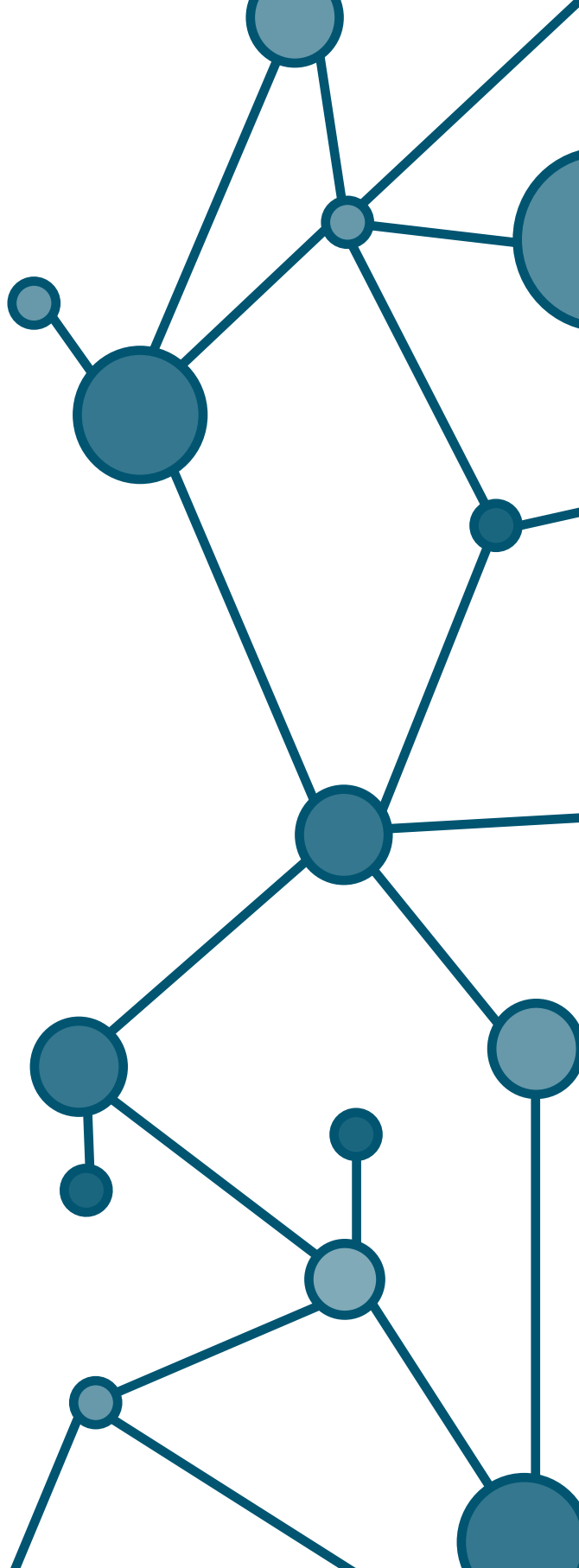


# Memoria anual 2020

---

 HORIZONTAL



# CARTA DEL PRESIDENTE

Queridos socios y amigos de Horizontal,

Junto con saludarles, en nombre del Directorio de Horizontal me es grato presentarles la memoria anual correspondiente al año 2020.

Horizontal es un centro de estudios de pensamiento liberal y debate independiente, sin fines de lucro, que reúne a académicos, organizaciones y políticos, en pos de realizar diversos análisis y propuestas concretas que colaboren en la construcción de una sociedad de oportunidades, más justa y equitativa.

Pero Horizontal, además de ser un *Think Tank*, es también un *Do Tank*. Por ejemplo, en lo que respecta a la relación con la ciudadanía, especialmente con los más jóvenes, desde el año 2018 desarrollamos programas de *formación de líderes universitarios* mediante cursos semanales, seminarios mensuales y ciclos de enseñanzas, con los que

hemos podido sumar a más de 4.000 alumnos de 14 universidades diferentes al desafío de construir un Chile mejor. En el caso de la *Operación Infancia*, 450 voluntarios han impartido talleres a más de 500 niños por año, y con *Operación Puente*, logramos crear vínculos de colaboración entre los que necesitan ayuda y quienes pueden entregarla. Cabe destacar que esto se ha realizado tanto de manera presencial como virtual.

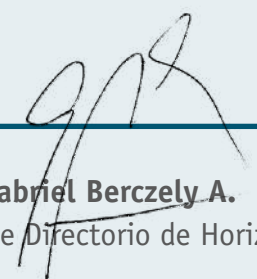
A los efectos de que esta gran cantidad de actividades se desarrollen dentro de un marco adecuado, este año hemos implementado sólidas políti-

cas internas de financiamiento y gastos de nuestras actividades, y de conflictos de intereses. Estas tienen como objetivo dar el mejor uso a los aportes que hacen posible nuestra actividad, para entregar desde una mayor calidad a nuestras tareas, como también independencia, transparencia y diversidad a los estudios, informes, proyectos y políticas públicas elaboradas en beneficio de la sociedad. En materia de conflictos de intereses, el objetivo es que toda decisión adoptada por los miembros de Horizontal, o de todo aquel que actúe o pueda actuar en nombre de nuestra institución, se base siempre en el mejor y correcto interés de esta, atendiendo nuestra visión, misión y propósitos, en conformidad a lo declarado en nuestros estatutos, sitio web y normativa vigente. De esta manera pretendemos que Horizontal desempeñe sus actividades con el máximo estándar de probidad y ética posible.

A pesar de la pandemia, durante el año 2020 fuimos capaces de desarrollar una gran cantidad de actividades, las cuales son comentadas en las siguientes páginas. Justamente y considerando que a pesar del complejo escenario Horizontal jamás bajó los brazos y fue constante en perseguir el objetivo que nos convoca de construir un país mejor, es que quisiera agradecer también al Director Ejecutivo, Sebastián Izquierdo, y al equipo; sin vuestro aporte y ayuda, no hubiésemos sido capaces de ello.

Sin más, en nombre mío y del Directorio les deseamos lo mejor para el año 2021, en la esperanza que podamos volver a la normalidad lo antes posible.

Muy atentamente,



---

**Gabriel Berczely A.**  
Presidente Directorio de Horizontal



# CARTA DEL DIRECTOR

---

Queridos amigos y amigas de Horizontal,

Qué difícil resumir en tan pocas palabras todo lo que nos tocó vivir en el 2020. Las consecuencias de la crisis social y la llegada de la pandemia a Chile, removieron completamente nuestro escenario, llevándonos a enfrentar nuevos desafíos y a retomar otros antiguos, en pos de encontrar soluciones para la serie de problemas y necesidades que aquejan a gran parte de la ciudadanía.

En las siguientes páginas podrán encontrar parte de la labor que realizamos desde Horizontal para precisamente aportar en la discusión pública sobre cómo podemos avanzar hacia un país más desarrollado, donde la falta de justicia e igualdad de oportunidades no amenacen la posibilidad que debiesen tener todas las personas de llevar a cabo sus propios proyectos de vida.

Como probablemente ya lo sospecha, las circunstancias vividas no sólo hicieron este camino aún más difícil -en el sentido de que como muchos tuvimos que adecuar gran parte de nuestra labor, perfeccionando nuestras plataformas digitales-, sino también marcó la pauta de cuáles eran los principales temas que debíamos tratar como centro de estudios. Esta es la razón por la que comenzamos a profundizar mucho en temas como la reforma constitucional, donde me atrevería a decir que fuimos pioneros en muchas de las aristas que envuelven esta discusión -tales como la necesidad de modernizar nuestro Estado para que efectivamente veamos mejoras; la importancia de contar con un buen reglamento para la convención, y propusimos el primer documento del sector que trata el contenido

que debiese abordarse en el perfeccionamiento de nuestra Carta Magna-. Además, pudimos profundizar mucho y generar nuevas propuestas en otras áreas igualmente importantes, como lo son las urgencias que tenemos en cuanto a reactivar nuestra economía tras la crisis; mejorar nuestro sistema de pensiones -víctima de una serie de desfondos en los meses pasados-; buscar más espacios de flexibilidad laboral, especialmente para las mujeres; fomentar la colaboración de la sociedad civil en los problemas del país; y revisar qué tanto han avanzado las promesas realizadas a la primera infancia, entre otras.

Por otra parte, a pesar del distanciamiento social, me siento orgulloso de que pudimos mantener nuestro compromiso con los jóvenes y niños con los que hemos estado trabajando. Con reforzamientos a la distancia para los pequeños de Operación Infancia y cursos de formación para los jóvenes universitarios interesados en profundizar más en la aplicación de la política desde una noción más liberal, logramos continuar con nuestra tarea que nos hemos propuesto en cuanto a aportar en el crecimiento de quienes son el futuro de nuestro país.

Sin más preámbulos, los invito a conocer más en detalle parte de lo que fue nuestro trabajo en 2020. Sabemos que aún nos queda mucho por hacer, más no bajaremos los brazos hasta alcanzar el objetivo que nos convoca: construir un Chile mejor.

Agradezco a ustedes su colaboración constante; a los miembros del equipo, el apoyo incondicional de Felipe Kast y a todos quienes participan con Horizontal, por sumarse a este gran desafío que tenemos por delante.

Se despide atentamente,



**Sebastián Izquierdo R.**  
Director Ejecutivo de Horizontal

# ÍNDICE



## LAS 6W DE HORIZONTAL ..... 8

Horizontal en 6 respuestas .....	10
Cuándo nacimos.....	10
Qué hacemos.....	11
Quiénes somos.....	12
· Directorio.....	12
· Equipo ejecutivo .....	14
· Equipo Constitucional .....	16
· Colaboradores asociados.....	18
Por qué hacemos este trabajo .....	20
· Misión .....	21
· Visión.....	21
Cómo actuamos .....	22
· Investigando .....	22
· Formando.....	22
· Participando .....	23
Dónde realizamos nuestra labor.....	24



## DEL DICHO AL HECHO ..... 28

Principales hitos 2020 .....	30
Centro de estudios .....	38
· Investigaciones.....	40
· Proyecto Constitucional de Horizontal .....	54
Jóvenes horizontales .....	56
Horizontal más allá de las fronteras .....	70
Encuentros con la ciudadanía.....	72



## LABOR VISIBLE Y TANGIBLE ..... 78

Horizontal <i>on line</i> .....	80
Medios de comunicación .....	81



## ORGANIZACIÓN TRANSPARENTE ..... 88

Políticas de <i>compliance</i> .....	90
--------------------------------------	----



## ¡SÚMATE! ..... 92



CUÁNDO

CÓMO

# LAS DE 6W HORIZONTAL

DÓNDE

QUÉ

QUIÉN

POR QUÉ

# HORIZONTAL EN 6 RESPUESTAS

## CUÁNDO NACIMOS

**Todo comenzó en 2011.** Luego de haberse conocido en el sector público, tras trabajar en el primer gobierno del actual Presidente, Sebastián Piñera, un grupo de personas independientes -compuesto por Ignacio Briones, Hernán Larraín, Felipe Kast y Juan Carlos Jobet, entre otros integrantes- se percató de que compartían un mismo diagnóstico: la derecha, en ese entonces, se había quedado sin reflexión respecto su proyecto.

En esta línea, todos concordaron que era necesario encontrar un espacio o plataforma para pensar en un nuevo proyecto político. Posterior a un proceso de investigación, se percataron de que la línea de acción debía ir por un camino similar al recorrido por el partido conservador inglés, el cual realizó una importante renovación que fue antecedida por un trabajo a nivel de *think tank* (hasta hoy, dicho centro de pensamientos, llamado *Policy Exchange*, es muy reconocido).

Inspirados en esa idea, **decidieron dar vida formalmente en 2012 a lo que hoy conocemos como Horizontal**, un centro de estudios independiente, sin fines de lucro, moderno y liberal, cuyo fin es aportar, por medio de la acción e investigación -social, económica y política, a la construcción de un Chile de más y mejores oportunidades.



## QUÉ HACEMOS

Somos un centro de estudios de pensamiento liberal y debate independiente, sin fines de lucro, que convoca a diversos académicos, políticos, y organizaciones sociales para generar políticas públicas, análisis, propuestas y acciones concretas que contribuyan a transformar a Chile en una sociedad de más y mejores oportunidades.



# QUIÉNES SOMOS | DIRECTORIO

---



**GABRIEL BERCZELY**  
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO



**FLORENCIA ÁLAMOS**



**RAÚL ALCAÍNO<sup>1</sup>**



**JAVIER ÁLVAREZ**



**PABLO CORREA**



**FRANCISCA CRUZ**



**CAMILA MERINO<sup>2</sup>**

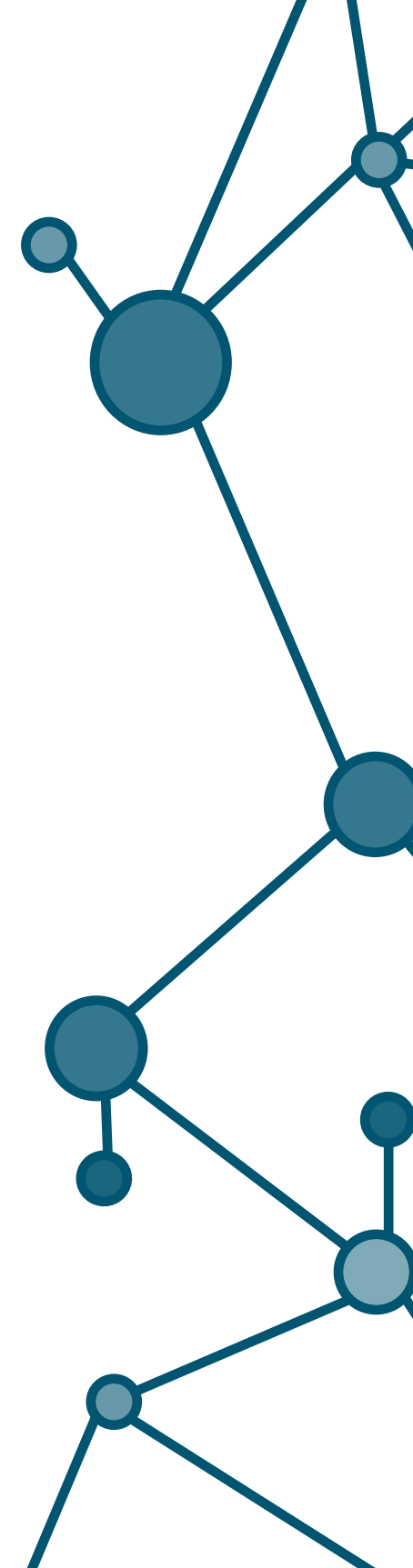


**SANDRO SOLARI**



**ÍTALO ZUNINO**

1. HASTA EL 30 DE JULIO DE 2020, 2. HASTA EL 31 DE AGOSTO DE 2020.



# EQUIPO EJECUTIVO

---



**SEBASTIÁN IZQUIERDO**  
DIRECTOR EJECUTIVO



**GONZALO BLUMEL**  
INVESTIGADOR ASOCIADO



**ALFONSO ESPAÑA**  
INVESTIGADOR



**ALFREDO MAIRA**  
INVESTIGADOR



**TANIA DOMIC**  
INVESTIGADORA



**ARIEL KAUDERER**  
INVESTIGADOR AYUDANTE



**TAREK GIACAMAN**  
DIRECTOR DE FORMACIÓN



**FRANCISCA LÓPEZ**  
COORDINADORA DE FORMACIÓN



**MARTÍN FAJRE**  
COORDINADOR DE VOLUNTARIOS



**GUAREQUENA GUTIÉRREZ**  
RELACIONES INTERNACIONALES



**FLORENCIA SAN MARTÍN**  
PERIODISTA



**NATALIA MEDICI**  
DISEÑADORA



# EQUIPO CONSTITUCIONAL

# CONSEJO ASESOR PROYECTO CONSTITUCIONAL



**HERNÁN LARRAÍN**  
DIRECTOR DE PROYECTO

Tras la inquietud de la ciudadanía por cambiar nuestra Carta Magna -levantada a fines de 2019-, decidimos conformar un equipo altamente calificado para influir en el proceso constitucional de manera seria, técnica y políticamente responsable, defendiendo y promoviendo los valores, principios e instituciones que son fundamentales para una sociedad libre.



**JOSÉ MANUEL ASTORGA**  
COORDINADOR EJECUTIVO



**JOSÉ FRANCISCO GARCÍA**  
JEFE DE CONTENIDOS



**FLORENCIA SAN MARTÍN**  
COMUNICACIONES



**ELIZABETH ARÉVALO  
PAKARATI**



**RAPHAEL BERGOEING**



**RICHARD CAIFAL**



**SUSANA CLARO**



**ÁLVARO FISCHER**



**FRANCISCA FLORENZANO**



**PAULINE KANTOR**



**PAULINA LOBOS**



**JUAN LUIS OSSA**



**JUAN IGNACIO PIÑA**



**CRISTIÁN SAIEH**



**KLAUS SCHMIDT-HEBBEL**



**VALENTINA VERBAL**



**SERGIO VERDUGO**

**PARA CONOCER MÁS SOBRE  
ESTE PROYECTO VER PÁGINA 54.**



# COLABORADORES ASOCIADOS

---



**KLAUS SCHMIDT-HEBBEL**  
INVESTIGADOR SENIOR



**TOMÁS SÁNCHEZ**  
INVESTIGADOR



**PABLO TUSSO**  
INVESTIGADOR



**PAULINA YAZIGI**  
INVESTIGADORA



**MARÍA JOSÉ ABUD**  
INVESTIGADORA

\*EN RECESO DESDE MEDIADOS DEL 2020.



**JAIME DELGADO**  
INVESTIGADOR

\*EN PASANTÍA EN EL EXTRANJERO.

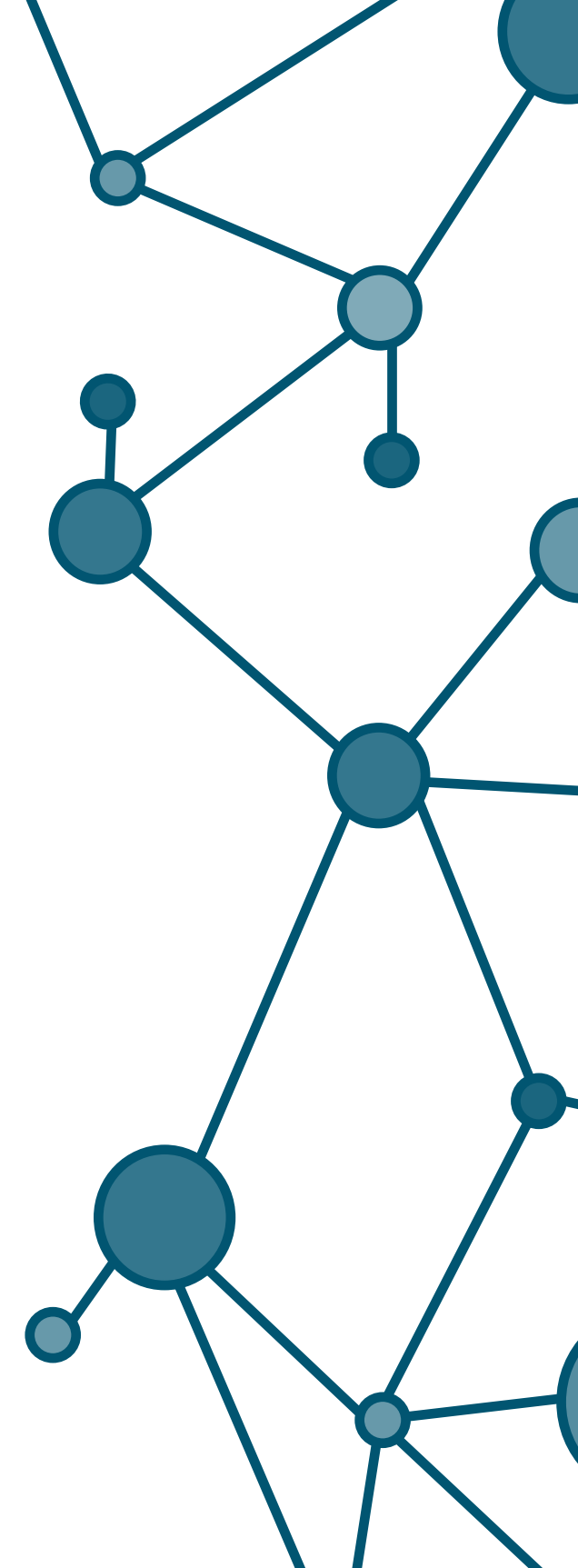


**FRANCISCA DUSSAILLANT**  
INVESTIGADORA

\*EN RECESO DESDE MEDIADOS DEL 2020.



**CRISTIÁN BAEZA**  
COLABORADOR INFRAESTRUCTURA



# POR QUÉ HACEMOS ESTE TRABAJO



## VISIÓN

Buscamos eliminar los obstáculos que impiden a las personas construir su destino en función de sus méritos y esfuerzos. Pensamos que el desarrollo implica avanzar hacia una sociedad en que todos dispongan de las libertades y capacidades para desarrollar sus propios proyectos de vida.

## MISIÓN

Creemos en la construcción de una sociedad de oportunidades. Para ello se requiere de un mayor fomento de la responsabilidad individual y comprender el valor de la diversidad, la tolerancia y la competencia, en pos de que no haya privilegios infundados que dificulten el camino a una sociedad justa.

# CÓMO ACTUAMOS CONCRETAMENTE

## INVESTIGANDO

Contamos con un equipo de investigadores -directos y colaboradores asociados-, encargados de analizar y generar minuciosos y amplios estudios sobre diversos temas de nuestro país y nuestra sociedad, que buscan aportar en la construcción de soluciones reales. Esto, por medio de la generación de propuestas y alternativas que permiten abrir la discusión sobre cómo podemos avanzar en las distintas materias y problemas puntuales que afectan a la ciudadanía.

## FORMANDO

Sabemos que los jóvenes y niños cumplen un rol fundamental no solo en lo que será de Chile, sino también en lo que es nuestro país hoy. En esta línea, trabajamos arduamente para crear espacios dedicados exclusivamente para estos grupos, con el fin de guiarlos en su proceso formativo social y político. Para esto contamos con proyectos como Operación Infancia y la Red de Estudiantes Liberales.



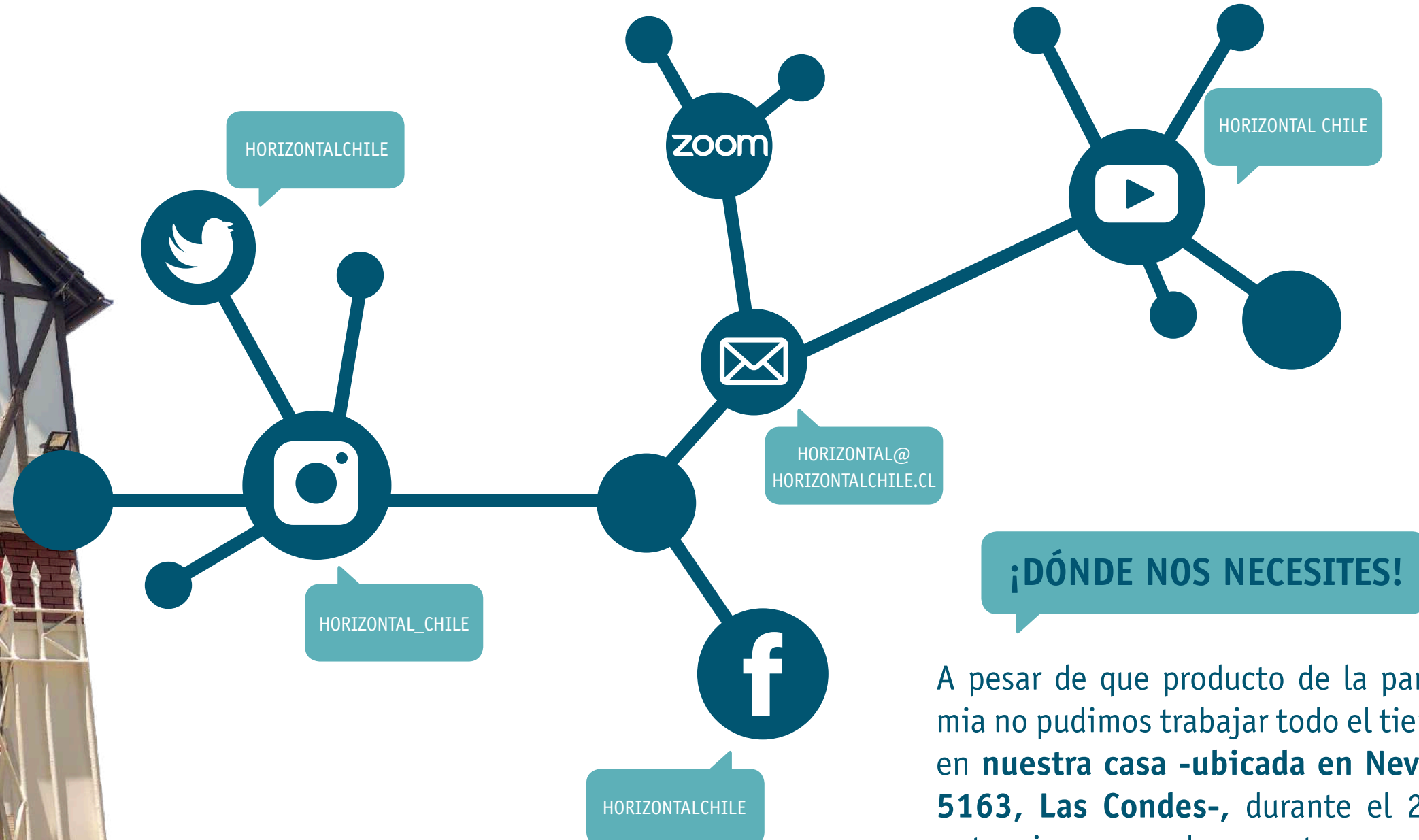
## PARTICIPANDO

Desde nuestro centro de estudios organizamos constantemente encuentros con expertos en las distintas materias, para poder brindar a las personas espacios en los que pueden adentrarse más en los temas que les interesan y solucionar las posibles dudas que surjan al respecto.

Además, siempre que se ha requerido nuestra colaboración y aporte en la construcción de análisis, investigaciones, propuestas o políticas públicas, hemos abierto nuestras puertas para participar de una forma activa en todo aquello que creemos que apunta efectivamente a la construcción de un país mejor y más justo.



# DÓNDE ESTAMOS

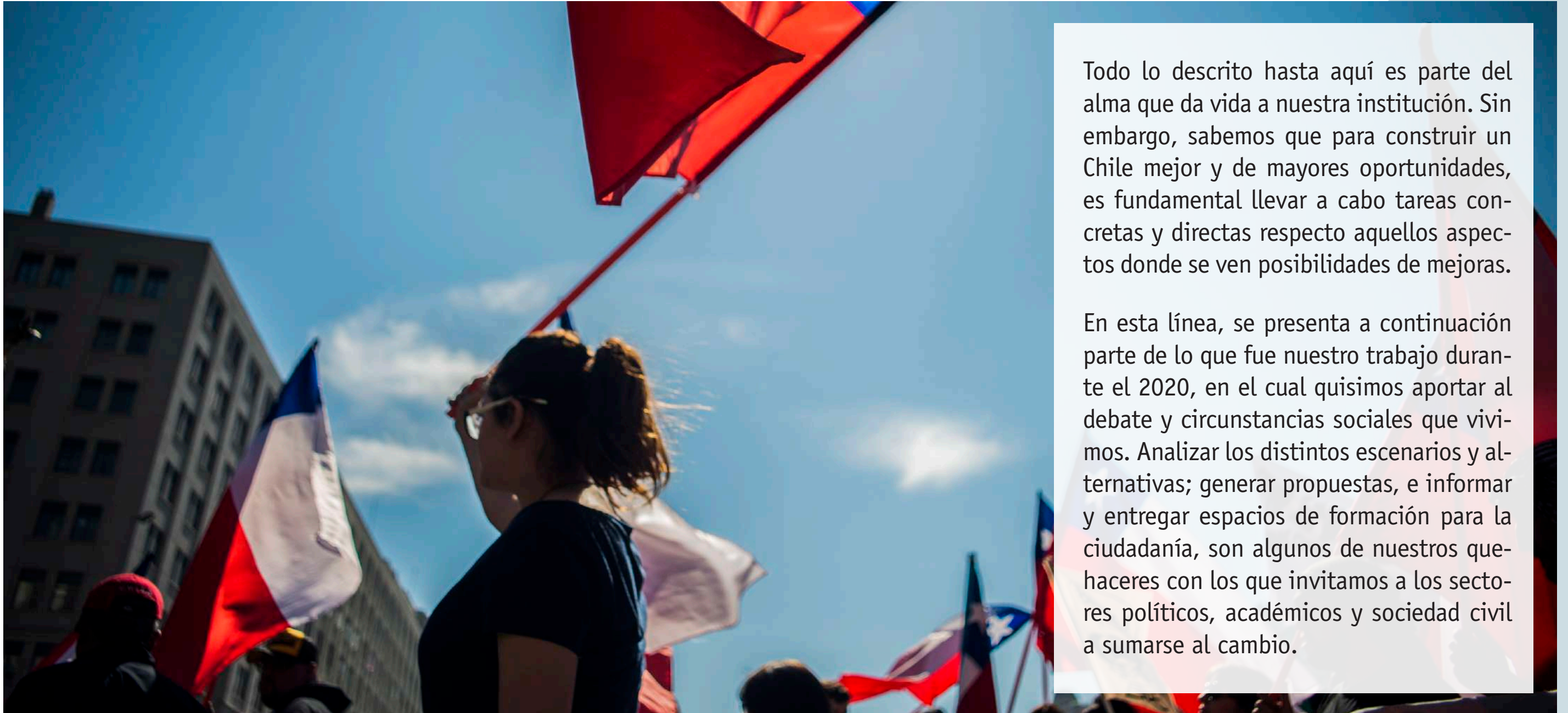


A pesar de que producto de la pandemia no pudimos trabajar todo el tiempo en **nuestra casa -ubicada en Nevería 5163, Las Condes-**, durante el 2020 potenciamos mucho nuestros canales de comunicación.

DEL DICHO  
AL HECHO



# DEL DICHO AL HECHO



Todo lo descrito hasta aquí es parte del alma que da vida a nuestra institución. Sin embargo, sabemos que para construir un Chile mejor y de mayores oportunidades, es fundamental llevar a cabo tareas concretas y directas respecto aquellos aspectos donde se ven posibilidades de mejoras.

En esta línea, se presenta a continuación parte de lo que fue nuestro trabajo durante el 2020, en el cual quisimos aportar al debate y circunstancias sociales que vivimos. Analizar los distintos escenarios y alternativas; generar propuestas, e informar y entregar espacios de formación para la ciudadanía, son algunos de nuestros quehaceres con los que invitamos a los sectores políticos, académicos y sociedad civil a sumarse al cambio.

# PRINCIPALES HITOS 2020

Enero

Del 6 al 12 de enero se realizó la versión de verano de Operación Infancia, en la que participaron más de 450 jóvenes universitarios de diferentes partes de Chile.



16 y 17 de enero

Primer Foro Liberal Internacional organizado por Horizontal.



27 de marzo

Publicación del documento *Comité Asesor COVID-19.*



4 de abril

Publicación del documento *La agenda antiabuso: recuperando la confianza en el mercado y las instituciones.*



3 de abril

Publicación del Reporte sobre *la situación de salud mental en Chile.*



6 de abril

Minuta propuesta: *Protegiendo a los trabajadores independientes del desempleo.*

1 de febrero

Publicación *Observatorio de la infancia Centro de Estudios Horizontal.*



5 de febrero

Publicación documento *El puzzle de la desigualdad en Chile.*



9 de marzo

El director fundador **Gabriel Berczely** fue nombrado como nuevo Presidente del Directorio de Horizontal, en reemplazo de Ignacio Briones.



11 de marzo

Publicación del análisis *Coronavirus en Chile.*



18 de marzo

Presentación *Memoria Horizontal 2019.*



## DEFORMACIÓN VIRTUAL HZ

6 de abril

Inicio del primer ciclo de DeFormación Virtual HZ.



14 de mayo

Publicación documento *Modernización del Estado: El desafío más importante de nuestra democracia.*

HORIZONTAL

## MODERNIZACIÓN DEL ESTADO

El desafío más importante de nuestra democracia

Mayo 2020





# PRINCIPALES HITOS 2020



**18 de mayo**  
Abrimos nuestro canal en Spotify.

**24 de mayo**

Publicación documento *Apoyo a las familias y recuperación económica.*

**2 de junio**

Publicación documento *Medidas de rescate para grandes empresas en un contexto de recesión.*

**17 de junio**

Publicación documento *Hacia un sistema de donaciones integrado y pluralista.*



**18 de junio**

Publicación documento *Nuestro gasto público: La inercia de los años.*



**1 de junio**

Lanzamiento de **Operación Puente**, campaña destinada a generar vínculos entre los más necesitados por la crisis y quienes pueden ayudar. Esto nos permitió beneficiar a **más de 500 familias.**

**4 de junio**

Lanzamiento proyecto **El Barrio.**



**25 de junio**

Publicación análisis del desempeño de *Créditos con Garantía Estatal. Caso Fogape durante pandemia COVID-19.*



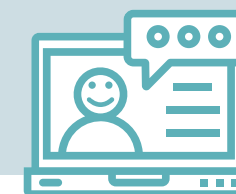
**30 de junio**

Publicación documento *Propuestas de apoyo a las familias: Postergación del pago de los créditos hipotecarios y ampliación del subsidio de arriendo para la clase media.*



**1 de agosto**

Más de 190 voluntarios universitarios comienzan las tutorías a distancia, con las que se logró acompañar por medio de clases particulares de más de 240 niños de las regiones de Valparaíso y La Araucanía.



**4 de julio**

Se realizó la **Puentetón**, vía streaming, en la que participaron **más de 2.000 personas** simultáneas.

**2 de agosto**

Publicación documento *Hoja de ruta para una recuperación económica responsable y sustentable.*

HORIZONTAL

CRISIS COVID-19

HOJA DE RUTA PARA UNA RECUPERACIÓN SUSTENTABLE Y RESPONSABLE

3 DE JULIO DE 2020



# PRINCIPALES HITOS 2020

3 de agosto

Regresa al equipo el abogado y ex presidente de Evópoli, **Hernán Larraín**.



8 de agosto

Publicación documento **La necesidad de una reforma al sistema de pensiones: Propuestas para mejorar sus resultados.**



17 de agosto

Se suma al equipo la abogada y ex embajadora en Chile del presidente de la Asamblea Nacional de Venezuela Juan Guaidó, **Guarequena Gutiérrez**.



10 de septiembre

Lanzamiento Escuela Mujeres al Servicio de Chile.

13 de septiembre

Publicación sobre nuestra reflexión **Evolución constitucional: Qué mantener y qué perfeccionar**. Esto fue publicado en La Tercera, junto a la propuesta de diversos centros de estudios.



15 de septiembre

Publicación documento **Propuesta inicial: Cotización a través del consumo.**



25 de septiembre

Primer seminario abierto de la **Escuela Horizontal: El desafío constituyente**, en el que participó Mariana Aylwin, Andrés Velasco, Felipe Kast, José Francisco García, Valentina Verbal, José Luis Ossa, Claudia Pizarro, Isabel Aninat y Edesio Carrasco. Moderó Hernán Larraín.

16 de agosto

Publicación del **Segundo reporte del Observatorio de la infancia.**



3 de septiembre

Se realizó el curso de formación dictado por la Fundación para la Confianza, a 27 de nuestros voluntarios, sobre el tema de prevención de abuso en menores de edad.



**ESCUELA HORIZONTAL: EL DESAFÍO CONSTITUCIONAL**

INSCRÍBETE EN [WWW.HORIZONTALCHILE.CL](http://WWW.HORIZONTALCHILE.CL)

**25/SEPTIEMBRE 18:00 A 21:20 HORAS VÍA ZOOM**

MODERA: **HERNÁN LARRAÍN**

**MARIANA AYLWIN** - La constitución de los acuerdos  
**ANDRÉS VELASCO** - La convergencia democrática  
**FELIPE KAST** - Un Nuevo Estado

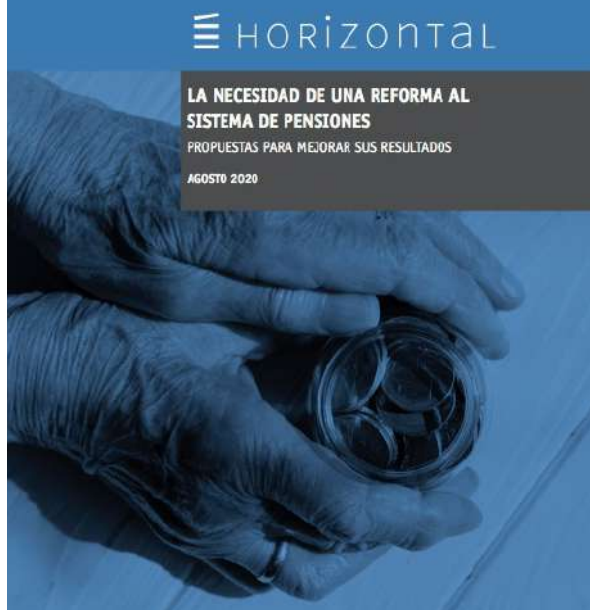
Break de 18:50 a 19:00 horas.

**JOSÉ FRANCISCO GARCÍA** - La constitución democrática  
**VALENTINA VERBAL** - Constitucionalismo y feminismo: Un desafío liberal  
**JUAN LUIS OSSA** - Evolución constitucional: Una visión desde la historia

Break de 19:50 a 20:00 horas.

**CLAUDIA PIZARRO** - Los municipios frente al desafío constitucional  
**ISABEL ANINAT** - Constitución y pueblos originarios  
**EDESIO CARRASCO** - Un futuro sostenible

HORIZONTAL



# PRINCIPALES HITOS 2020

**EL DESAFÍO CONSTITUCIONAL CHILENO:  
LECCIONES DE LA EXPERIENCIA INTERNACIONAL**

MARTES 6 DE OCTUBRE, 8.00-9.30 AM, CHILE | zoom

**TOM GINSBURG**  
Profesor de Derecho Constitucional de la Universidad de Chicago y Director del Proyecto Constitucionales Comparados.

**CHERYL SAUNDERS**  
Profesora Emérita, Universidad de Melbourne, Presidenta Emérita de la Asociación Internacional de Derecho Constitucional.

**SUMIT BISARYA**  
Asesor Constitucional Internacional, Ex Director del programa de Procesos de Construcción de Constituciones en Internacional IDEA.

**HERNÁN LARRAÍN**  
Moderador, Director Proyecto Constitucional de Horizontal.

INSCRÍBETE EN [WWW.HORIZONTALCHILE.CL](http://WWW.HORIZONTALCHILE.CL)

4 de octubre

Publicación conjunta a más de 5 centros de estudios, con el apoyo técnico del CEFIS UAI, llamada **Propuesta para una Ley General de Donaciones.**

6 de octubre

Seminario internacional del sector sobre la reforma a la constitución, llamado **El desafío constitucional chileno: lecciones de la experiencia internacional.** Expusieron los expertos constitucionales Sumit Bisarya, Tom Ginsburg y Cheryl Saunders. Moderó Hernán Larraín.

13 de octubre

Lanzamiento Red de Estudiantes Liberales – REL.



17 y 24 de octubre

Primer Encuentro Nacional Red de Estudiantes Liberales.

22 de octubre

Publicación de **EVOLUCIÓN CONSTITUCIONAL: Bases conceptuales y propuestas para pensar la nueva Constitución**, lanzado en un evento junto a Felipe Kast, Carolina Tohá y Francisco Huenchumilla. Presentó José Francisco García y moderó Paola Berlín.

**HORIZONTAL**

**EVOLUCIÓN CONSTITUCIONAL**

Bases conceptuales y propuestas para pensar la nueva Constitución

Octubre 2020

9 de noviembre



Se suma al equipo el ex ministro del Interior, **Gonzalo Blumel.**

26 de noviembre

Publicación documento **Proyecto de ley contra crímenes económicos y medidas relacionadas, ¿son suficientes?**

12 de octubre

Publicación documento **Plan de apoyo integral al trabajo femenino: Más allá del subsidio.**



16 de octubre

Publicación de **Algunos criterios para el reglamento de la Convención**, lanzado en un evento junto a Miriam Henríquez y Sebastián Soto. Presentó Sergio Verdugo y moderó Paulina Lobos.

**SEMINARIO HORIZONTAL:  
PROPUESTAS PARA EL REGLAMENTO DE UNA EVENTUAL CONSTITUYENTE**

VIERNES 16 DE OCTUBRE DE 8:30 A 10:00 HRS. | zoom

**SERGIO VERDUGO**  
Historiador, Economista, Doctor en Derecho y académico de la Universidad del Desarrollo.

**MIRIAM HENRÍQUEZ**  
Iniciadora, Doctora en Ciencias Jurídicas y académica de la Universidad Alberto Hurtado.

**SEBASTIÁN SOTO**  
Moderador, Doctor en Derecho y académico de la Universidad Católica.

**PAULINA LOBOS**  
Moderadora, Abogada y académica de la Universidad del Desarrollo.

INSCRÍBETE EN [WWW.HORIZONTALCHILE.CL](http://WWW.HORIZONTALCHILE.CL)

2 de diciembre

Inicio del ciclo **Bases para un acuerdo constitucional**, organizado junto a más de 10 centros de estudios.

**HORIZONTAL**

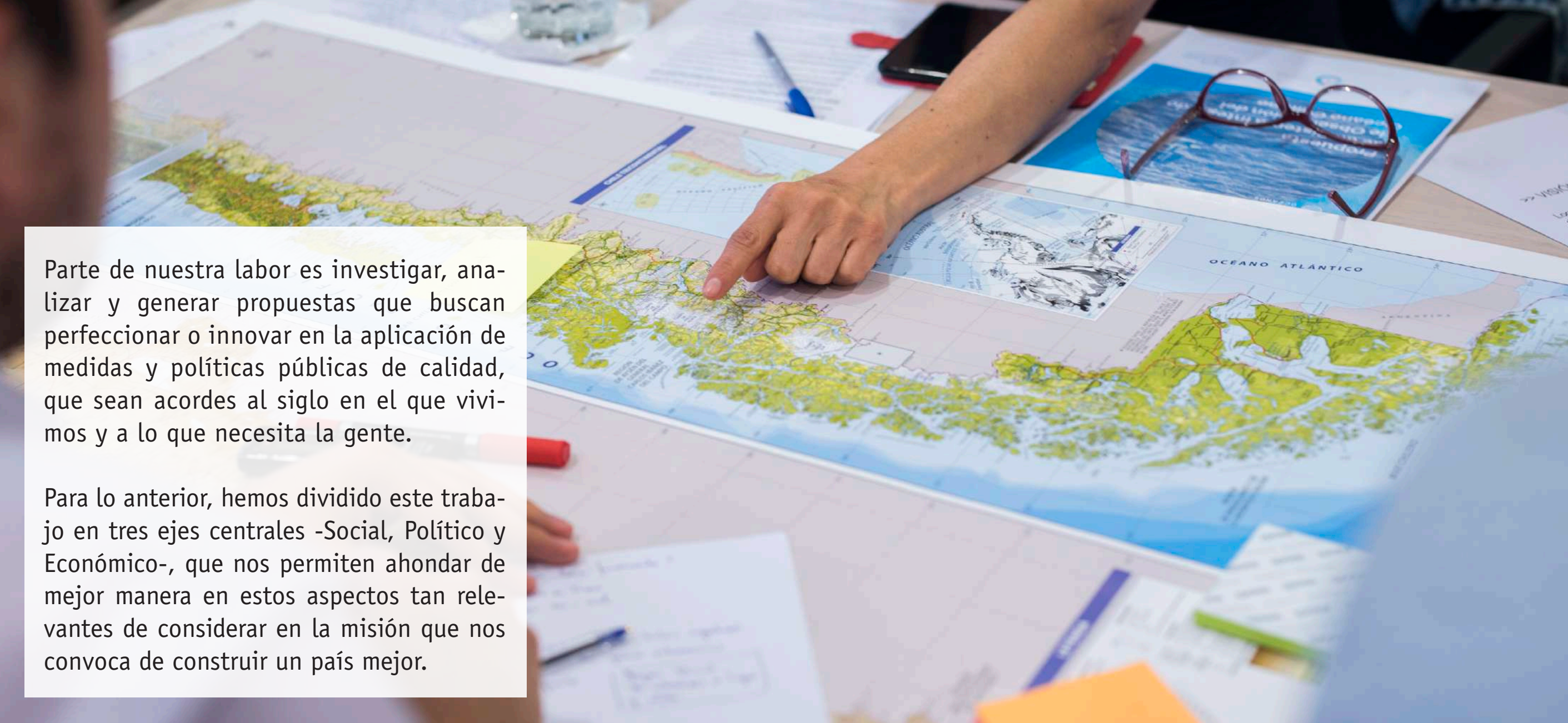
**MERCADOS COMPETITIVOS:  
MOTOR FUNDAMENTAL DEL BIENESTAR Y EL DESARROLLO**

21 DE DICIEMBRE DEL 2020

30 de diciembre

Publicación documento **Mercados competitivos: Motor fundamental del bienestar y desarrollo.**

# CENTRO DE ESTUDIOS

A photograph showing a person's hand pointing at a map on a table. The map is a topographic map of a coastal region, with the Atlantic Ocean labeled 'OCEANO ATLÁNTICO'. There are several other documents and papers on the table, including one with a blue cover and a pair of glasses. The scene suggests a collaborative work environment.

Parte de nuestra labor es investigar, analizar y generar propuestas que buscan perfeccionar o innovar en la aplicación de medidas y políticas públicas de calidad, que sean acordes al siglo en el que vivimos y a lo que necesita la gente.

Para lo anterior, hemos dividido este trabajo en tres ejes centrales -Social, Político y Económico-, que nos permiten ahondar de mejor manera en estos aspectos tan relevantes de considerar en la misión que nos convoca de construir un país mejor.

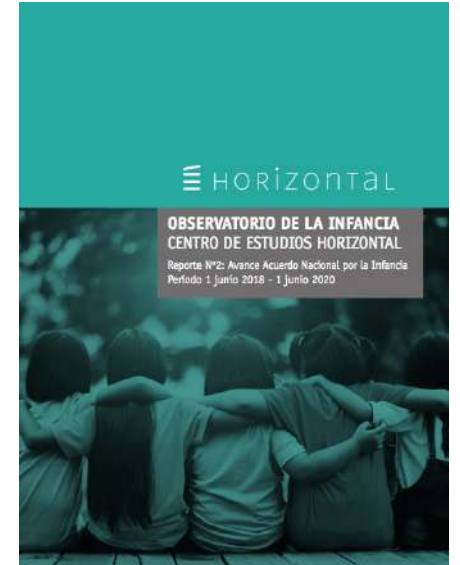


# EJE SOCIAL

## EJE SOCIAL

### PRIMER Y SEGUNDO OBSERVATORIO DE LA INFANCIA CENTRO DE ESTUDIOS HORIZONTAL

El Presidente Sebastián Piñera convocó en mayo del 2018 a una Mesa de Trabajo compuesta por políticos y técnicos de distintos sectores. El fruto de ésta fue el Acuerdo Nacional por la Infancia, diseñado para poner a los niños en el primer lugar de las prioridades del gobierno y del país. Éste se compone de 94 propuestas, que se dividen en los ejes de i) Protección Universal, ii) Protección a niños, niñas y adolescentes en riesgo de vulneración de derechos y iii) Protección y restitución de derechos a niños, niñas y adolescentes que han sido vulnerados. En esta línea, desde la institución hicimos dos análisis sobre el desarrollo y avance de la aplicación de las medidas propuestas.



### EL PUZLE DE LA DESIGUALDAD EN CHILE



El documento ofrece una radiografía a la situación de desigualdad en Chile desde comienzo de la década de 1990 hasta el día de hoy. Para ello, se analizan los distintos indicadores de la materia y su evolución en el tiempo y se comparan con aquellos de países en la región y pertenecientes a la OCDE. También, se estudia el rol del Estado en la reducción de la desigualdad a través de impuestos y transferencias, y la eficiencia con que logra este cometido. Finalmente, se revisan determinantes del propio mercado que explican la desigualdad observada, como educación y participación laboral, entre otros.

# EJE SOCIAL



## LA NECESIDAD DE UNA REFORMA AL SISTEMA DE PENSIONES: PROPUESTAS PARA MEJORAR SUS RESULTADOS

El siguiente documento da cuenta de nuestras propuestas con el fin de abordar los defectos que posee el sistema previsional chileno, potenciar sus aspectos positivos y, a su vez, incorporar otros instrumentos e incentivos que permitan aumentar las pensiones, tanto las de los actuales como las de los futuros jubilados. Conoce aquí nuestras propuestas que buscan fortalecer el Pilar Solidario, Individual y Voluntarios; aumentar la competencia, transparencia y eficiencia, además de acercar el sistema a la ciudadanía; y, por último, fomentar mecanismos que permitan que este converse adecuadamente con un mercado laboral formal, que agregue más valor y, a su vez, permita un mayor crecimiento económico.

\*Documento elaborado junto a Pablo Correa, Jorge Fantuzzi, Rolf Lüders, Julio Riutort, Klaus Schmidt-Hebbel, Pablo Tusso, Alfie Ulloa y Paulina Yazigi.

## HACIA UN SISTEMA DE DONACIONES INTEGRADO Y PLURALISTA

El complejo escenario ha obligado a que el Estado adopte un rol más activo en todas sus áreas, dado que compete un problema de interés público. Por la misma razón, se ha hecho evidente la necesidad de una mayor cooperación desde la sociedad civil a través de acciones filantrópicas que, una vez superada la pandemia, ayuden a reducir el negativo impacto que la crisis tendrá para el país. En este contexto, las organizaciones sin fines de lucro tienen un rol crucial, dado que representan un aporte a la consecución de diversos fines de interés común que se podrían ver afectadas por la disminución de ingresos fiscales o de la reducción en la actividad económica. De ahí que este documento tenga como énfasis facilitar un mayor desarrollo de la sociedad civil en la fase de recuperación económica.



En relación a este mismo tema, elaboramos junto a diversas instituciones y el apoyo técnico del CEFIS UAI, una *Propuesta para una Ley General de Donaciones*.

## CORONAVIRUS EN CHILE Y COMITÉ ASESOR COVID-19

Realizamos dos documentos distintos, en los que analizamos la situación que vivió inicialmente nuestro país en relación al Coronavirus COVID-19. Además, en ambos textos se pueden observar las diversas propuestas realizadas, desde el aspecto económico hasta el de la salud, las cuales apuntaban a tomar medidas que nos permitieran contener a tiempo el virus y sus efectos.

## FEMINISMO, EQUIDAD Y PARIDAD DE GÉNERO EN AMÉRICA DEL SUR

Este documento revisa las diversas métricas asociadas a la igualdad de oportunidad y derechos entre hombre y mujeres, repasando variables de educación, mercado laboral, igualdad políticas y temas de agencias. Además, evalúa las principales fortalezas y los desafíos de Chile en temas de equidad de género y su situación respecto a sus pares de Latinoamérica, en pos de entregar un insumo para promover la generación de políticas públicas que apunten a acortar las brechas existentes y avanzar hacia un país que brinde oportunidades similares de desarrollo y crecimiento tanto a hombres como mujeres.

## COTIZACIÓN A TRAVÉS DEL CONSUMO

El propósito de este documento es buscar un mecanismo de cotización previsional a través del consumo. A pesar de que el modo de implementación será similar al pago y recaudación del IVA, la intención de este escrito no es definir aumentar o reducir la carga tributaria, sino comenzar con el diseño inicial de una propuesta de estas características.

## REPORTE SOBRE LA SITUACIÓN DE SALUD MENTAL EN CHILE

En el contexto de la creciente relevancia que han adquirido los problemas de salud mental en la vida de las personas y de la necesidad de entender mejor la magnitud de estos en Chile, se realizó este trabajo por medio del cual se recolectó estadísticas y datos sobre la prevalencia de trastornos de salud mental en el país y sobre los recursos con los que cuenta la población, en especial aquellos que sufren de este tipo de enfermedades o que tienen los mayores riesgos de sufrirlas, para tratarlos.

# EJE ECONÓMICO

## EJE ECONÓMICO



### CRISIS COVID-19 Y SUS EFECTOS EN LA ECONOMÍA: LAS 9 MEDIDAS PARA DUPLICAR LOS ESFUERZOS ACTUALES

Dado el impacto de la pandemia del COVID-19 en la economía nacional, se propusieron 9 medidas para duplicar los esfuerzos hechos por el gobierno hasta ese momento.



# EJE ECONÓMICO



## LA AGENDA ANTIABUSO: RECUPERANDO LA CONFIANZA EN EL MERCADO Y LAS INSTITUCIONES

Durante este documento se exponen una serie de casos emblemáticos relacionados a la capacidad institucional de Chile para prevenir y castigar prácticas como la colusión, el uso de información privilegiada, el fraude tributario y otras prácticas comerciales por parte de las empresas. En cada uno de estos temas se presentan propuestas que buscan hacer de Chile una economía más justa y competitiva. Se concluye con un retrato general sobre la situación del país en la materia y la dirección en la cual avanzar.

## PROTEGIENDO A LOS TRABAJADORES INDEPENDIENTES DEL DESEMPLEO

Análisis de las medidas adoptadas por el gobierno para combatir la crisis económica provocada por la pandemia. Dentro de dichas políticas no se encontraba una que vaya en ayuda directa de los trabajadores a honorarios, por lo que se propuso establecer un mecanismo que cubriera un porcentaje del sueldo de estos trabajadores, el cual comenzaba en 70% e iba disminuyendo con el paso del tiempo.

## APOYO A LAS FAMILIAS Y RECUPERACIÓN ECONÓMICA

En pos de complementar los instrumentos ya entregados por el Gobierno, se presentó el siguiente análisis que presentó algunas dimensiones de cara al futuro, que en específico tienen relación con incluir una rebaja transitoria en los impuestos para promover la inversión en el empleo, además de acompañar el gasto público con un Presupuesto Base Cero que nos permita focalizar bien el uso de nuestros recursos.

\*Elaborado junto a Pamela Arellano, Pablo Correa, Francisca Dussaillant, Klaus Schmidt-Hebbel, Felipe Kast y Paulina Yazigi.



## MEDIDAS DE RESCATE PARA GRANDES EMPRESAS EN UN CONTEXTO DE RECESIÓN

La crisis económica que acompañó a la pandemia del COVID-19 amenazó la supervivencia de hasta grandes empresas, sobre todo en los sectores más golpeados, como turismo, transporte y servicios. Alrededor del mundo, distintos gobiernos se vieron en la necesidad de ofrecer un rescate a aquellas empresas que se consideraban demasiado grandes para caer, por sus consecuencias en la economía y en el empleo. Por ello, ante la posibilidad de que ocurra lo mismo en Chile, el documento busca ofrecer una guía respecto a los criterios de selección para el rescate, las condiciones bajo las cuales se llevaría a cabo y, finalmente, los métodos de ayuda en concreto.

## NUESTRO GASTO: LA INERCIA DE LOS AÑOS

El propósito del estudio es analizar el comportamiento del gasto público en la última década para describir su trayecto, comprender sus dimensiones y detallar la práctica inercial que ha exhibido. De lo anterior, se desprende la necesidad de repensar el uso de los recursos públicos y desarrollar una propuesta de Presupuesto Base Cero para redefinir las prioridades de gasto, que han variado a lo largo del tiempo.

## DESEMPEÑO DEL FOGAPE EN TIEMPOS DE PANDEMIA: ALGUNAS RECOMENDACIONES DE MEJORA

Considerando que el “crédito con garantía estatal” fue una de las principales herramientas utilizadas por el Gobierno para enfrentar los problemas económicos derivados de la pandemia, se creó este documento que se centra en el FOGAPE y cómo se adaptó para ser un apoyo dentro de la crisis económica que viven miles de empresarios y familias en Chile. Además, en el estudio se detalló el desempeño del FOGAPE en su primer mes de actividad desde que sus bases legales fueron cambiadas para enfrentar la crisis del COVID-19.



# EJE ECONÓMICO



## PROPUESTAS DE APOYO A LAS FAMILIAS: POSTERGACIÓN DEL PAGO DE LOS CRÉDITOS HIPOTECARIOS Y AMPLIACIÓN DEL SUBSIDIO DE ARRIENDO PARA LA CLASE MEDIA

El impacto de la crisis económica no se limitó a los estratos socioeconómicos más bajos, sino que afectó igualmente a los sectores medios de la población. A pesar de que estos últimos también vieron sus ingresos rebajados, en un inicio, estos no fueron beneficiados con medidas de apoyo. Así, el documento ofrece una serie de medidas especialmente pensadas para la clase media. Considerando que los gastos financieros suponen uno de los ítems de gasto más importantes –sobre todo las hipotecas-, las propuestas apuntan a la postergación de sus cuotas, así como también crear mecanismos que permitan una repactación de las obligaciones financieras. Alternativamente, también se buscó aliviar a aquellos hogares de clase media en posición de arrendatarios de su vivienda.



## PLAN DE APOYO INTEGRAL AL TRABAJO FEMENINO: MÁS ALLÁ DEL SUBSIDIO

Las consecuencias sobre el mercado laboral provocadas por la crisis económica fueron desiguales para hombres y mujeres. Proporcionalmente, la participación de estas fue mayor a aquella sufrida por hombres, revertiendo la tendencia experimentada en las últimas décadas que comenzaba a cerrar poco a poco la brecha existente entre ambos sexos en materia laboral. Frente a ello, el documento analiza los determinantes que inciden en la decisión de participación de la trabajadora, como su carga de labores domésticas no remuneradas, y propone una serie de medidas alternativas para hacerse cargo de esta realidad y complementar los programas de subsidio anunciados por el Gobierno.



## HOJA DE RUTA PARA UNA RECUPERACIÓN ECONÓMICA RESPONSABLE Y SUSTENTABLE

A lo largo del presente documento, junto con retratar el impacto que el COVID-19 ha traído a la sociedad y a la economía, se realiza un análisis de las medidas que el Gobierno ha tomado a modo de hacer frente al difícil panorama que la pandemia ha presentado a Chile, proponiendo una extensión de las políticas. Más allá de esto, se exploran nuevas maneras de contener la crisis y poder reactivar la economía de manera sustentable, tanto en el corto y mediano plazo como en distintas áreas del quehacer público.

\*Documento realizado con la colaboración de María José Abud, Gabriel Berczely, Raphael Bergoing, María Paz de la Cruz, Jorge Fantuzzi, Rolf Lüders, Felipe Morandé, Julio Ruitort, Klaus Schmidt-Hebbel, Alfie Ulloa y Paulina Yazigi.

## MERCADOS COMPETITIVOS: MOTOR FUNDAMENTAL DEL BIENESTAR Y DESARROLLO

La competencia es el mecanismo por el que una economía social de mercado busca lograr eficiencia, bienestar social, legitimidad en sus resultados y, en definitiva, el desarrollo integral de los países. Considerando su importancia, en este documento se profundizó en su valor desde una concepción liberal, para luego profundizar en el caso de Chile, destacando los ámbitos en los que esta podría mejorar, subrayando la importancia de modernizar el Estado, e indicando algunas dimensiones que facilitarían la entrada de nuevos actores con mayores oportunidades para competir.

\*Documento elaborado junto a Pamela Arellano, Jorge Fantuzzi, Rolf Lüders, Felipe Morandé y Julio Ruitort.





# EJE POLÍTICO

## EJE POLÍTICO

### MODERNIZACIÓN DEL ESTADO: EL DESAFÍO MÁS IMPORTANTE DE NUESTRA DEMOCRACIA

En este documento abordamos el problema de la modernización a través de tres ejes principales: i) Eficiencia, ii) Integridad y iii) Descentralización. El primer eje trata sobre la gestión del aparato estatal y el impacto de este en la ciudadanía; el segundo se refiere a la integridad del Estado, con el fin de promover políticas que aumenten la transparencia y usabilidad de los datos, el resguardo de la rentabilidad social en las compras y obras públicas, junto con buscar una disminución en el uso discrecional de los recursos públicos. Finalmente, en la sección de descentralización, se precisan las tensiones que existen entre el proceso de democratización y modernización, y de qué forma es posible dotar de mayor autonomía y recursos a las regiones sin caer en errores comunes en dichas transformaciones.



### PROYECTO DE LEY CONTRA CRÍMENES ECONÓMICOS Y MEDIDAS RELACIONADAS, ¿SON SUFICIENTES?

El documento surge a partir del proyecto de ley incluido en el Boletín N° 13.205-07 contra crímenes económicos, el cual busca sistematizar la manera en que son juzgados, creando una categoría especial de crímenes y un set de reglas para juzgarlos. El documento busca analizar la efectividad de las nuevas herramientas de la ley entregadas por el proyecto al momento de castigar este tipo de criminalidad. Más allá del proyecto en sí, se desarrolla también la importancia de contar con mecanismos adicionales que permitan prevenir y detectar los casos oportunamente, así como también de contar con un cuerpo legislativo adecuado en la materia.

# EJE POLÍTICO



\*En construcción.

## INSOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO: ¿QUÉ DEBEMOS HACER EN CHILE?

La insostenibilidad ambiental y el cambio climático son problemáticas fuertemente relacionadas. La comprensión íntegra de ambos fenómenos es un desafío en el diseño de políticas, pues involucra un cierto nivel de conocimientos complejos como el sistema climático planetario, los ecosistemas, la biodiversidad, la economía ambiental, la filosofía ambiental y la política pública relevante. Esta investigación, que inició en 2019, revisa las causas y consecuencias de los cambios que está sufriendo el sistema natural hoy —y sufrirá en el futuro—, y su relación con el ser humano. El objetivo es contribuir en el entendimiento e interés en la acción climática y la proposición de políticas públicas ambientales para Chile.

\*Documento coordinado por Klaus Schmidt-Hebbel.

## MESAS ACADÉMICAS Y GUBERNAMENTALES

Además de realizar investigaciones, análisis y propuestas propias, distintos miembros de Horizontal, tales como nuestro Director Ejecutivo, Sebastián Izquierdo, o nuestra investigadora asociada, Paulina Yazigi, han participado activamente en las diferentes discusiones públicas, a través las diversas mesas creadas tanto por el Ejecutivo, como por organizaciones de la sociedad civil, para buscar soluciones a los distintos problemas que se han presentado en nuestro país el último tiempo.

Actualmente existen más de 60 cuerpos legales que regulan las donaciones, y cerca de 10 leyes primarias con incentivos para áreas específicas, sin una regulación unificada.

La propuesta de ley busca unificar y ordenar el marco legal actual, que incluye más de 60 leyes, en un solo cuerpo legal que simplifique el sistema de donaciones. Esto permitirá que los ciudadanos puedan hacer donaciones de manera más sencilla y segura, promoviendo así la cultura de la solidaridad y el apoyo a causas sociales y ambientales.

## DONACIONES

### La propuesta transversal para simplificar el sistema

Documentación: FAVILLA SANCHEZ

Un documento, elaborado por siete expertos de un amplio espectro político, conlleva que avanzar en esta dirección permitiría democratizar y ampliar la base de donantes, y también incluir a más organizaciones de la sociedad civil a este circuito.



## Grupo de 16 economistas convocados por el Ministerio de Hacienda

### Comisión de expertos entregará informe en junio con "hoja de ruta" para cambios tributarios

Analizarán líneas de la carga tributaria, estructura del sistema, sustentabilidad de regímenes especiales, progresividad y equidad. Ministro Briceno mostró disposición a avanzar en el corto plazo en ajustes a exenciones.



Hacienda libera informe con recomendaciones del FMI y la OCDE sobre exenciones

El documento, elaborado por siete expertos de un amplio espectro político, conlleva que avanzar en esta dirección permitiría democratizar y ampliar la base de donantes, y también incluir a más organizaciones de la sociedad civil a este circuito.

## PULSO 13 JUN 20



## NUEVAS PROPUESTAS para enfrentar la crisis económica generada por el Covid-19

Horizontal propone rebaja transitoria de impuestos

El documento ya fue entregado al Presidente Sebastián Piñera y al ministro de Hacienda, Ignacio Briones. Entre sus principales medidas está el reducir los gravámenes a las empresas como forma de impulsar la inversión. Establece como horizonte un plazo de 18 meses.

El documento ya fue entregado al Presidente Sebastián Piñera y al ministro de Hacienda, Ignacio Briones.

El deterioro de la economía que está provocando el coronavirus se tomó el debate público. Además de las medidas adoptadas por el Gobierno, en las últimas horas han surgido planteamientos tendientes a extender los beneficios y a ampliar el esfuerzo fiscal. El viernes se conoció el documento del Colegio Médico bajo el alero de la mesa social. En ese mismo contexto, se suman las de las universidades de Chile y Católica. Horizontal también le hizo llegar sus ideas al Ministerio de Hacienda.

El próximo viernes el ministro de Hacienda, Ignacio Briones, recibirá a los académicos de Chile y de la Universidad Católica. Ambas instituciones están trabajando en una propuesta de medidas para enfrentar la crisis económica, considerando que "debido a la situación económica y profesional de la ciudad de Santiago, se debe considerar la posibilidad de implementar medidas de apoyo a las familias y a las empresas, así como a las universidades de Chile y Católica. Horizontal también le hizo llegar sus ideas al Ministerio de Hacienda.



# PROYECTO CONSTITUCIONAL HZ

El equipo conformado especialmente para llevar a cabo el Proyecto Constitucional de Horizontal, encabezado actualmente por Hernán Larraín, ha trabajado constantemente en la elaboración de propuestas y análisis que buscan aportar a la discusión pública sobre el debate constituyente que nació tras el Acuerdo del 15 de noviembre de 2019.

Esto es particularmente relevante, especialmente considerando que desde el sector, los primeros en publicar material relacionado al tema fue nuestra institución:



## ALGUNOS CRITERIOS PARA EL REGLAMENTO DE LA CONVENCIÓN

Realizamos un análisis y propuesta de aquellos criterios que deberían considerarse en la elaboración del reglamento que la Convención Constitucional dictará para regular sus procedimientos internos. Es relevante que la conversación pública sobre los contenidos del reglamento tenga lugar con suficiente tiempo y en diálogo entre las distintas fuerzas políticas que aspiran a ser parte de la Convención, para que efectivamente pueda darse un trabajo conjunto y de consensos.

\*Documento elaborado por el abogado constitucionalista Sergio Verdugo.



## EVOLUCIÓN CONSTITUCIONAL: BASES CONCEPTUALES Y PROPUESTAS PARA PENSAR LA NUEVA CONSTITUCIÓN

Este documento recoge el trabajo de un conjunto de académicos que, a partir de enero de 2020, han venido reflexionando acerca del cambio constitucional en nuestro país, en el marco de un trabajo de más largo aliento que, desde 2014, viene realizando en este ámbito Horizontal, desde su ideario liberal. El objetivo de este esfuerzo ha sido siempre el mismo: sanar las heridas del pasado y rescatar lo mejor del camino recorrido desde la transición hasta hoy.

\*Documento elaborado por más de 15 académicos, coordinado por José Francisco García.



## QUÉ CAMBIAR:

1. Hacia una constitución mínima para una mejor democracia.
2. Modernización del Estado.
3. Constitución sustentable.

## QUÉ MANTENER:

1. Inviolabilidad de la dignidad humana.
2. Estado de derecho y autonomías constitucionales.
3. República democrática y representativa.

“

*Desde que se fundó, Horizontal viene trabajando en el tema constitucional. Y ahora, como centro de estudios, queremos estar en distintos ejes. Vamos a difundir, vamos a generar seminarios, vamos a hacer talleres de formación y vamos a promover el proyecto constitucional que hemos trabajado. El tema constitucional es tan importante, se juega tanto, que es fundamental que trabajemos en equipo.*



**Hernán Larraín M.**  
Director del Proyecto Constitucional de Horizontal  
Fuente: El Mercurio, 2020.

## TRABAJO ESPECÍFICO Y DETALLADO

Para la elaboración de las propuestas que realizaremos durante el período de elaboración de una nueva Constitución, hemos conformado una serie de mesas técnicas con expertos que nos permitirán profundizar de mejor forma en las distintas materias.

- **Reglamento:** Sergio Verdugo y José Antonio Valenzuela.
- **Nuevo Estado:** José Francisco García, Camilo Lledó, Gonzalo Blumel, Cristóbal Caviedes y Luis Eugenio García Huidobro.
- **Carta de Derechos Fundamentales para el siglo XXI:** Edesio Carrasco, Juan Crocco, Sebastián Abogabir, Sebastián Donoso, Francisca Vergara, Josefina Navarro y Paulina Lobos.
- **Carta de derechos:** José Manuel Astorga, Sebastián Izquierdo, Alfonso España y Pablo Correa.

# JÓVENES HORIZONTALES



Desde Horizontal tenemos claro que la formación de quiénes serán los futuros líderes de Chile es fundamental. Esta es la razón por la que contamos con actividades dedicadas especialmente a jóvenes, que buscan poner a su disposición espacios de formación y acción orientados a distintos enfoques que van desde la política hasta el servicio social.



# OPERACIÓN INFANCIA

Operación Infancia es un proyecto de jóvenes voluntarios que nació en Horizontal -con el apoyo de Felipe Kast y tras la iniciativa de universitarios-, que busca generar un cambio en la mirada que hay respecto los problemas que aquejan a la infancia en nuestro país. Esto, por medio de un trabajo en terreno y cursos de formación.

En concreto, nuestro objetivo es combatir el consumo de drogas y alcohol en menores de entre 7 y 12 años, y colaborar en la formación de aquellos jóvenes que el día de mañana quieren participar en el servicio público, especialmente en la búsqueda de soluciones de las dificultades que aquejan a las niñas y niños del país.



## VERANO EN TERRENO

Entre el 6 y 12 de enero de este año, más de 450 universitarios de diferentes partes de Chile, fueron a las comunas de Angol, Padre las Casas, Carahue, Cholchol, Temuco, Villarrica, Lautaro, Victoria y Collipulli, para trabajar cada uno con un niño de dichas zonas.

Durante el día, los jóvenes realizaron actividades en pos de fomentar el desarrollo de habilidades socioemocionales de los pequeños, y por las noches participaron de jornadas de formación sobre diferentes temas de la esfera pública.

El 3 y 10 de septiembre, 27 de nuestros voluntarios participaron de un curso de formación dictado por la Fundación para la Confianza, sobre el tema de prevención de abuso en menores de edad. Luego de esta instancia, un grupo de los participantes elaboró un protocolo sobre cómo prevenir y actuar en estos casos durante las actividades desarrolladas por nuestro proyecto.





# OPERACIÓN INFANCIA

## INFANCIA CONECTADA

Debido a la pandemia, la versión presencial de Operación Infancia que se realiza en el mes de julio debió adaptarse a las circunstancias. Fue así como nacieron los cursos de “Apoyo Virtual Escolar”, en el que 193 voluntarios realizaron talleres y reforzamientos a más de 240 niños de La Araucanía y Valparaíso. Este trabajo fue monitoreado constantemente junto a las familias, y, posteriormente, complementado con 8 talleres extra curriculares realizados con el apoyo de los alumnos de la Facultad de Diseño de la Universidad Católica.

Así mismo, con el afán de volver a nuestro origen de fomentar el desarrollo de habilidades socioemocionales y factores protectores, durante octubre y noviembre ofrecimos a 15 niños de La Araucanía la posibilidad de participar en un piloto de talleres de robótica y programación, teatro y música.

Actualmente, existe un equipo de 17 voluntarios está trabajando en la eventual aplicación del programa permanente de Operación Infancia, para que durante todos los sábados del año, jóvenes acudan a realizar actividades junto a los niños y familias de una villa de la comuna de Estación Central.





# OPERACIÓN INFANCIA

## AUNANDO ESFUERZOS

La crisis provocada tras las movilizaciones iniciadas en octubre del 2019, sumada a la llegada del COVID-19 a nuestro país, hizo fundamental elaborar actividades que nos permitieran abrir un espacio entre quienes podían ayudar y quienes lo necesitaban.

## OPERACIÓN PUENTE

El 1 de julio lanzamos esta campaña, cuyo fin era generar una ayuda concreta para las familias de los niños de nuestro proyecto Operación Infancia. Así, tras la coordinación de 57 voluntarios, logramos recaudar \$83.535.000, entregados por 478 donantes a 514 familias de 43 comunas del país.

## PUENTETÓN



## PUENTETÓN

Con el objetivo de conseguir nuevos colaboradores para "Operación Puente", realizamos un evento virtual transmitido vía *streaming*, en el que participaron más de 2.000 personas simultáneas. En él se presentaron testimonios de familias beneficiadas y voluntarios, en el que se encontraban participantes como Cristián de la Fuente, Angélica Castro, Diana Bolocco, Cristián Sánchez, Fernando González, Pablo Herrera, Marcela Vacarezza, Rafael Araneda, Soledad Bacarreza, Felipe Viel, Emilia Daiber y Eduardo de la Iglesia.

## RIFA DE BENEFICENCIA

En noviembre realizamos una rifa para ayudar en el financiamiento de nuestras actividades futuras, que nos permitió recaudar la suma de \$4.710.000 que irán en directo beneficio del trabajo con los niños.



Una familia



3 Montos



3 Llamados



3 Meses



## RIFA OPERACIÓN INFANCIA

A BENEFICIO DE LOS PROYECTOS EN FAVOR DE LOS NIÑOS

VALOR: \$2.000  
SORTEO: 17/11





# JÓVENES HORIZONTALES

## FORMACIÓN

Mediante diversos cursos y talleres buscamos entregarle una base de formación a jóvenes universitarios que se identifican con el pensamiento liberal. El objetivo es que encuentren herramientas para darle contenido a sus discursos políticos, despertando en ellos las ganas de aprender y cuestionarse diversos temas.

La invitación es a hacerse parte del debate de ideas, no solo en nuestros cursos y conversatorios, sino que también en sus propias casas de estudio, de manera que puedan ejercer liderazgos positivos dentro de sus comunidades. Hoy, la generación más joven tiene la responsabilidad de renovar los relatos existentes, y nuestros cursos buscan precisamente guiar y potenciarlos en ese proceso.



# JÓVENES HORIZONTALES

## “CURSOS DEFORMACIÓN VIRTUAL HZ”

¡Te invitamos a ser parte de la Renovación del relato liberal, esta vez lo construimos TOD@S!!

### ¡Esta semana comenzamos!



**¿Cómo?**  
Grupos de 12 personas por Zoom



**¿Duración?**  
6 sesiones



**¿Cuándo?**  
Semana por medio  
Inscríbete para los Miércoles, Jueves o Viernes de 19:00 a 20:00 hrs

△ Dudas al +569 63676975

¡TE ESPERAMOS!



¡INSCRÍBETE EN EL SIGUIENTE LINK!

HORIZONTAL

## DEFORMACIÓN VIRTUAL

Hicimos 2 cursos de formación de 6 sesiones a más de 120 universitarios de todo Chile, con el objetivo de revisar los conceptos básicos de la democracia y el liberalismo a través de ejemplos cotidianos, lecturas, películas y series.

## ESCUELA MUJERES AL SERVICIO DE CHILE

Por primera vez hicimos una escuela de formación con talleres prácticos, dedicado solo para mujeres universitarias, con el fin de entregarles herramientas que les permitan desarrollarse en puestos de liderazgo tanto políticos como sociales. Participaron 25 mujeres en un total de 6 sesiones, en las que contamos con grandes invitadas como María Isabel Aranda y la ministra Gloria Hutt.

Sábado 20 de septiembre

**Participación femenina empresarial y política**

10:00 Palabras de apertura

10:10 Gloria Hutt y María Isabel Aranda

11:00 Fauna Activa (sesión con sespa comode)

11:20 Actividad en grupos

12:20 Palabras de cierre

**Gloria Hutt**  
Ingeniera civil y política chilena, militante de Educación Pública. Actualmente ejerce como ministra de Transportes y Telecomunicaciones

**María Isabel Aranda**  
Ingeniera comercial UCIL. Actualmente Presidenta de Red MAD

Mujeres al Servicio de Chile

## RED DE ESTUDIANTES LIBERALES

Tras realizar una convocatoria abierta a través de nuestras redes sociales, reunimos vía Zoom a más de 100 estudiantes universitarios y escolares, fundando así la “Red de Estudiantes Liberales”. Esta tiene como objetivo convocar a los diversos movimientos universitarios y liberales de todo Chile, para reunirlos por medio de una orgánica con principios definidos, además de vocerías nacionales y regionales.

## EL BARRIO

“El barrio” nace como una iniciativa de universitarios. Nos unimos en una campaña que busca entregar a las familias **créditos en los almacenes locales**, es decir, que dispongan de un monto a gastar equivalente a una canasta básica de alimentos.

EL BARRIO | HORIZONTAL UNIVERSITARIOS | COIDE | elegir

## ENCUENTRO RED DE ESTUDIANTES LIBERALES

SÁBADO 17 DE OCTUBRE | 10:00 HORAS | ZOOM

10:00 - 10:15 PALABRAS APERTURA



JUAN LUIS FUENTES  
CONSTRUCCIÓN DE MOVIMIENTOS POLÍTICOS



PANCHO UNDURRAGA E IGNACIA GÓMEZ  
BANDERAS IMPORTANTES DENTRO DEL LIBERALISMO



11:30 - 11:40 BREAK



FELIPE KAST  
RESPONSABILIDAD Y JUSTICIA



DAVOR MÍMICA  
CREEMOS UN RELATO LIBERAL

12:45 - 13:00 PALABRAS DE CIERRE

LINK SERÁ ENVIADO A LOS INSCRITOS EN EL LINK DE LA BIOGRAFÍA

REL

## PROYECTO “EL BARRIO”

Reunimos a más de 40 voluntarios de distintas universidades para crear un proyecto social que fue en ayuda de las familias más golpeadas por la pandemia y crisis económica. Juntando donaciones monetarias pudimos entregar crédito local a más de 45 familias de Estación Central y Cerro Navia, para que pudieran utilizarlos en los almacenes de sus barrios.

# JÓVENES HORIZONTALES

## POLÍTICA UNIVERSITARIA

En Horizontal acompañamos, desde la formación liberal, a aquellos candidatos que fueron a diversas elecciones durante el año. Si bien la pandemia significó un obstáculo en un principio, ya que muchas votaciones fueron postergadas, pudimos aportar a la preparación -vía *online*- de aquellos jóvenes que buscan adquirir un compromiso con sus universidades y su país.

Para esto los asistimos en la preparación de sus relatos políticos, de manera que los candidatos pudieran aterrizar todas sus grandes ideas con un solo hilo conductor, que fuera fácil de entender y difundir. Además, los ayudamos en la creación de línea gráfica, contenido e investigación de diversos temas para sus debates.



## COLABORAMOS EN LAS CAMPAÑAS DE...

- Ingeniería Comercial Universidad de Chile: Centro de Estudiantes **electo**.
- Derecho Universidad de Chile: **Salió electo** un Consejero de Departamento, un Consejero de Facultad y dos delegados de generación.
- Federación Avanzar de la Universidad Católica: Se alcanzó **un 14,12% de los votos en las primeras elecciones FEUC** a las que postulaban y **salieron electos 2** Consejeros Territoriales.
- Federación Alternativa Libertad de la Universidad de los Andes: **Salieron electos 7** Consejeros Políticos de los 9 que fueron candidatos.
- Federación de la Universidad Adolfo Ibáñez de Viña del Mar **electa**.
- **Campañas postergadas:** Federación de Estudiantes de la Universidad del Desarrollo; Federación de Estudiantes de la Universidad Andrés Bello de Concepción, Federación de Estudiantes de la Universidad de Santo Tomás de Santiago, Centro de Alumnos de Derecho de la Universidad Andrés Bello de Santiago y Centro de Alumnos de Psicología de la Universidad del Desarrollo de Santiago.

# HZ MÁS ALLÁ DE LAS FRONTERAS

Cerca de un 1.500.000 de las personas que viven en nuestro país son miembro de la comunidad migrante. Dicho esto, desde Horizontal decidimos crear una nueva área que nos permitiera sumar este grupo en nuestro quehacer, abriendo espacios de formación para extranjeros, en pos de orientarlos y guiarlos respecto los diversos espacios que se dan en nuestra sociedad civil, considerando sus demandas y necesidades.

Además, por medio de la implementación y coordinación de proyectos destinados a promover, fortalecer y expandir los vínculos internacionales hemos logrado tejer una red de contacto con fundaciones y think tanks liberales de América Latina, enfocados en presentar proyectos que permitan el desarrollo del modelo de fundación Horizontal en la región.

## ¿QUÉ REALIZAMOS ESPECÍFICAMENTE ESTE AÑO?



### FORO LIBERALISMO A ESTA HORA

Cerca de 70 personas participaron de este encuentro, en el que, junto a varios miembros de la RELIAL, discutimos sobre proyectos y metas a corto plazo de las fundaciones liberales.



### ENCUENTROS VIRTUALES

Hicimos 9 conversatorios online, en los que se trataron diversos temas que aquejan o interesan a las comunidades migrantes, tales como pensiones, procesos migratorios, emprendimiento y su rol en la creación de una nueva constitución, entre otros. En ellos participaron en total cerca de 1.250 personas.

### CURSO CONCEPTOS BÁSICOS DE LA DEMOCRACIA

Realizamos un ciclo de charlas de 6 sesiones, en los que discutimos sobre conceptos básicos de la democracia con un grupo de 60 personas, compuesto por inmigrantes y chilenos. Esto nos permitió hacer una comparación acabada sobre cómo se vive este entre los distintos países sobre cómo se vive sistema en los distintos países.



### PRÓXIMAMENTE

Estamos colaborando en la conformación de la Cámara de Comercio Chileno-Venezolana, que debiese conformarse oficialmente en febrero y marzo del 2021.

# ENCUENTROS CON LA CIUDADANÍA

Dada las circunstancias de la pandemia, desde Horizontal debimos adecuar nuestra labor, especialmente aquella relacionada a orientar, informar e integrar a la ciudadanía en nuestro trabajo de investigación y análisis del contexto en el que nos encontramos como país, así como el de generar nuevas propuestas para encontrar soluciones a los problemas que aqueja a gran parte de las personas.

En 2020 realizamos **más de 40 encuentros virtuales**, en los que participaron en total cerca de **13 mil personas**.

## AUNANDO ESFUERZOS

Desde nuestra institución agradecemos profundamente el trabajo mancomunado que pudimos realizar con los distintos centros de estudios, que permitió generar mayores espacio de diálogos entre los distintos actores, permitiendo ofrecer a la ciudadanía diversos puntos de vistas, y análisis de variadas experiencias y propuestas.



**UNA NUEVA HOJA DE RUTA:**  
En camino a una recuperación sustentable y responsable

Ignacio Briones    Andrea Repetto    Felipe Kast

3 DE AGOSTO, 19:30 HRS. | zoom

HORIZONTAL

**EL DESAFÍO CONSTITUCIONAL CHILENO:**  
LECCIONES DE LA EXPERIENCIA INTERNACIONAL

MARTES 6 DE OCTUBRE, 8.00-9.30 AM, CHILE | zoom

TON GEWERCING    CHERYL SAUNDERS    SUNIL BISARYA    MERIÁN LABRAÁN

INSCRÍBETE AQUÍ

HORIZONTAL

**LANZAMIENTO DE NUEVO DOCUMENTO HORIZONTAL**  
**EVOLUCIÓN CONSTITUCIONAL**  
BASES CONCEPTUALES Y PROPUESTAS PARA EL DEBATE CONSTITUCIONAL

JUEVES 22 DE OCTUBRE DE 8:30 A 10:00 HRS. | zoom

FELIPE KAST    CAROLINA TOHÁ    FRANCISCO HUENCHUMILLA

INSCRÍBETE EN [WWW.HORIZONTALCHILE.CL](http://WWW.HORIZONTALCHILE.CL)

HORIZONTAL

**SEMINARIO HORIZONTAL:**  
**PROPUESTAS PARA EL REGLAMENTO DE UNA EVENTUAL CONSTITUYENTE**

VIERNES 16 DE OCTUBRE DE 8:30 A 10:00 HRS. | zoom

SERGIO VERDUGO    MIRIAM HENRÍQUEZ    SEBASTIÁN SOTO    PAULINA LOBOS

INSCRÍBETE EN [WWW.HORIZONTALCHILE.CL](http://WWW.HORIZONTALCHILE.CL)

HORIZONTAL

**HZ EN BRUTO** LATINOAMÉRICA EN CRISIS II

RODRIGO PAULINA YAGGI, Economista, Chile  
 JORGE TRIANA, Director, Chile  
 AGUSTÍN ETCHEBARRNE, Director Equipo Libertad y Progreso, Argentina

MARTES 16 DE JUNIO  
 19:00 HRS  
 18:00 HRS  
 18:00 HRS  
 20:00 HRS

**INSCRÍBETE EN**  
[HTTPS://BIT.LY/CRISISLATINOAMERICA](https://bit.ly/crisislatinoamerica)

HORIZONTAL

**HORIZONTAL**

Lanzamiento del Estudio:  
**MODERNIZACIÓN DEL ESTADO**  
 UNA NUEVA HOJA DE RUTA  
 PARA UN ESTADO DEL SIGLO XXI

JUEVES 14 DE MAYO / 19:30 HORAS / ZOOM

MODERA: ISABEL ANIBAL S. Investigadora CIP  
 COMENTAR: HERALDO MUÑOZ Y. Presidente FPP  
 HERNÁN LARRAÍN M. Presidente Euzkadi

HORIZONTAL

CICLO DE CHARLAS ¿HACIA UN NUEVO PACTO SOCIAL?  
 DIÁLOGOS SOBRE EL CHILE POSTPANDEMIA

"PROCESO CONSTITUYENTE:  
 EL DESAFÍO COLECTIVO DE IMAGINAR EL MAÑANA"

JUEVES 25 DE JUNIO  
 09:30 HORAS  
 ZOOM

EXPOSITORES:  
 Mariana Canales, Investigadora IES  
 Sergio Verdugo, Profesor UOC y colaborador de Horizontal  
 Fabián Donajuez, Investigador NODO AXI  
 Claudio Hales, Uchile y miembro del Tribunal IES

MODERA: JERÓNIMO PARADA, Columnista IES

HORIZONTAL

Conversatorio  
**TRABAJO FEMENINO, POLÍTICAS PÚBLICAS Y EL ROL DE LA INFORMACIÓN**

Roberto Rigobón, Profesor de economía aplicada del MIT y MIT en economía  
 María José Abud, Economista IEP U. Colombia e IEP en economía  
 MODERA: Sebastián Tapia

LUNES 5 DE OCTUBRE, 19:00 HORAS | ZOOM

HORIZONTAL soy más

**HZ EN BRUTO** EMPRESA Y SOCIEDAD

MAURICIO RUSSO, Cofundador & CEO de Cerebrón  
 MARÍA BEENA DRESSE, Periodista asesora de Innovación  
 TOMÁS SÁNCHEZ, Investigador asociado IIZ

MODERA: FLORENCIA SAN MARTÍN

MIÉRCOLES 15 DE JULIO  
 19:00 HRS  
 ZOOM

**INSCRÍBETE EN**  
[HTTPS://BIT.LY/EMPRESASOCIEDAD](https://bit.ly/empresasociedad)

HORIZONTAL

**CAMBIO CONSTITUCIONAL: MÁS ALLÁ DEL PLEBISCITO**

ALEXANDER FEJERBERG, Director Ejecutivo de la Fundación Pablo Soler  
 MARIANA CANALES, Investigadora IES  
 SERGIO VERDUGO, Investigador asociado IIZ  
 MACARENA GARCÍA, Formadora y Servicio FPP  
 JUAN L. LAROS, Investigador IIZ

MODERA: FLORENCIA SAN MARTÍN, 23 DE SEPTIEMBRE, 04:45 HORAS.

**INSCRÍBETE AQUÍ**

HORIZONTAL ideapas fpp

CICLO DE CHARLAS ¿HACIA UN NUEVO PACTO SOCIAL?  
 DIÁLOGOS SOBRE EL CHILE POSTPANDEMIA

"NUEVOS HORIZONTES PARA LA EDUCACIÓN"

JUEVES 14 DE MAYO  
 09:30 HORAS  
 ZOOM

EXPOSITORES:  
 Jerónimo Arnes, Investigador IES  
 Sebastián Arquero, Director Gestión Horacel  
 Gonzalo Muñoz, Investigador IES  
 Víctor Ordoñez, Director de NODO AXI

MODERA: Camila Miranda

HORIZONTAL

**CONCEPTOS BÁSICOS DE LA DEMOCRACIA**

6 SESIONES (MIÉRCOLES) | 19 DE AGOSTO | 19:00 HRS.

GUAREQUENA GUTIERREZ, TAREK GHARMAN, DIRECTOR DE FORMACIÓN

HORIZONTAL

LANZAMIENTO  
**EL OCTUBRE CHILENO**

VALENTINA VERRAL, HISTORIADORA Y COEDITORA  
 FRANCISCA DUSSAILLANT, ECONOMISTA Y COEDITORA

MARTES 18 DE AGOSTO | 19:00

HORIZONTAL

SESIONES CONSTITUYENTES  
 PUNTOS CRÍTICOS DE UNA DISCUSIÓN CONSTITUCIONAL

1 SESIÓN: EL DEBATE SOBRE LOS DERECHOS SOCIALES: PENSIONES, SALUD Y EDUCACIÓN

ÁLVARO CLARKE, PROGRESISMO CON PROGRESO  
 SYLVIA EYZAGUIRRE, CONVERGENCIA LIBERAL  
 RAPHAEL BERGDEING, HORIZONTAL

MODERA: MÓNICA GAZMURI, 27 DE AGOSTO, 17:00 HORAS

EL DINAMO HORIZONTAL PCP CONVERGENCIA LIBERAL

FOSIS: OPORTUNIDADES DE SUPERACIÓN Y EMPRENDIMIENTO

JUEVES 15 DE OCTUBRE  
 20:00 HRS.  
 ZOOM

**INSCRÍBETE AQUÍ**

MODERA: GUAREQUENA GUTIERREZ, JUAN IGNACIO PÉREZ MANUENS, DIRECTOR REGIONAL FOSIS O'HIGGINS

HORIZONTAL

CICLO DE CONVERSACIONES:  
 BASES PARA UN ACUERDO CONSTITUCIONAL

**ROL Y MODERNIZACIÓN DEL ESTADO**

MIÉRCOLES 16 DE DICIEMBRE | 19:00 A 20:30 HORAS. | ZOOM

Pablo Paniguelo, FPP  
 Macarena García, IIZ  
 Gonzalo Blumel, Horizontal  
 Gonzalo García, Prensia  
 Pablo Valderrama, Euzkadi

MODERA: FLORENCIA SAN MARTÍN

HORIZONTAL

**HZ EN BRUTO** ¿ES TIEMPO DE VOLVER A LA NORMALIDAD? Y ¿CÓMO?

ALEXANDER GALETOVK, Senior Fellow IIM  
 SEBASTIÁN IZQUIERDO, Director Operativo Horizontal

MARTES 21 DE JULIO  
 19:00 HRS  
 ZOOM

**INSCRÍBETE EN**  
[HTTPS://BIT.LY/TIEMPODEVOLVER](https://bit.ly/tiempodevolver)

HORIZONTAL

SESIONES CONSTITUYENTES  
 PUNTOS CRÍTICOS DE UNA DISCUSIÓN CONSTITUCIONAL

4 SESIÓN: UNA HOJA DE RUTA PARA UN PACTO SOCIAL

HERNÁN LARRAÍN M., HORIZONTAL  
 MARIANA AYLLIN, PROGRESISMO CON PROGRESO  
 SEBASTIÁN SICHEL, CONVERGENCIA LIBERAL

MODERA: MACARENA DE LA CALLE, 10 DE SEPTIEMBRE, 17:00 HORAS

EL DINAMO HORIZONTAL PCP CONVERGENCIA LIBERAL

CICLO DE CONVERSACIONES:  
 BASES PARA UN ACUERDO CONSTITUCIONAL

**RÉGIMEN DE GOBIERNO**

MARTES 22 DE DICIEMBRE | 19:00 A 20:30 HORAS | ZOOM

EXPOSITORES:  
 Mariana Canales, IES  
 Alejandro San Francisco, Prensia  
 Emiliano García, FPP  
 Jorge Gómez, FPP  
 Miguel Ángel Fernández, Ape Nmapo  
 Consuelo Atria, Libertad

HORIZONTAL

**HZ EN BRUTO** DE POBREZA Y LOS INFORMALES

FRANCISCO GALLEGO, Profesor asociado Instituto de Economía UC  
 SEBASTIÁN VILLARREAL, Subsecretario de Servicios Sociales

MODERA: FLORENCIA SAN MARTÍN

MIÉRCOLES 20 DE MAYO  
 19:00 HRS  
 20:00 HRS  
 21:00 HRS  
 ZOOM

**INSCRÍBETE EN**  
[HTTPS://BIT.LY/POBREZAINFORMALES](https://bit.ly/pobrezainformales)

HORIZONTAL

CICLO DE CHARLAS ¿HACIA UN NUEVO PACTO SOCIAL?  
 DIÁLOGOS SOBRE EL CHILE POSTPANDEMIA

"ROL DEL ESTADO PARA LOS NUEVOS TIEMPOS"

JUEVES 11 DE JUNIO  
 09:30 HORAS  
 ZOOM

EXPOSITORES:  
 Alfonso Espinoza, Investigador IES  
 Cecilia Sanhueza, Investigadora CIP y colaboradora IIZ  
 Camilo Navarro, Director IES  
 Guillermo Pérez, Investigador IES

MODERA: Claudio Alvarado, Director Euzkadi

HORIZONTAL

**HZ EN BRUTO** SEGURIDAD, ESTRATEGIA Y VANGUARDIA

PATRICIA BULLRICH, Ex Ministra de Seguridad, Argentina  
 GONZALO BLUMEL, Ministro del Interior, Chile

MODERA: GABRIEL BERCEZLY Y FLORENCIA SAN MARTÍN

MARTES 12 DE MAYO  
 18:00 HRS  
 19:00 HRS  
 20:00 HRS  
 ZOOM

**INSCRÍBETE EN**  
[HTTPS://BIT.LY/SEGURIDADHZ](https://bit.ly/seguridadhz)

HORIZONTAL

CICLO DE CONVERSACIONES:  
BASES PARA UN ACUERDO CONSTITUCIONAL

## ROL DE LA DERECHA EN EL NUEVO CICLO POLÍTICO

MIÉRCOLES 9 DE DICIEMBRE | 19:00 A 20:30 HORAS. | ZOOM

Exponentes:

- Pablo Rodríguez, Libertad
- Luz Poblete, Libertad
- Claudio Argueros, F36
- Pablo Ortúzar, ES
- Andrés Barrientos, Ciudadano Aéreo
- Isa Lavand, Neo Público

MODERA: **ISABEL ANTONY**, Investigadora de Políticas Públicas

El DÍnamo | Horizontal | PCP | CONVERGENCIA LIBERAL

## CRISIS TRAS CRISIS: EL CAMINO DE LATINOAMÉRICA

RICARDO LÓPEZ MURPHY, Ex Ministro de Economía, Defensa y de Infraestructura, Argentina

JORGE DEHNERT, Director FMI para los Países Andinos

MODERA: **GABRIEL BERCZELY Y FLORENCIA SAN MARTÍN**

MARTES 5 DE MAYO, 19:00 HRS

INSCRÍBETE EN EL LINK [BIT.LY/CRISISHZ](https://bit.ly/crisishz)

Horizontal | FRIEDRICH MAIHARTH STUDIEN

## SESIONES CONSTITUYENTES PUNTOS CRÍTICOS DE UNA DISCUSIÓN CONSTITUCIONAL

3 SESIÓN: RÉGIMEN DE GOBIERNO PARA LOS NUEVOS TIEMPOS

ZARNO LUKTIC, PROGRESISMO CON PROGRESO

JOSÉ FRANCISCO GARCÍA HORIZONTAL

JUAN IGNACIO COREA, CONVERGENCIA LIBERAL

MODERA: ANA LUZ DURÁN

10 DE SEPTIEMBRE 17:00 HORAS

El DÍnamo | Horizontal | PCP | CONVERGENCIA LIBERAL

## PROCESOS MIGRATORIOS PARA MENORES DE EDAD

MIÉRCOLES 18 DE NOVIEMBRE, 19:30 HRS. | ZOOM

GUARQUEUENA GUTIERREZ, COORDINADORA RELACIONES INTERNACIONALES

PEDRO GUERRERO, ENCARGADO DE EXTRANJERÍA INTENDENCIA VALPARAÍSO

ERIQUE DOMÍNGUEZ, ASESORA DE PROCESOS MIGRATORIOS DEL COMPROBADO ALQUILANTE

Horizontal

## MODERNIZACIÓN DEL ESTADO 30 AÑOS DE TRANSFORMACIONES DEL ESTADO: LO AVANZADO Y LO PENDIENTE

MIÉRCOLES 24 DE JUNIO/ 19:00 HRS / ZOOM

INSCRÍBETE EN [HTTPS://BIT.LY/TRANSFORMACIONESTADO](https://bit.ly/transformacionestado)

COMENTARISTAS:

- JAVIER ENNEBERY, Presidente del ICFE
- MARÍA PAZ HERMOSILLA, Exceca Galicia BA
- MARÍA JOSÉ ABUÍ, Investigadora de Políticas Públicas
- GASPAR MAHUELA, Magister en Política y Economía, Director de Gestión de Políticas
- ROMÁN YOSÉ, Director Técnico de Políticas de Migración

MODERA: **GUARQUEUENA GUTIERREZ**

Horizontal

## LIBERALISMO Y DERECHA: HISTORIA Y PRESENTE

VALENTINA VERBAL, Investigadora asociada Horizontal

MARTES 14 DE JULIO 19:00 HRS

ZOOM

Horizontal | FRIEDRICH MAIHARTH STUDIEN

## CIDADANÍA DIGITAL: Desafíos para la Reactivación

Yolanda Martínez, Representante de Chile en el Banco Interamericano de Desarrollo

José Manuel Sierra Cruz, Director Ejecutivo CIDE

Matthias Glawatsch, Director General de Políticas Digitales Chile

José Rivera, Presidente de Chile Digital

Walter Alvarado, Director de Políticas de Innovación y Tecnología

Horizontal | 26 DE AGOSTO, 19:00 HRS. | ZOOM

## ESCUELA HORIZONTAL: EL DESAFÍO CONSTITUCIONAL

INSCRÍBETE EN [WWW.HORIZONTALCHILE.CL](http://www.horizontalchile.cl)

25/SEPTIEMBRE 18:00 A 21:20 HORAS VÍA ZOOM

MODERA: **BERNARDO LABRÁN**

MARÍAM REJILG, La construcción de la ciudadanía

ANDRÉS VELASCO, El paradigma de la democracia

FELIPE RAYO, El Nuevo Estado

JOSÉ FRANCISCO GARCÍA, La constitución de la democracia

VALENTINA VERBAL, Ciudadanía constitucional y feminista: un desafío futuro

JUAN ESTEBAN OCHOA, Ciudadanía constitucional: una mirada desde la historia

CLAUDIA PIZARRO, Los desafíos de la ciudadanía digital

ISABEL ANTONY, Ciudadanía y género

EDUARDO CARRASCO, El futuro de la ciudadanía

Horizontal

## "BUENAS PRÁCTICAS DEL MARKETING POLÍTICO DIGITAL" CON CAMILO PINAUD DE AGENCIA REACTOR

LUNES 6 DE JULIO | 19:00 HORAS

INSCRÍBETE CON NOSOTROS!

Horizontal

## Propuestas para enfrentar la crisis del Covid-19

Nuevo estudio Horizontal

Sociedad civil y donaciones: Un camino posible

Presenta el estudio:

- Alfonso España, Investigador Horizontal
- María Paz Hermosilla, Exceca Galicia BA
- Errique Domínguez, Asesora de Procesos Migratorios del Comprobado Alquilante
- María José Abuí, Investigadora de Políticas Públicas

MIÉRCOLES 8 DE JULIO, 19:00 HRS. | ZOOM

CONOCE MÁS: DESCARGA EL ESTUDIO EN [HORIZONTAL.CL](http://horizontal.cl)

Horizontal

## NUEVA LEY DE MIGRACIÓN Y EXTRANJERÍA

MIÉRCOLES 9 DE DICIEMBRE, 20:00 HRS. | ZOOM

GUARQUEUENA GUTIERREZ

JULIANA PÉREZ, ASSESORA DE POLÍTICA MIGRATORIA, SUBSECRETARÍA DE EXTRANJERÍA

JOSÉ MARÍA MONTAÑO, ASSESOR LEGAL ALTO DEL MIN. DEL INTERIOR Y SEGURIDAD PÚBLICA

Horizontal

## EMPRENDEDORES VENEZOLANOS EN CHILE

JUEVES 6 DE AGOSTO, 20:00 HRS. | ZOOM

INSCRÍBETE EN SIGUIENTE LINK [HTTPS://BIT.LY/EMPRENDEDORESVENEZOLANOS](https://bit.ly/emprendedoresvenezolanos)

GUARQUEUENA GUTIERREZ

RODRIGO MONSALVE, MIEMBRO CÁMARA CHILENA DE COMERCIO

SALVADOR PORTA, GERENTE GENERAL FONDS

Horizontal

## ENCUENTRO RED DE ESTUDIANTES LIBERALES

SÁBADO 24 DE OCTUBRE | 10:00 HORAS | ZOOM

10:00 - 10:15 PALABRAS APERTURA

BASTIÁN GIRARDI, EL DESAFÍO LIBERAL EN LAS UNIVERSIDADES 10:15 A 10:45 HORAS.

FELIPE SCHWEMBER DANIEL BRIEBA, LA DIVERSIDAD DEL RELATO LIBERAL 10:45 A 11:45 HORAS.

11:45 - 12:00 BREAK

VALENTINA VERBAL, FEMINISMO LIBERAL 12:00 A 12:35 HORAS.

12:35 - 12:45 PALABRAS DE CIERRE

LINK SERÁ ENVIADO A LOS INSCRITOS EN EL LINK DE LA BIOGRAFÍA

REL

## CICLO DE CHARLAS ¿HACIA UN NUEVO PACTO SOCIAL? DIÁLOGOS SOBRE EL CHILE POSTPANDEMIA

### "MIRADAS URGENTES A LA SALUD DEL FUTURO"

JUEVES 28 DE MAYO 09:30 HORAS ZOOM

EXPOSITORES:

- Karenina Velasco, Investigadora ICFE y Subsecretaría de Políticas
- Miguel Cristi, Economista ICFE
- Matías Goyencacho, Investigador Unidad Salud y Puntos de
- Pablo Orcaez, Investigador ES

MODERA: **Isabel Antonia**, Investigadora de Políticas Públicas

Horizontal | RED | NODO AXI

## INMIGRACIÓN Y PENSIONES

VIERNES 24 DE JULIO, 19:00 HRS. | ZOOM

INSCRÍBETE AQUÍ

GUARQUEUENA GUTIERREZ

ALFONSO ESPAÑA, INVESTIGADOR HZ

Horizontal

## ¿CÓMO VOLVER A CRECER?

KLAUS SCHMIDT-MERBEL, Experto General, Ph.D Economía

FRANCISCA DUSSAILLANT, Experta Civil, Ph.D Economía

MODERA: **GABRIEL BERCZELY**

JUEVES 28 DE MAYO 19:00 HRS 18:00 HRS

INSCRÍBETE EN EL LINK [HTTPS://BIT.LY/VOLVERACRECER](https://bit.ly/volveracrecer)

Horizontal

## SESIONES CONSTITUYENTES PUNTOS CRÍTICOS DE UNA DISCUSIÓN CONSTITUCIONAL

2 SESIÓN: LA PROPIEDAD PRIVADA Y EL CUIDADO DEL ECOSISTEMA

CLAYTON PEREZ, PROGRESISMO CON PROGRESO

EDUARDO FRANG, CONVERGENCIA LIBERAL

EDUARDO CARRASCO, HORIZONTAL

MODERA: **PABLO DÍAZ VALDÚ**

3 DE SEPTIEMBRE, 17:00 HORAS

El DÍnamo | Horizontal | PCP | CONVERGENCIA LIBERAL

## FEMINISMO: HISTORIA, CIENCIA Y POLÍTICA

FLORENCIA ALAMOS, Médica, PhD en Neurociencia y Directora de Horizontal

VALENTINA VERBAL, Historiadora

GABRIELA MIRANDA, Estudiante Ciencia Política, Coordinadora General Avanzar UC

MODERA: **FRANCISCA LÓPEZ**

MARTES 26 DE MAYO 18:00 HRS 19:00 HRS

INSCRÍBETE EN [HTTPS://BIT.LY/FEMINISMOHEZ](https://bit.ly/feminismohez)

Horizontal



**LABOR VISIBLE  
Y TANGIBLE**



# HORIZONTAL ON LINE

Gracias a un mayor y mejor trabajo en relación a nuestro contenido audiovisual, crecimos en todos los números:



## ¡NUEVO CANAL!

Abrimos un nuevo canal en *Spotify*, en el que publicamos los distintos *podcasts* relacionados a los temas que conversamos en los encuentros virtuales realizados.



MÁS DE 340 SEGUIDORES  
Y 1.200 REPRODUCCIONES.

## MEDIOS DE COMUNICACIÓN

# MÁS DE 300 APARICIONES EN MEDIOS NACIONALES

Por medio de la participación de cartas, columnas, asistencia a paneles en los distintos programas de televisión y radio, además de menciones en espacios informativos escritos y audiovisuales, pudimos dar a conocer las distintas acciones y propuestas formuladas desde Horizontal.

# COLUMNAS DE OPINIÓN

## ENERO

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *PSU: Crónica de una muerte anunciada.*

**La Tercera.** Juan Carlos Said: *El Sistema de Salud K-Pop.*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *El Jenga y las pensiones.*

## FEBRERO

**El Mostrador.** Alfonso España: *Complejo escenario: alta desconfianza y fake news.*

**El Líbero.** Alfonso España: *Mejoras que hacer a la reforma de pensiones.*

**El Mercurio.** Sebastián Izquierdo: *Consenso para transformar a Fonasa en un verdadero seguro público de salud.*

**La Segunda.** Sebastián Izquierdo: *Lo que no podemos evadir.*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *Liberalismo en tiempos turbulentos.*

**Cooperativa.** Juan Carlos Said: *El Coronavirus y el Estallido Social.*

**El Mercurio.** Sebastián Izquierdo y otros: *¿Cómo avanzar en salud? Una oportunidad.*

**El Mercurio.** Sebastián Izquierdo: *Viña 2020: El monstruo estaba afuera.*

## MARZO

**La Segunda.** Sebastián Izquierdo: *¿Porqué ofuscar el progreso?*

**Diario Financiero.** Sebastián Izquierdo: *Un presagio desconfiado.*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *El valor del coraje en tiempos díscolos.*

**La Segunda.** Alfonso España: *30 años de democracia.*

**El Líbero.** Gabriel Berczely: *Prohibir los despidos: Una setentera y trasnochada propuesta.*

**Cooperativa.** Juan Carlos Said: *¿Está Chile más preparado que Italia?*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *ECONOVID-20: Vitamina C para los informales.*

**El Líbero.** Gabriel Berczely: *Una hoja de ruta que baje la incertidumbre.*

**Ciper.** Juan Carlos Said: *¿Sirve de algo hacer más exámenes para detectar el coronavirus? Sin aislamiento, no.*

**Diario Financiero.** Sebastián Izquierdo: *Mayday, Mayday, Mayday.*

**El Líbero.** Gabriel Berczely: *Peor que la enfermedad.*

## ABRIL

**La Segunda.** Alfredo Maira: *Economía cerrada por renovaciones.*

**El Mercurio.** Felipe Kast y Klaus Schmidt-Hebbel: *Un programa económico de emergencia.*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *Tic-tac: El tiempo nos está alcanzando.*

**Ciper.** Juan Carlos Said: *Alternativas al carnet de alta propuesto por el Gobierno.*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *Del Estado, el mercado y la sociedad.*

## MAYO

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *Por favor, que ya suene la campana.*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *La nueva pandemia: El Estado primitivo.*

**Diario Financiero.** Alfredo Maira: *Se asoma la amenaza de la pobreza.*

## JUNIO

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *Agenda o plan, lo importante es actuar.*

**El Mercurio.** Klaus Schmidt-Hebbel: *Recesión COVID-19 y recuperación.*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *Un gran acuerdo nacional.*

**El Líbero.** Gabriel Berczely: *El universo del crédito Fogape.*

**Controversia.** Ariel Kauderer: *El rostro humano del crecimiento.*

**El Líbero.** Alfonso España: *Retirar el 10% de los ahorros previsionales, una mala idea.*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *Populismo desbordado.*

**El Mostrador.** Alfonso España: *Inadmisibles.*

## JULIO

**Diario Financiero.** Tomás Sánchez: *Un nuevo animal político.*

**El Líbero.** Gabriel Berczely: *La borrachera populista.*

**La Tercera.** Paulina Yazigi: *Retiros de AFP, ¿por qué insistir en que mejor no?*

**La Segunda.** Sebastián Izquierdo: *Se acerca una segunda ola.*

# COLUMNAS DE OPINIÓN

**El Mostrador.** Alfonso España: *La letra chica del retiro del 10%.*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *¿Derecha histórica o derecha populista?*

**Controversia.** Ariel Kauderer: *Perdón por decir la verdad.*

**El Líbero.** Gabriel Berczely: *Reelección: Patricio Navia está equivocado.*

**El Dínamo.** Alfredo Maira: *No solo importa el gasto.*

**El Dínamo.** Alfonso España: *Cuidar la democracia.*

**El Mercurio.** Klaus Schmidt-Hebbel: *Políticas financieras y créditos bancarios.*

**Diario Financiero.** Alfonso España: *Volver a trabajar: una discusión necesaria.*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *Hit ec nunc.*

**El Líbero.** Gabriel Berczely: *AFP: Un sistema inviable.*

## AGOSTO

**El Sur.** Javier Álvarez: *Qué recibimos y qué heredamos.*

**El Dínamo.** Alfonso España: *Hacia una cotización universal.*

**Controversia.** Ariel Kauderer: *¿Enamorados del sistema del reparto?*

**La Tercera.** Paulina Yazigi: *Postergar la edad de jubilación: El gran tema tabú.*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *Tapando el sol con un dedo.*

**Diario Financiero.** Tomás Sánchez: *El otro 10%.*

**El Líbero.** Gabriel Berczely: *El complemento necesario para viabilizar el sistema de capitalización individual.*

**El Dínamo.** Alfonso España: *Opción congreso constituyente.*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *Asignatura Pendiente.*

**Controversia.** Ariel Kauderer: *Pensando más allá: cotizar a través del consumo.*

**El Líbero.** Gabriel Berczely: *La falta de empatía de los que tienen plata.*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *Error de etiqueta.*

## SEPTIEMBRE

**El Mercurio.** Klaus Schmidt-Hebbel: *La transición energética de Chile.*

**El Dínamo.** Alfonso España: *El otro 10%.*

**Diario Financiero.** Tomás Sánchez: *Pro empresa y mercado.*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *¿Cuándo volver a clases? La pregunta equivocada.*

**El Líbero.** Gabriel Berczely: *¿Es conveniente una democracia de propietarios?*

**La Tercera.** Alfredo Maira: *Subsidio, ¿solo para mujeres?*

**La Segunda.** Sebastián Izquierdo: *Las fichas donde corresponden.*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *¿Y si ahorramos mientras consumimos?*

**El Líbero.** Gabriel Berczely: *Desesperados por el poder.*

**El Dínamo.** Alfredo Maira: *Empleo femenino: ¿basta con subsidios?*

## OCTUBRE

**Diario Financiero.** Tomás Sánchez: *La mesa está servida.*

**El Mostrador.** Alfonso España: *Un presupuesto público para todos.*

**El Mercurio.** Hernán Larraín: *Votación por 2/3 y coherencia.*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *En búsqueda de acuerdos.*

**El Líbero.** Gabriel Berczely: *Dejemos de apoyar a los vendedores de buzones.*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *Desinformación, el síntoma de la democracia enferma.*

**El Mercurio.** Klaus Schmidt-Hebbel: *Reforma de pensiones.*

**El Dínamo.** Alfonso España: *La tormenta perfecta.*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *Levántate Chile.*

**El Líbero.** Gabriel Berczely: *Urge cambiar la actual constitución.*

**El Dínamo.** Alfredo Maira: *Mañana no es responsabilidad del Gobierno.*

**El Dínamo.** Alfredo Maira: *Empleo femenino: ¿basta con subsidios?*

**El Mercurio.** Hernán Larraín y José Francisco García: *Evolución constitucional.*

# COLUMNAS DE OPINIÓN

## NOVIEMBRE

**El Dínamo.** Alfonso España: *Negacionismo y democracia.*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *El primer desafío: Las reglas de la Convención Constituyente.*

**El Líbero.** Gabriel Berczely: *Nueva Constitución: Cambios mayúsculos al Poder Judicial.*

**Diario Financiero.** Tomás Sánchez: *Lejos de Chile.*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *En busca de la buena política.*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *Un festejo ilusorio.*

**El Líbero.** Gabriel Berczely: *Nueva Constitución y un nuevo diseño de gobierno.*

**El Dínamo.** Alfonso España: *Problemas para gobernar.*

**El Mercurio.** Klaus Schmidt-Hebbel: *Chile: Good-bye development, hello Latin America?*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *No es letra chica, es al pie de la letra.*

## DICIEMBRE

**La Tercera.** Paulina Yazigi: *Sobre el segundo retiro y la miopía nacional.*

**El Líbero.** Gabriel Berczely: *La ingenuidad y desconocimiento constitucional de las élites.*

**La Segunda.** Sebastián Izquierdo: *¿Quién paga la cuenta?*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *La llegada sigilosa de la "narcopolítica".*

**Diario Financiero.** Tomás Sánchez: *Un unicornio no hace primavera.*

**Diario Financiero.** Alfonso España: *5G un costoso retraso.*

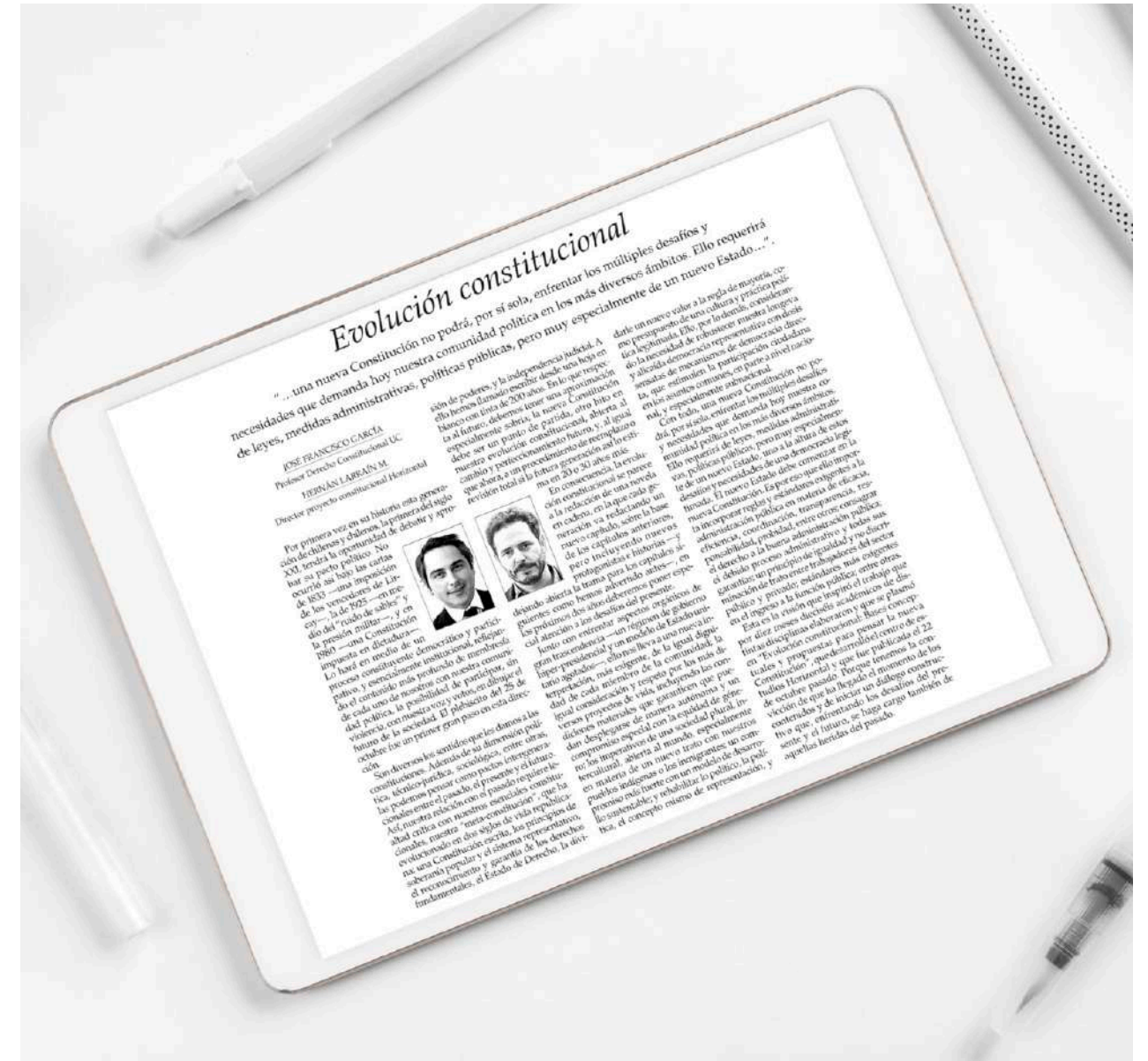
**El Líbero.** Gabriel Berczely: *Una nueva ceguera: la narcoacción.*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *Un alto a la frivolidad parlamentaria.*


**El Dínamo.** Alfonso España: *Fallo del Tribunal Constitucional: acierto del Gobierno.*

**El Líbero.** Alfredo Maira: *Presupuesto Base Cero: una idea en desarrollo.*

**La Tercera.** Sebastián Izquierdo: *Modernización notarial: "¡(Des)Archívese!"*



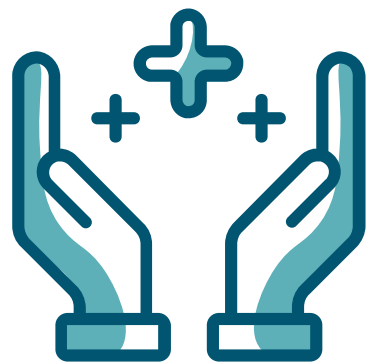
José Francisco García y Hernán Larraín, 30 de octubre de 2020, Diario El Mercurio.



**ORGANIZACIÓN  
TRANSPARENTE**

# POLÍTICAS DE COMPLIANCE

La transparencia es un elemento central para nuestra institución, especialmente considerando que somos una organización independiente y sin fines de lucros. En esta línea, durante el 2020 llevamos a cabo un trabajo muy acabado de *compliance*, con el objetivo de esclarecer cualquier punto que podría generar dudas respecto nuestra labor y recursos adquiridos.



## POLÍTICAS IMPLEMENTADAS

### CÓDIGO DE ÉTICA:

Contiene los principios y valores que deben guiar el quehacer diario de nuestras acciones en armonía con la visión, misión y valores de Horizontal.

### POLÍTICA DE FINANCIAMIENTO:

Da a conocer las fuentes de financiamiento e ingresos de la Corporación a todos los colaboradores, directores, equipos de trabajo y grupos de interés, como también los criterios que orientan los procesos de ingresos por concepto de aportes o donaciones.

### POLÍTICA DE GASTOS Y REEMBOLSOS:

Da a a conocer las normas, reglas, prácticas y valores en los procesos de gastos y reembolsos de Horizontal a todos los colaboradores, directores, equipos de trabajo y grupos de interés, de manera de velar por la correcta administración de los fondos aportados o donados para el cumplimiento de los fines de la Corporación.

### POLÍTICA DE CONFLICTOS DE INTERÉS:

Entrega lineamientos generales que sirvan de guía y orientación a todos los miembros de Horizontal y, a quienes actúen en representación y/o a favor de la Corporación con el fin de prevenir y abordar correctamente las situaciones reales, aparentes o potenciales de conflictos de intereses. Además, entrega herramientas para identificarlos, administrarlos y resolverlos (para esto se creó otro documento especialmente dedicado a este punto).



**¡SÚMATE!**



# ¡SÚMATE!

---

## ¡CONSTRUYAMOS JUNTOS UN CHILE MEJOR!



AGRADECEMOS A TODOS LOS QUE  
EN 2020 DECIDIERON SER PARTE DEL  
DESAFÍO DE HORIZONTAL.

Sabemos que aún queda mucho por hacer. Construir aquel país de más y mejores oportunidades requiere de personas y organizaciones comprometidas con aquel ideal libertario de justicia e igualdad.

### ¡HOY MÁS QUE NUNCA TE NECESITAMOS!

Las donaciones se pueden efectuar preferentemente de manera semestral o anual, o, si se prefiere, de forma mensual a través de transferencias, depósitos, sistemas de Pago Automático vía Transferencia (PAT) o Pago Automático de Cuenta (PAC).

SI TIENES CUALQUIER DUDA PUEDES INGRESAR A “AYÚDANOS”  
EN [WWW.HORIZONTALCHILE.CL](http://WWW.HORIZONTALCHILE.CL), O ESCRIBIRNOS A  
[HORIZONTAL@HORIZONTALCHILE.CL](mailto:HORIZONTAL@HORIZONTALCHILE.CL)










HORIZONTAL

## MEMORIA HORIZONTAL 2020

Dirección: Nevería 5163, Las Condes, Santiago de Chile.

[www.horizontalchile.cl](http://www.horizontalchile.cl)

[horizontal@horizontalchile.cl](mailto:horizontal@horizontalchile.cl)

-  [horizontalchile](#)
-  [horizontalchile](#)
-  [horizontal\\_chile](#)
-  [Horizontal Chile](#)
-  [HZ Horizontal](#)

**Horizontal** es un centro de estudios de pensamiento liberal y debate independiente, sin fines de lucro, que convoca a diversos académicos, políticos, y organizaciones sociales para generar políticas públicas, análisis y propuestas que contribuyan a transformar a Chile en una sociedad de oportunidades.

Se permite la reproducción total o parcial del documento, en cualquier forma o medio, con propósitos educativos y sin fines de lucro, siempre y cuando se cite debidamente la fuente.

Edición y diseño: Horizontal.

Impreso en Chile.

Enero, 2021.