL), O ESCRIBIRNOS A [HORIZONTAL@HORIZONTALCHILE.CL](mailto:HORIZONTAL@HORIZONTALCHILE.CL)







## *Memoria Horizontal 2021*

Dirección: Nevería 5163, Las Condes, Santiago de Chile.

[www.horizontalchile.cl](http://www.horizontalchile.cl)

[horizontal@horizontalchile.cl](mailto:horizontal@horizontalchile.cl)

-  [horizontalchile](#)
-  [horizontalchile](#)
-  [horizontal\\_chile](#)
-  [Horizontal Chile](#)

Horizontal es un centro de estudios de pensamiento liberal y debate independiente, sin fines de lucro, que convoca a diversos académicos, políticos, y organizaciones sociales para generar políticas públicas, análisis y propuestas que contribuyan a transformar a Chile en una sociedad de oportunidades.

Se permite la reproducción total o parcial del documento, en cualquier forma o medio, con propósitos educativos y sin fines de lucro, siempre y cuando se cite debidamente la fuente.

Edición y diseño: Horizontal.

Impreso en Chile.  
Marzo, 2022.